



**1º Oficial de Registro de Imóveis Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica
da comarca de São José dos Campos – SP**

Rua Francisco Rafael - 199 - Centro - São José dos Campos-SP - Cep:12210060

www.1risjc.com.br - contato@1risjc.com.br

Horário de atendimento das 09:00h as 16:00h



Protocolo: **67924** - São José dos Campos, **21/05/2025**.

RECIBO - CERTIFICAÇÃO DO REGISTRO

Certifico e dou fé que o documento foi apresentado em **07/05/2025**, o qual foi **protocolado sob nº 67924** em Pessoa Jurídica, tendo sido registrado eletronicamente **sob nº Registro Nº 48041** neste 1º Oficial de Registro de Imóveis, Títulos Documentos e Civil de Pessoa Jurídica de São José dos Campos, na presente data.

Apresentante: **ASSOCIAÇÃO ITAEX EX ALUNOS APOIANDO O ITA** - CPF ou CNPJ: **29.162.166/0001-96**

Natureza: **ATA**

Custas:

Ao Oficial	:R\$ 451,64
Ao Estado	:R\$ 128,09
A Secretaria Fazenda	:R\$ 87,70
Ao Sinoreg	:R\$ 23,94
Ao Tribunal de Justiça	:R\$ 30,92
Ao Ministério Público	:R\$ 21,47
Ao Município	:R\$ 22,69
Diligências	:R\$ 00,00
Despesas Extras	:R\$ 00,00
Total das Custas	:R\$ 766,45
Valor do Depósito	:R\$ 766,45
Valor a Pagar	:R\$ 00,00
Valor a Restituir	:R\$ 00,00

Descrição das Despesas Extras: -

São José dos Campos, **21/05/2025**.


Fabiana R. Villa Marques – Escrevente

Observação:.

**Declaro que nesta data recebi a primeira via deste recibo, assim como o valor descrito no campo acima
“VALOR A RESTITUIR”**

Nome: _____

CPF: _____ Data: ____/____/____

Assinatura: _____



<https://selodigital.tjsp.jus.br>

Selo Digital: 1114924PJSE001102839SE258

Ao
OFICIAL DO 1º REGISTRO DE PESSOA JURÍDICA DE SÃO JOSÉ DOS
CAMPOS

Eu Edson Muylaert Marques de Souza (T90), brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG Nº 07.717.982-8, SESP/RJ, inscrita no CPF/MF sob o Nº 072.413.848-06, residente e domiciliada à Rua Haddock Lobo, Nº 360, Apt. 1404, Tijuca, Rio de Janeiro, CEP 20260-142, venho requerer o registro da Ata de Assembleia Ordinária da Associação ITAEx – Ex Alunos Apoiando o ITA realizada em 23 de abril de 2025.

São José dos Campos, 06 maio de 2025

Atenciosamente,



Edson Muylaert Marques de Souza (T90)
CPF: 072.413.848-06
Presidente

da nesse período desde 2018. No acumulado do ano passado, a sinistralidade ficou em 83,8%, o menor desde 2020 (77,7%).

Já o saldo de atividades diretas dos planos (diferença entre as receitas e despesas) ficou positivo em R\$ 4 bilhões, patamar próximo ao dos anos pré-pandemia.

Outra fonte de renda do setor é a remuneração das aplicações financeiras, que totalizaram R\$ 120 bilhões ao final de 2024.

"A ANS segue monitorando de perto os indicadores econômico-financeiros para garantir que essa trajetória de recuperação se traduza em maior previsibili-

de investidores privados.

Em 2024, alcançou um recorde global de vendas líquidas de US\$ 4,410 bilhões, registrando alta de 9,3% ante o ano anterior. Os números do faturamento no Brasil não são abertos, mas o país alterna com a China seu segundo maior mercado, de acordo com o balanço dos meses. Os EUA ficam sempre em primeiro lugar.

"A nossa estratégia é muito clara. A gente quer entregar tudo que é para a pele. Todas as soluções, sejam elas de autocuidado, de estética injetável ou de dermatologia terapêutica", afirma Ligia.

A principal aposta no Brasil é a expansão da fábrica em Hortolândia (a 125 km de São Paulo), com investimento inicial de US\$ 6,5 milhões e a com-

panha, que tem 56% de mulheres no quadro de funcionários. Em 2023, a farmacêutica abriu um processo seletivo exclusivo para pessoas negras.

o ácido hialurônico Restylane (produto usado em harmonizações faciais) e toxina botulínica, skincare, com as marcas Cetaphil, Dermotivim e Alastin, e dermatologia terapêutica, com Loceryl (para micose) e Benzac (para acne), entre outros medicamentos.

A Galderma está presente no Brasil há 30 anos, no início como afiliada. "Quando eu comecei a trabalhar aqui, em 2002, era um hub da Alcon, uma empresa de oftalmologia que também era uma joint venture entre a Nestlé e a L'Oréal. Eu vi várias Galdermas, e a Galderma viu várias Ligias também", conta a gerente-geral.

Hoje, nesta posição, ela apoia a ampliação da diversidade na companhia, com 56% de mulheres no quadro de funcionários. Em 2023, a farmacêutica abriu um processo seletivo exclusivo para pessoas negras.

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

Encontra-se aberta no Complexo Penitenciário de Itapetininga/SP, PREGÃO ELETRÔNICO número 90001/2025, destinado a aquisição de GÊNEROS ALIMENTÍCIOS PERECÍVEIS, do tipo MENOR PREÇO, a realização da sessão pública será na data 31/03/2025, às 09h00, no correio eletrônico: www.comprasnet.gov.br. O Edital estará disponível em sua íntegra para leitura e impressão no correio eletrônico: www.gov.br/pncp, seção CONTRATAÇÕES > EDITAIS E AVISOS DE CONTRATAÇÕES, podendo ainda ser consultado junto a Seção de Finanças e Suprimentos do Complexo Penitenciário de Itapetininga.

AVISO DE LICITAÇÃO Nº 00602368232025

UASG - INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA AO SERVIDOR PÚBLICO ESTADUAL
Modalidade: Pregão Eletrônico para Entrega Imediata
Nº Processo: 147.000601349/2025-42
Pregão Eletrônico: 532101 - 90394/2025
Objeto: Aquisição de conjunto de nobilitação continua Total de licitação: 01 (um). Valor total da licitação: Signos. Disponibilidade do edital: 19/03/2025. Horário: das 08h00 às 17h59. Endereço: Avenida Bunge, 961 - Vila Clementino - São Paulo/SP. Link do PNCp: <https://pncp.gov.br/licitacoes/licitacoes.html>
Abertura das Propostas: a partir de 19/03/2025 às 08h00 no site: www.gov.br/compras. Fonte: DOE/SP e PNCp.



SANEBAVI - Saneamento Básico Vinhedo

Autarquia Municipal



SANEBAVI - Saneamento Básico Vinhedo

Estado de São Paulo

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 060/2025 - REQUISITANTE: Departamento Administrativo. OBJETO: Registro de preços para aquisição de equipamentos de proteção individual para reposição do estoque do almoxarifado, quantidades e especificações estabelecidas neste instrumento convocatório e anexos. PERÍODO DE RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS: a partir das 08:00h do dia 20/03/2025 até às 09:00h do dia 01/04/2025. INÍCIO DA SESSÃO DE DISPUTA DE PREÇOS: a partir das 09:30h do dia 01/04/2025. REFERÊNCIA DE TEMPO: Para todas as referências de tempo constantes neste instrumento convocatório, será observado o horário de Brasília/DF. ENDEREÇO ELETRÔNICO PARA ENVIO DAS PROPOSTAS: www.novobdmnet.com.br. O Edital na íntegra será fornecido aos interessados a partir de 20/03/2025, por meio de consulta gratuita nos sites www.sanebavi.com.br e www.novobdmnet.com.br.



Ex-Alunos Apoiando o ITA

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - ITAEX - Ex-Alunos Apoiando o ITA

O Presidente do Conselho Diretivo da ITAEX, para o biênio 05/2024 a 04/2026, convoca seus associados, nos termos do Capítulo V, Seção II, Art. 28º e Art. 29º do estatuto, para a Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 23 de abril de 2025, quarta-feira, às 19h00 em primeira convocação, com a participação presencial e virtual de no mínimo 20% dos sócios com direitos sociais em vigor, e às 20h00 em segunda e última convocação, com qualquer número de participantes. O evento ocorrerá na Fibrá Forte (Rua José Sierra, nº 121 - Condomínio Industrial Eldorado, São José dos Campos - SP, CEP 12238-571), com transmissão via web cujo endereço será amplamente divulgado por e-mail, no site oficial www.itaex.org.br e nas mídias sociais. **Ordem do dia:** (1) Prestação de Contas do ano fiscal de 2024, (2) Leitura do parecer do Conselho Fiscal para o ano de 2024, (3) Leitura do parecer do Conselho Consultivo para o ano de 2024 e (4) Assuntos gerais propostos pela Assembleia.

Edson Mulyaert Marques de Souza T90

Presidente ITAEX - Biênio 05/2024 a 04/2026

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA
ASSOCIAÇÃO ITAEx – EX-ALUNOS APOIANDO O ITA
REALIZADA EM 23 DE ABRIL DE 2025**

No dia vinte e três do mês de abril de dois mil e vinte e cinco, às 19:00 horas em primeira chamada e 20:00 horas em segunda chamada, reuniram-se em Assembleia Geral Ordinária (AGO) os membros da ASSOCIAÇÃO ITAEX - EX-ALUNOS APOIANDO O ITA, CNPJ 29.162.166/0001-96, presencialmente na FibraForte - R. José Sierra, nº 121 – Condomínio Industrial Eldorado, São José dos Campos - SP, CEP 12238-571, e via web através do endereço virtual, <https://tinyurl.com/ITAEx-AGO2025>, amplamente divulgado. Assumiu a presidência dos trabalhos, o Sr. Edson Muylaert Marques de Souza (T90), brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG Nº 07.717.982-8, SESP/RJ, inscrita no CPF/MF sob o Nº 072.413.848-06, residente e domiciliada à Rua Haddock Lobo, Nº 360, Apt. 1404, Tijuca, Rio de Janeiro, CEP 20260-142, convidando a mim, Tainara Pereira Xavier Carvalho, brasileira, divorciada, administradora, portadora da Cédula de Identidade RG Nº 20.867.914-2, Detran RJ, inscrito no CPF/MF sob Nº 123.083.06777, residente e domiciliado na Rua Estrada da Vargem Grande, 1282, Cabral, Resende, Rio de Janeiro, CEP 27534-160, para secretariar a sessão.

Presença:

A presença, nas diversas fases da reunião, foi registrada em planilha (Anexos 1 e 2) e vídeo extraídos da Web, através do programa de hospedagem Microsoft Teams, tendo sido validada a partir do Cadastro de Associados da ITAEx, onde constam: Nome, Turma, CPF, e Email dos Associados que se manifestaram em participar. Os resultados, por sua vez, foram proclamados após cada solicitação da reunião. A primeira chamada ocorreu às 19h00, onde foram registrados 15 (quinze) Associados presentes, sendo este número abaixo dos 20% exigidos. Às 20h00 nova chamada foi realizada e foram contabilizados 37 (trinta e sete) Associados presentes, cumprindo o Artigo 28º, Parágrafo 2º e Artigo 29º, conforme os registros no Anexo 1 e 2, a partir da qual foram iniciados os trabalhos. O resultado da votação da Prestação de Contas também foi registrado em vídeo e chat, e após realização teve seu resultado proclamado.

Ordem do dia:

Conforme Estatuto ITAEx, Artigo 28º, Parágrafo 2º, e Artigo 29º, Parágrafo 2º, foram cumpridas as exigências de publicação de Edital de Convocação no Jornal Folha de São Paulo, na edição de 19/03/2025, anexo a esta ata, publicação na Web e envio de e-mails para realização da AGO na data de hoje de 15/04/2025, com a seguinte Ordem do Dia:

1. Prestação de contas do ano fiscal de 2024;
2. Leitura do Parecer do Conselho Fiscal para o ano de 2024;
3. Leitura do Parecer do Conselho Consultivo para o ano de 2024.
4. Assuntos Gerais propostos pela Assembleia.



Abertura da Assembleia:

Com a palavra o Sr. Presidente Edson Muylaert iniciou os trabalhos agradecendo a presença dos Associados e seu grande apoio a ITAEx.

Prestação de Contas do Exercício de 2024 (1):

O Sr. Presidente Edson Muylaert após a abertura passou a apresentação da Prestação de Contas da ITAEx, do Ano Fiscal de 2024, cumprindo a determinação expressa do Estatuto ITAEx, Artigo 28º, Parágrafo 2º, Alínea i. A apresentação completa encontra-se anexada a esta ata (Anexo 4). Previamente foram divulgados o Relatório Executivo 2024, DRE Acumulado 01a12 2024, Balanço 01a12 2024, Parecer Conselho Fiscal 2024 e Parecer Conselho Consultivo 2024, (Anexos 8 e 9) disponível no www.itaex.org.br).

Leitura do Parecer do Conselho Fiscal para o ano de 2024 (2):

Após o debate o Sr. Presidente Edson Muylaert passou a palavra para o Sr. Marcelo Brumatti (T88) Representante do Conselho Fiscal, que passou a explanar o parecer em relação ao Ano Fiscal de 2024 (Anexo 8).

Leitura do Parecer do Conselho Consultivo para o ano de 2024 (3):

Após o debate o Sr. Presidente Edson Muylaert passou a palavra para o Sr. Aurélio Arioli Rossi (T75), Presidente do Conselho Consultivo que passou a explanar o parecer em relação ao Ano Fiscal de 2024 (Anexo 9).

Aprovação da Prestação de Contas do Exercício de 2024 e Pareceres do Conselho Fiscal e Conselho Consultivo para o ano de 2024:

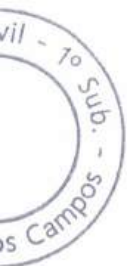
O Sr. Presidente Edson Muylaert solicitou que a Assembleia Geral aprovasse o Relatório Executivo e os pareceres do Conselho Fiscal e Conselho Consultivo. A aprovação se deu de forma unânime pelo total dos Associados presentes conforme o registro dos presentes (Anexo 1 e 2).

Assuntos Gerais propostos pela Assembleia (5):

O Sr. Presidente Edson Muylaert agradeceu as turmas ranqueadas nos primeiros cinco lugares e que representam o esforço da ITAEx no seu apoio ao ITA para se consolidar como a melhor escola de engenharia do Brasil.

- 1º - Gustavo Henrique Tavares (T88)
- 2º - Carlos Alberto Ribeiro de Andrade (T67)
- 3º - Daniel de Albuquerque Cardoso (T96)
- 4º - Marcos Takanohashi (T91)
- 5º - Alfred Volkmer (T61)





O Sr. Presidente Edson Muylaert coordenou os debates entre os presentes, que serviram para explorar as informações prestadas durante a AGO.

Em não havendo mais nada a tratar a reunião foi encerrada.

São José dos Campos, 23 de abril de 2025


Edson Muylaert Marques de Souza (T90)
CPF: 072.413.848-06
Presidente




Sergio Luiz de Oliveira (T64)
CPF: 608.423.428-34
Vice-presidente




Tainara Pereira Xavier de Carvalho
CPF: 123.083.067-77
Secretária



Mônica Fátima Cardoso Lima
ESCREVENTE

TELEFAX, 3921-6248 / 3921-6022
José Longo, 149 - Lojas 7-9-12
MJD - São José dos Campos - SP

REGISTRO CIVIL DO 1º SUBDISTRITO - Rua Humaitá, 220 - Centro - CEP: 12245-810

Reconheço por semelhança (doc c/vr econ) a firma indicada de
EDSON MUYLAERT MARQUES DE SOUZA
que confere c/ o padrão reg. nesta serventia. Dou fé.
São José dos Campos, 07 de maio de 2025.
Em testemunho da verdade.

Juliane Maira Faria Brito (Escrevente Autorizada)
Válido somente com o selo AA-00295963, Valor Total R\$ 13,40.



SELO CONFERIDO
Fernando
M. Cardoso p/ Verificação

ANEXO 1 - Lista de Presença – *ONLINE*

ANEXO 2 – Lista de Presença – *IN LOCO*

ANEXO 3 - Publicação do Edital de Convocação

ANEXO 4 - Apresentação da AGO 23/04/25

ANEXO 5 - Relatório Executivo 2024

ANEXO 6 - Balanço Patrimonial 01ª12 2024 (Páginas 1 e 2)

ANEXO 7 - DRE 01ª12 2024 (Páginas 1 e 2)

ANEXO 8 - Parecer do Conselho Fiscal 2024

ANEXO 9 - Parecer do Conselho Consultivo 2024 (Páginas 1 e 2)



ANEXO 1

 Lista de Presença **ONLINE** – 28 PARTICIPANTES + 4 (**ONLINE**+**PRESENCIAL**)

ID	Nome completo	Horário de Entrada	Horário de Saída	Duração	Nome	Turno	Cfz	E-mail	D de Participante (UPA)	Participante
1	Edson Maydon Marques de Souza	4/23/25, 6:30:19 PM	4/23/25, 6:57:43 PM	2h 27m 24s	EDSON MAYDON MARQUES DE SOUZA	1990	072.413.843-06	maydon@itaex.org.br	maydon@itaex.org.br	Participante
2	Guilherme Rocha	4/23/25, 6:45:11 PM	4/23/25, 6:50:16 PM	2h 15m 15s	GUILHERME FRANCA DE FARIA ROCHA	2006	362.958.503-02	guilherme@itaex.org.br	guilherme@itaex.org.br	Participante
3	Maurício André Varella Moraes	4/23/25, 6:45:52 PM	4/23/25, 6:57:29 PM	2h 11m 36s	MAURICIO ANDRES VARELA MORAES	2006	313.796.646-42	mmoraes@itaex.org.br	mmoraes@itaex.org.br	Participante
4	Tatiane Pereira Xavier Carvalho	4/23/25, 6:45:52 PM	4/23/25, 6:57:29 PM	2h 11m 36s	TATIANE PEREIRA XAVIER DE CARVALHO	1964	123.095.877-17	talva@carvalho@itaex.org.br	talva@carvalho@itaex.org.br	Participante
5	Sergio Luiz de Oliveira	4/23/25, 6:59:07 PM	4/23/25, 6:59:16 PM	1h 56m 18s	SERGIO LUIZ DE OLIVEIRA	1964	608.423.428-34	soliveira@itaex.org.br	soliveira@itaex.org.br	Participante
6	Beatriz Sugliana Antonio	4/23/25, 6:59:23 PM	4/23/25, 6:59:23 PM	1h 56m 42s	BEATRIZ SUGLIANA	1955	455.435.163-78	bsugliana@itaex.org.br	bsugliana@itaex.org.br	Participante
7	Raul Antonio Del Fiol	4/23/25, 6:59:38 PM	4/23/25, 6:57:33 PM	1h 5m 12s	RAUL ANTONIO DEL FIOI	1968	000.992.395-20	rdfiol@gmail.com	rdfiol@gmail.com	Participante
8	Gerson Luiz Montenegro	4/23/25, 7:00:03 PM	4/23/25, 6:57:41 PM	1h 57m 37s	GERSON LUIZ MONTENEGRO	1968	560.106.856-53	gm314@outlook.com	gm314@outlook.com	Participante
9	Ciro Noronha Junior	4/23/25, 7:00:38 PM	4/23/25, 6:57:19 PM	1h 56m 21s	CIRO NORONHA JUNIOR	1965	015.747.108-07	cito.noronha@vodafonebr.com	cito.noronha@vodafonebr.com	Participante
10	Fabio Augusto Negreiros Kupper	4/23/25, 7:04:38 PM	4/23/25, 6:57:20 PM	1h 52m 49s	FABIO AUGUSTO NEGREIROS KUPPER	1979	015.747.108-07	fkupper@itaex.org.br	fkupper@itaex.org.br	Participante
11	Vandário Alvaranga Gomes	4/23/25, 7:07:36 PM	4/23/25, 6:50:55 PM	1h 43m 18s	VANDARIO ALVARENGA GOMES	1978	651.482.028-15	venancio@gmail.com	venancio@gmail.com	Participante
12	Shunsuke Ishikawa	4/23/25, 7:08:38 PM	4/23/25, 6:57:31 PM	1h 48m 53s	SHUNSUKE ISHIKAWA	1975	667.393.268-68	ishikawagunn@gmail.com	ishikawagunn@gmail.com	Participante
13	Marcelo Vito Figueira Brumatti	4/23/25, 7:10:45 PM	4/23/25, 6:57:28 PM	1h 46m 42s	MARCELO VITO FIGUEIRA BRUMATTI	1968	069.095.943-50	marcelo.brumatti@coopsp.coop.br	marcelo.brumatti@coopsp.coop.br	Participante
14	Marcelo Kishimoto	4/23/25, 7:11:19 PM	4/23/25, 6:57:28 PM	1h 45m 42s	MARCELO KISHIMOTO	2003	294.090.098-12	marcelok3@yahoo.com.br	marcelok3@yahoo.com.br	Participante
15	Ulysses Campolina	4/23/25, 7:14:54 PM	4/23/25, 6:57:24 PM	38m 48s	ULYSSES ALBERTO FLORES CAMPOLINA	1976	368.378.957-20	campolina@2m.com.br	campolina@2m.com.br	Participante
16	Maurício Vicente Donadon	4/23/25, 7:14:59 PM	4/23/25, 6:57:24 PM	1h 42m 34s	MAURICIO VICENTE DONADON	1961	365.248.369-20	donadon@ita.br	donadon@ita.br	Participante
17	Edson Vaz Musa	4/23/25, 7:28:47 PM	4/23/25, 6:57:43 PM	1h 26m 55s	EDSON VAZ MUSA	1961	016.561.978-68	edsonmusa@gruposum.com.br	edsonmusa@gruposum.com.br	Participante
18	Jorge Luis Durigante Pasquotto	4/23/25, 7:31:46 PM	4/23/25, 6:51:33 PM	36m 17s	JORGE LUIS DURIGANTE PASQUOTTO	1986	382.405.570-49	jorge@pandorex.com.br	jorge@pandorex.com.br	Participante
19	Gustavo Henrique Penha Tereves	4/23/25, 7:38:18 PM	4/23/25, 6:57:48 PM	1h 19m 29s	GUSTAVO HENRIQUE PENHA TAVARES	1986	073.984.228-00	gtp@outlook.com	gtp@outlook.com	Participante
20	Aldo Augusto Bergamasco	4/23/25, 7:44:43 PM	4/23/25, 6:57:22 PM	1h 12m 39s	ALDO AUGUSTO BERGAMASCO	1966	050.347.538-71	ABergamasco@SpencerStuart.com	ABergamasco@SpencerStuart.com	Participante
21	Carlos Alberto Ribeiro de Andrade	4/23/25, 7:46:02 PM	4/23/25, 6:57:40 PM	1h 11m 37s	CARLOS ALBERTO RIBEIRO DE ANDRADE	1967	005.300.046-68	carbaldrade@gmail.com	carbaldrade@gmail.com	Participante
22	Renato Duarte Costa (convitado)	4/23/25, 7:47:18 PM	4/23/25, 6:57:24 PM	1h 10m 6s	RENATO DUARTE COSTA	-	-	renato.costa@compis.com.br	renato.costa@compis.com.br	Participante
23	Antonio Tyla	4/23/25, 7:49:39 PM	4/23/25, 6:56:08 PM	1h 8m 37s	ANTONIO TYLA	1993	001.006.298-91	antonio.tyla@uol.com.br	antonio.tyla@uol.com.br	Participante
24	Marcos Pachol	4/23/25, 7:54:41 PM	4/23/25, 6:57:28 PM	1h 8m 37s	MARCOS DE CASTRO PACITTI	1990	928.544.007-04	mpacit7@yahoo.com.br	mpacit7@yahoo.com.br	Participante
25	Felipe Moura (convitado)	4/23/25, 7:57:01 PM	4/23/25, 6:57:35 PM	39s	FELIPE MOURA	-	-	mpacit7@yahoo.com.br	mpacit7@yahoo.com.br	Participante
26	Edson Tadao Chiku	4/23/25, 7:57:25 PM	4/23/25, 6:57:35 PM	1h 10s	EDSON TADAO CHIKU	1991	072.413.678-58	Felipe Moura@yusen-logistics.com	Felipe Moura@yusen-logistics.com	Participante
27	Rafael Abuhab	4/23/25, 7:57:49 PM	4/23/25, 6:57:35 PM	1h 23s	RAFAEL ABUHAH	1996	074.921.876-90	Edson Chiku@yusen-logistics.com	Edson Chiku@yusen-logistics.com	Participante
28	João Gonaz	4/23/25, 7:58:57 PM	4/23/25, 6:57:34 PM	38m 36s	JOAO GOMEZ	1961	007.086.095-57	rafael.abuhab@itaex.org.br	rafael.abuhab@itaex.org.br	Participante
29	Antonio Guilherme de Aranda Lorezi	4/23/25, 7:59:55 PM	4/23/25, 6:57:22 PM	57m 27s	ANTONIO GUILHERME DE ARANDA LORENZI	1962	007.086.095-57	joao@igomez.com.br	joao@igomez.com.br	Participante
30	Romulo	4/23/25, 8:01:22 PM	4/23/25, 6:57:17 PM	55m 55s	ROMULO VILLAR FURTADO	1961	043.794.467-00	gabriel@ita.br	gabriel@ita.br	Participante
31	Tulio Resnitzky	4/23/25, 8:26:05 PM	4/23/25, 6:57:25 PM	31m 15s	TULIO RESNITZKY	1990	072.413.653-70	romulofurtado32@gmail.com	romulofurtado32@gmail.com	Participante
32	Kleber Grasso Rodrigues	4/23/25, 8:34:34 PM	4/23/25, 6:57:38 PM	23m 4s	KLEBER GRASSO RODRIGUES	1977	738.395.053-34	tuliores@gmail.com	tuliores@gmail.com	Participante

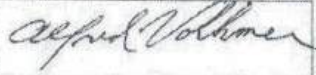
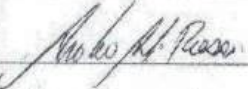
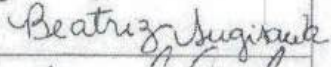
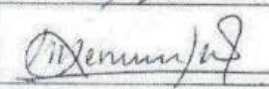
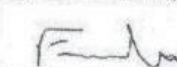
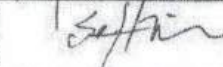


ANEXO 2

Lista de Presença – IN LOCO - 9 PARTICIPANTES

LISTA DE PRESENÇA (in loco)

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA ITAEx – 23/04/2025

NOME	CPF	ASSINATURA
Alfred Volkmer	018.527.528-15	
Aurelio Arioli Rossi	832.804.218-53	
Beatriz Sugisawa	455.499.168-78	
Edson Muijaert Marques de Souza	072.413.848-06	
Fernando Ikedo	173.744.018-09	
Fúlvio Luiz Delicato Filho	053.757.598-70	
Guilherme França de Faria Rocha	362.656.608-02	
João Claudio Seffrin Filho	601.139.797-20	
Kleber Grasso Rodrigues	739.385.058-34	
Tainara Pereira Xavier de Carvalho	123.083.067-77	

TOTAL GERAL às 20h00: 37 PARTICIPANTES


Tainara 6

ANEXO 3

Publicação de Edital de Convocação

A26 QUARTA-FEIRA, 19 DE MARÇO DE 2025

mercado

Lucro das operadoras de saúde quintuplica em 2024 para R\$ 10,2 bilhões

Sector tem melhor ano desde o início da pandemia, em 2020; número de beneficiários atinge maior nível da série histórica

SÃO PAULO As operadoras médico-hospitalares do Brasil tiveram um lucro líquido de R\$ 10,2 bilhões em 2024, um salto de 429% em relação ao ano anterior, quando o resultado foi de R\$ 1,926 bilhão. O balanço foi divulgado pela ANS (Agência Nacional de Saúde Suplementar) nesta terça (18).

Este é o melhor resultado dos planos de saúde desde 2020, quando teve início a pandemia de Covid. Naquele ano, o lucro foi de R\$ 17,6 bilhões. Entre os fatores que contribuíram para a melhoria, estão a queda na sinistralidade (quanto a fato é gasto com ocorrências médicas) e o reequilíbrio das contas pós-pandemia.

O número de beneficiários de planos médicos hospitalares também cresceu, de 50 milhões para 50,2 milhões, o maior da série histórica iniciada em 2018.

O índice de sinistralidade caiu 1,5 ponto no quarto trimestre de 2024, para 82,2%, o que indica que em torno de 82,2% das receitas advindas das mensalidades dos planos foram utilizadas com as despesas assistenciais. Essa é a menor sinistralidade registrada nesse período desde 2018. No acumulado do ano passado, a sinistralidade ficou em 82,8%, o menor desde 2020 (77,7%).

Já o saldo de atividades diretas dos planos (diferença entre as receitas e despesas) ficou positivo em R\$ 4 bilhões, patamar próximo ao dos anos pré-pandemia.

Outra fonte de renda do setor é a remuneração das aplicações financeiras, que totalizaram R\$ 120 bilhões ao final de 2024.

"A ANS segue monitorando de perto os indicadores econômico-financeiros para garantir que essa trajetória de recuperação se traduza em maior previsibili-

Os 10 maiores lucros de planos em 2024, segundo a ANS*

1) Seguradora SulAmérica R\$ 2,1 bilhões

2) Seguradora Bradesco Saúde R\$ 1,5 bilhão

3) Medicina de grupo NotreDame R\$ 850 milhões

4) Medicina de grupo Hapvida R\$ 785 milhões

5) Medicina de grupo Amil R\$ 620 milhões

6) Cooperativa Unimed Belo Horizonte R\$ 350 milhões

7) Seguradora Porto Seguro R\$ 349 milhões

8) Seguradora Unimed R\$ 313 milhões

9) Medicina de grupo Medsi (MedSênior) R\$ 297 milhões

10) Medicina de grupo SulAmérica R\$ 259 milhões

* Cooperativas não têm fins lucrativos e seguradoras, obrigatoriamente, retribuem

dade e solidez para o setor, sem comprometer o equilíbrio entre receitas e despesas assistenciais e o atendimento dos beneficiários", diz Jorge Aquino, diretor de Normas e Habilitação das Operadoras da ANS.

O resultado positivo para o setor também é fruto de reorganizações financeiras das operadoras, com fusões e aquisições e cortes de custos.

Entre as medidas, estão o maior combate às fraudes e cancelamentos unilaterais de planos coletivos, conhecido como higienização de carteira, que exclui usuários custosos.

O percentual de reembolsos pagos pelos planos caiu para 4,61% em 2024, somando R\$ 10,3 bilhões, de 5,65% (R\$ 11,9 bilhões) de todos os pagamentos no ano anterior. Esse é o menor percentual desde 2021.

Após a divulgação dos dados, a Hapvida disse que as informações do balanço "não necessariamente" correspondem aos dados contábeis da companhia.

"As demonstrações financeiras anuais completas e as padronizadas serão divulgadas pela companhia no próximo dia 19 de março", disse em fato relevante.

Os números da ANS trazem dados individuais por companhia. A Hapvida teve resultado líquido de R\$ 785 milhões no ano passado.

A Hapvida explicou que os dados da ANS são elaborados em conformidade com os princípios contábeis adotados pela agência, com normas que não correspondem, em todos os aspectos, àquelas constantes da legislação societária e da regulação expedida pela CVM (Comissão de Valores Mobiliários).

Com Reuters



Ligia Carla Santos, gerente-geral da Galderma no Brasil, onde a empresa está presente há 30 anos. (Imagem: Cortina/Photography)

Gigante da dermatologia, suíça Galderma planeja crescer no país

TODAS
Sílvia Haidar

SÃO PAULO Líder em produtos de cuidados para pele, a farmacêutica Galderma planeja expandir suas instalações no Brasil e triplicar a capacidade de produção em três anos.

Comandado no país por Ligia Carla Santos, 45, gerente-geral no Brasil desde 2023, a Galderma tornou-se uma empresa de capital aberto em março de 2024, no maior IPO do ano na Suíça, seu país de origem, com US\$ 2,6 bilhões.

A companhia surgiu em 1981 a partir de uma joint venture entre a Nestlé e a L'Oréal e virou independente em 2019, controlada por um consórcio de investidores privados.

Em 2024, alcançou um recorde global de vendas líquidas de US\$ 4,410 bilhões, registrando alta de 9,3% ante o ano anterior. Os números do faturamento no Brasil não são abertos,

mas o país alterna com a China seu segundo maior mercado, de acordo com o balanço dos meses. Os EUA ficam sempre em primeiro lugar.

"A nossa estratégia é muito clara. Agente que entregará tudo que é para a pele. Todas as soluções, sejam elas de autocuidado, de estética injetável ou de dermatologia terapêutica", afirma Ligia.

A principal aposta no Brasil é a expansão da fábrica em Hortolândia (a 125 km de São Paulo), com investimento inicial de US\$ 6,5 milhões e a com-

pra da unidade atual, que antes operava por leasing (aluguel), além de um terreno adjacente de 48 mil metros quadrados, o que permitirá que a capacidade produtiva seja triplicada nos próximos anos.

É nesta instalação que são fabricadas as linhas de cuidados para a pele Cetaphil e Dermoclin, que também são exportadas para outros 39 países da América Latina, Europa, Ásia, Oceania, África e para os EUA.

A farmacêutica é líder na categoria de cuidados para a pele, presente em três frentes: estética injetável, com o bioestimulador de colágeno Sculptra, o ácido hialurônico Restylane (produto usado em harmonizações faciais) e o tônico botulínico, Botox, com as marcas Cetaphil, Dermoclin e Alistin, e dermatologia terapêutica, com Loceryl (para micose) e Benzac (para acne), entre outros medicamentos.

A Galderma está presente no Brasil há 30 anos, no início como afiliada. "Quando eu comecei a trabalhar aqui, em 2002, era um hub da Alcon, uma empresa de oftalmologia que também era uma joint venture entre a Nestlé e a L'Oréal. Eu vi várias Galdermas, e a Galderma viu várias Ligias também", conta a gerente geral.

Hoje, nesta posição, ela apoia a ampliação da diversidade na companhia, que tem 56% de mulheres no quadro de funcionários. Em 2023, a farmacêutica abriu um processo seletivo exclusivo para pessoas negras.

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO
Prestação de serviços de limpeza e conservação de equipamentos de informática, PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/2025, de 19/03/2025, às 14h30min, no site: www.compras.gov.br. O Edital estará disponível em sua íntegra para leitura e impressão no mesmo endereço. Para obter o Edital, clique em "CONTRATAÇÃO" e "EDITAR E AVISOS DE LICITAÇÃO". O Edital em íntegra será fornecido aos interessados a partir de 18/03/2025, por meio de consulta gratuita nos sites www.santavivi.com.br e [**AVISO DE LICITAÇÃO Nº 004/2025**
12420 - EMPREITA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA, Identificação: Pregão Eletrônico para Contratação de Serviços de Informática, Nº Processo: 142.999.140/2024, Pregão Eletrônico: 003/2025 - 0004/2025. O Edital em íntegra estará disponível no endereço eletrônico: \[www.compras.gov.br\]\(http://www.compras.gov.br\). O Edital em íntegra para leitura e impressão no mesmo endereço. Para obter o Edital, clique em "CONTRATAÇÃO" e "EDITAR E AVISOS DE LICITAÇÃO". O Edital em íntegra será fornecido aos interessados a partir de 18/03/2025, por meio de consulta gratuita nos sites \[www.santavivi.com.br\]\(http://www.santavivi.com.br\) e \[**SANTAVIVI - Serviço de Manutenção Básica Vinte e Quatro Horas**
AVISO DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/2025
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 003/2025 - REQUERENTE: Departamento Administrativo. OBJETIVO: Registro de preços para aquisição de equipamentos de informática, PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/2025, de 19/03/2025, às 14h30min, no site: \\[www.compras.gov.br\\]\\(http://www.compras.gov.br\\). O Edital estará disponível em sua íntegra para leitura e impressão no mesmo endereço. Para obter o Edital, clique em "CONTRATAÇÃO" e "EDITAR E AVISOS DE LICITAÇÃO". O Edital em íntegra será fornecido aos interessados a partir de 18/03/2025, por meio de consulta gratuita nos sites \\[www.santavivi.com.br\\]\\(http://www.santavivi.com.br\\) e \\[**ITAEx**
Ex-Alunos Apoiando o ITA
EDITAL DE CONVOCACÃO
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - ITAEx - Ex-Alunos Apoiando o ITA
O Presidente do Conselho Diretor do ITAEx, para o biênio 2024/2025, convoca seus associados, nos termos do Capítulo V, Seção II, Art. 28º e Art. 29º do estatuto, para a Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 22 de abril de 2025, quarta-feira, às 19h00 em primeira convocação, com a participação presencial e virtual de no mínimo 20% dos sócios com direitos sociais em vigor, e a 20h00 em segunda e última convocação, com qualquer número de comparecência. O evento ocorrerá na Fibracel \\\(Rua José Serra, nº 121 - Condomínio Industrial Eldorado, São José dos Campos - SP, CEP 13228-571\\\), com transmissão via web que endereços será amplamente divulgado por e-mail, no site oficial \\\[www.itaex.org.br\\\]\\\(http://www.itaex.org.br\\\) e nas mídias sociais. **Ordem da dia:** \\\(1\\\) Prevalência de Contas do ano fiscal de 2024, \\\(2\\\) Leitura do parecer do Conselho Fiscal para o ano de 2024, \\\(3\\\) Leitura do parecer do Conselho Consultivo para o ano de 2024 e \\\(4\\\) Assuntos gerais propostos pela Assembleia. **Edison Muijbert Marques da Souza TBO**
Presidente ITAEx - Biênio 2024/2025\\]\\(http://www.novosantavivi.com.br.</p>
</div>
<div data-bbox=\\)\]\(http://www.novosantavivi.com.br.</p>
</div>
<div data-bbox=\)](http://www.novosantavivi.com.br.</p>
</div>
<div data-bbox=)

Assinatura manuscrita
7

ANEXO 4

Apresentação da AGO 23/04/25



Ordem do Dia



HORÁRIO	ATIVIDADE
18h30 – 19h00	Registro Inicial dos Associados
19h00 – 19h10	Primeira Convocação de AGO
19h10 – 19h50	Registro Complementar dos Associados
19h10 – 19h50	Conversando sobre o ITAEx
20h00 – 20h10	Segunda Convocação e Boas Vindas
20h10 – 20h40	Prestação de Contas 2024
20h40 – 20h55	Leitura dos Pareceres – Conselho Fiscal e Consultivo
20h55 – 21h10	Aprovação de Contas e Votação
21h10 – 21h30	Assuntos Gerais propostos pela Assembleia
21h30	Encerramento da Assembleia

Primeira Convocação



HORÁRIO	ATIVIDADE
18h30 – 19h00	Registro Inicial dos Associados
19h00 – 19h10	Primeira Convocação da AGO
19h10 – 19h30	Registro Complementar dos Associados
19h30 – 19h50	Conversando sobre a ITAEx
20h00 – 20h10	Segunda Convocação e Boas Vindas
20h10 – 20h40	Prestação de Contas 2024
20h40 – 20h55	Leitura dos Pareceres – Conselho Fiscal e Consultivo
20h55 – 21h10	Aprovação de Contas e Votação
21h10 – 21h30	Assuntos Gerais propostos pela Assembleia
21h30	Encerramento da Assembleia



Conversando sobre a ITAEx

Handwritten signature and initials

Segunda Convocação



HORÁRIO	ATIVIDADE
18h30 – 19h00	Registro Inicial dos Associados
19h00 – 19h10	Primeira Convocação da AGO
19h10 – 19h30	Registro Complementar dos Associados
19h30 – 19h50	Conversando sobre o ITAEx
20h00 – 20h10	Segunda Convocação e Boas Vindas
20h10 – 20h40	Prestação de Contas 2024
20h40 – 20h55	Leitura dos Pareceres – Conselho Fiscal e Consultivo
20h55 – 21h10	Aprovação de Contas e Votação
21h10 – 21h30	Assuntos Gerais propostos pela Assembleia
21h30	Encerramento da Assembleia

Orientações Gerais



>> Você será mantido em mute durante a reunião. Para falar você deve acionar a mão na barra de comando:



>> O Coordenador da reunião lhe dará permissão para falar. Teremos momentos específicos para isto nos debates.

>> Você pode manter a sua câmera desligada para melhorar seu streaming:



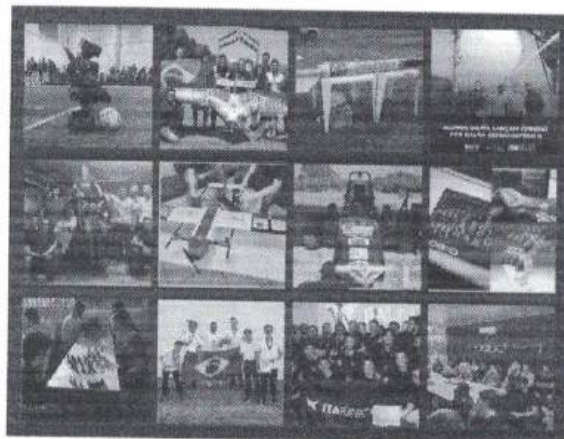
Handwritten signature and initials
10

ITAEX

11

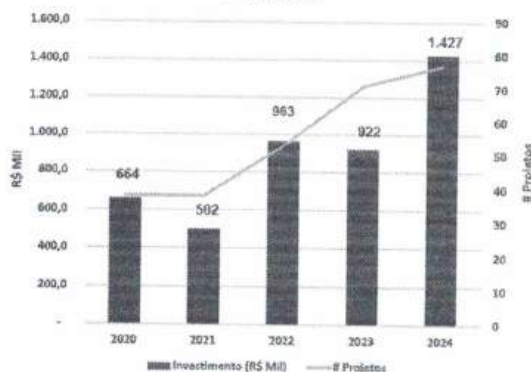
Realizações- Projetos

- Edital de Chamada de Projetos 2024
- 61 projetos solicitados e 44 projetos aprovados
- 25 projetos acrescidos ao longo de 2024
- Ênfase em PBL => Iniciativas
- Amadurecimento da prática de Gestão de Projetos.
- Desenvolvimento organizacional- contratação de um Assistente de Projetos

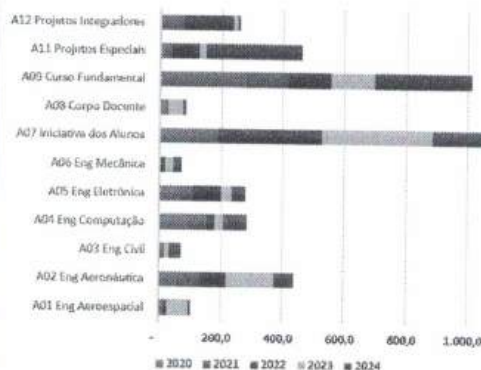


Realizações- Projetos

EVOLUÇÃO DOS INVESTIMENTO EM PROJETOS



INVESTIMENTO ACUMULADO TOTAL POR ÁREA (R\$ MILHARES)



Handwritten signatures and the number 12.

Realizações— Comunicação



- Expansão significativa (150%) no número de publicações em mídias sociais em 2023
- 230 postagens no Facebook, Instagram e LinkedIn em 2024
- Novo site ITAEx, mudança de domínio ".com.br" para ".org.br"
- Inserção na mídia impressa e audiovisual: entrevistas e publicações
- Pesquisa com Ex-Alunos para melhorar o engajamento da comunidade Iteana com a ITAEx
- Realização de um webinar com o Reitor do ITA
- Cobertura de encontros realizados com o Reitor do ITA e Conselho da Reitoria, bem como com o DG do DCTA e VDCTA

Evolução do número de publicações da ITAEx em redes sociais (2022-2024)

Publicações				
2022	2023	2024	Variação	
80	200	230	+15%	

Figura 4 - Evolução do número de publicações da ITAEx em redes sociais (2022-2024)

Evolução do alcance de publicações da ITAEx em redes sociais (2022-2024)

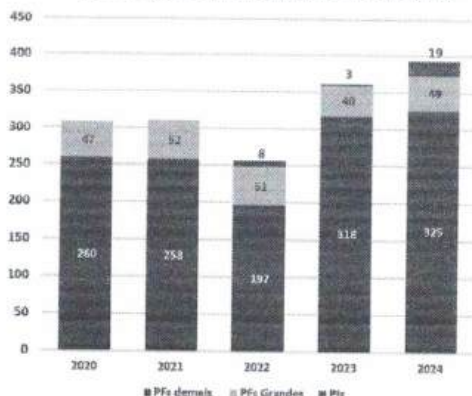
Alcance / impressões				
2022	2023	2024	Variação	
7.457	31.498	13.846	+30%	
14.090	52.333	39.625	-25%	
101.040(1)	910.021	994.292	+812%	

Figura 5 - Evolução do alcance de publicações da ITAEx em redes sociais (2022-2024)

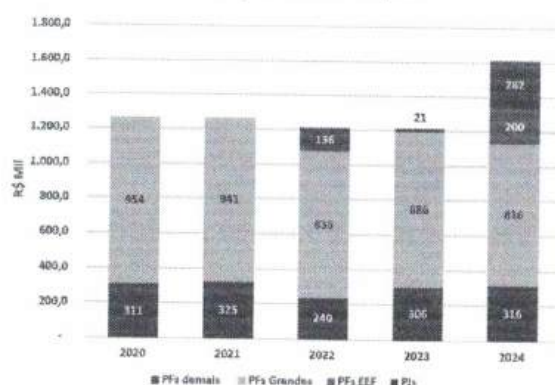
Realizações— Captação



EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE DOADORES



EVOLUÇÃO DA CAPTAÇÃO



[Handwritten signature]

Realizações— Captação



Ranking de Turmas

O intenso trabalho realizado pelos Pontos Focais junto a seus colegas de turma, somado à dedicação dos Voluntários em permitido à ITAEx agregar valor ao ITA.

RANKING DE TURMAS (2024)			
1º	1988	11º	2002
2º	1967	12º	1964
3º	1996	13º	1985
4º	1991	14º	2011
5º	1961	15º	1973
5º	1982	16º	1965
7º	2005	17º	1983
8º	2012	18º	2003
9º	1986	19º	2009
10º	1990	20º	2021

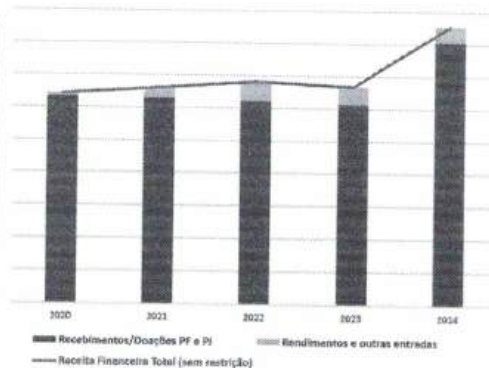
Figura 13 - Ranking de Turmas (2024)

Realizações— Finanças e Administração



Receitas (R\$)

ANO	2020	2021	2022	2023	2024
Recebimentos / Doações PF e PJ	1.265.132	1.261.611	1.244.567	1.214.947	1.613.637
Rendimentos e outras entradas	18.248	56.015	120.056	108.212	95.819
Receita Financeira Total (sem restrição)	1.283.380	1.319.627	1.364.625	1.333.158	1.709.487

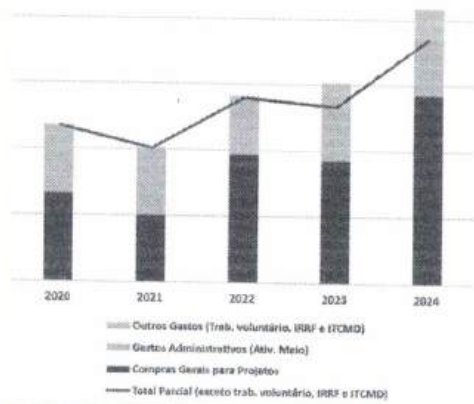


[Handwritten signature]

Realizações– Finanças e Administração

Despesas (R\$)

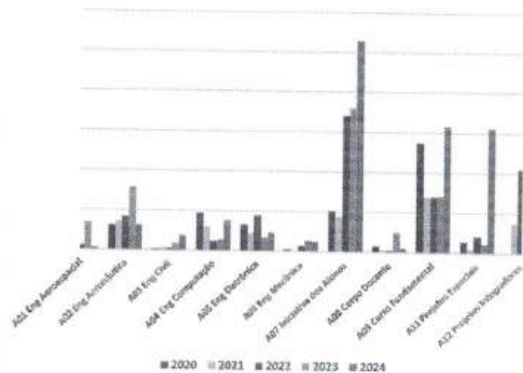
ANO	2020	2021	2022	2023	2024
Compras Gerais para Projetos	663.603	502.430	943.312	921.971	1.427.150
Gastos Administrativos (Ativ. Meio)	519.039	506.637	433.237	411.711	427.651
Outros Gastos (Trab. voluntário, IRPJ e ITCMD)	-	-	14.968	193.751	235.938
Total Parcial (exceto trab. voluntário, IRPJ e ITCMD)	1.173.641	1.009.068	1.391.517	1.333.682	1.854.801
Total Geral	1.173.641	1.009.068	1.411.517	1.516.396	2.090.740



Realizações– Finanças e Administração

Investimento em Projetos (R\$)

AREA	2020	2021	2022	2023	2024
A01 Eng. Aeroespaciais	10.035	3.691	12.344	20.502	6.963
A02 Eng. Aeroespaciais	62.193	71.643	89.192	859.557	60.330
A03 Eng. Civil	1.760	7.695	1.713	16.911	37.604
A04 Eng. Computação	91.419	39.002	23.305	26.436	77.09
A05 Eng. Elétrica	64.895	46.405	86.734	34.761	45.283
A06 Eng. Mecânica	5.413	-	11.564	27.620	24.219
A07 Investimentos Alunos	107.495	86.722	116.913	158.796	370.192
A08 Campo Doméstico	16.289	5.601	4.722	46.811	10.319
A09 Campo Fundamental	275.495	112.441	879.760	141.629	315.806
A11 Produção Intelectual	27.972	1.212	42.300	21.500	111.316
A12 Produção Intelectual	-	73.941	309.404	14.710	8.770
TOTAL GERAL	663.603	502.430	943.312	921.971	1.427.150

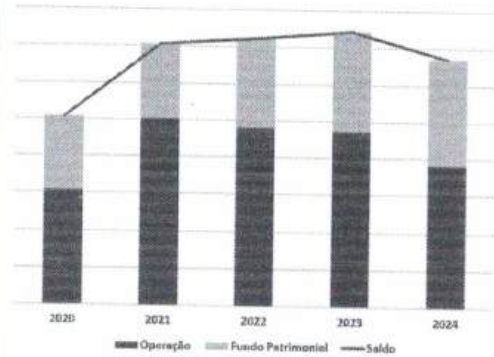


Handwritten signature and date:
15

Realizações— Finanças e Administração

Posição Financeira (R\$) em 31/dez

ANO	2020	2021	2022	2023	2024
Fundo Patrimonial	196.170	104.043	476.733	541.169	580.480
Operação	615.062	1.006.174	954.667	943.534	761.759
Saldo	1.013.232	1.410.217	1.443.600	1.486.693	1.341.239



Ordem do Dia

HORARIO	ATIVIDADE
18h30 – 19h00	Registro Inicial dos Associados
19h00 – 19h10	Primeira Convocação da AGO
19h10 – 19h50	Registro Complementar dos Associados
19h10 – 19h50	Conversando sobre a ITAEx
20h00 – 20h10	Segunda Convocação e Boas Vindas
20h10 – 20h40	Prestação de Contas 2024
20h40 – 20h55	Leitura dos Pareceres – Conselho Fiscal e Consultivo
20h55 – 21h10	Aprovação de Contas e Votação
21h10 – 21h30	Assuntos Gerais propostos pela Assembleia
21h30	Encerramento da Assembleia

Handwritten signatures and initials.

Leitura do Parecer– C. Fiscal



São José dos Campos, 08/04/2025

PARECER DO CONSELHO FISCAL ASSOCIAÇÃO ITAEX – EX-Alunos Apoiando o ITA EXERCICIO 2024

O Conselho Fiscal (CF) da associação “ITAEX - Ex-Alunos Apoiando o ITA”, CNPJ 29.162.166/0001-96, em cumprimento às atribuições constantes no respectivo Estatuto Social, fiscalizou os atos do Conselho Diretivo durante o exercício de 2024 e vem pelo presente apresentar seu parecer.

Leitura do Parecer– C. Fiscal



As demonstrações financeiras, DRE – Demonstração de Resultado do Exercício e o BP – Balanço Patrimonial foram revisados na versão final de 2024, tendo as contas sido reportadas gradualmente ao longo do ano pelo Conselho Diretivo, motivo pelo qual o Conselho Fiscal recomenda sua **APROVAÇÃO** aos membros do Conselho Consultivo e Assembleia Geral.

Em 2024, notamos um aumento na demanda por recursos, reflexo da retomada das atividades após o período pandêmico. Registramos um crescimento nas receitas, impulsionado pela entrada de recursos não recorrentes, e uma estabilidade no número de doadores.

[Handwritten signatures]

2

Leitura do Parecer– C. Fiscal



Em 2024, notamos um aumento na demanda por recursos, reflexo da retomada das atividades após o período pandêmico. Registramos um crescimento nas receitas, impulsionado pela entrada de recursos não recorrentes, e uma estabilidade no número de doadores.

Acreditamos na importância de a ITAEx manter um plano consistente para ampliação dessa captação de doações, dentro de um planejamento estratégico maior e alinhado com outras iniciativas de apoio ao ITA, notadamente o fundo endowment do ITA.

Por fim, cumprimentamos e agradecemos ao Conselho Diretivo pela assiduidade no reporte de informações de fechamento mensal das contas da ITAEX.

Atenciosamente,

Leitura do Parecer– C. Consultivo



ITAEX – PARECER DO CONSELHO CONSULTIVO – 2024

Em atendimento ao disposto no Art. 31º (c) do Estatuto da ITAEx cabe ao Conselho Consultivo: *"avaliar as atividades de gestão da Associação, os indicadores de resultados, o uso de recursos e o cumprimento das obrigações tributárias, apresentando parecer a ser apreciado pela Assembleia Geral"*.

O ano de 2024 foi marcado por crescimento nos desafios e nas realizações pela ITAEx, conforme descrito em seu Relatório Executivo, somado ao conhecimento decorrente das participações de componentes do Conselho Consultivo em Comitês, Grupos de Trabalho e reuniões específicas do CD com o CC.

Nota-se que Comitês e Grupos de Trabalhos foram criados e que a quantidade de Projetos Acadêmicos e Especiais cresceram.

A Captação de recursos e sua aplicação em projetos de apoio às atividades do ITA foi compatível e com isso, a ITAEx pôde incrementar seu ciclo de atividades em projetos acadêmicos e especiais, além de intensificar a integração com o ITA, com a AEITA e a AFP-ITA.


Dalan 

Leitura do Parecer– C. Consultivo



O ano se iniciou com o recebimento de quantidade recorde de Projetos Acadêmicos atendendo ao Edital enquanto um grupo específico de trabalho preparava o EEF24 com o ITA. Ambos os casos evidenciam o contínuo engajamento dos professores e alunos em buscar alternativas alinhadas à proposta de ensino.

O sucesso do EEF24 realizado no mês de maio juntamente com a gestão eficiente desses projetos durante o ano, - com ênfase nas iniciativas - tudo aliado à comunicação humanizada e eficaz, resultou em um crescimento significativo nas interações nas redes sociais, refletindo o fortalecimento da presença digital da ITAEx.

No que tange à captação de recursos, observa-se o retorno da quantidade anterior de grandes apoiadores, um aumento no número total de apoiadores PF, e principalmente um crescimento nos PJs. O resultado benéfico foi o crescimento do montante doado. É importante ressaltar a necessidade contínua de melhorias na arrecadação e na redução de custos operacionais para garantir a sustentabilidade financeira da associação.

Leitura do Parecer– C. Consultivo



Os comitês e grupos de trabalho desempenharam um papel fundamental na condução das atividades da ITAEx, promovendo o desenvolvimento de estratégias, aprimoramento de processos e estabelecimento de parcerias estratégicas.

Em termos de governança, a ITAEx vem evoluindo na direção de melhores práticas contábeis e de transparência, com destaque para a recomendação do Conselho Fiscal para a implementação do Demonstrativo de Fluxo de Caixa e a disponibilização dos Demonstrativos Financeiros Completos no site da associação. Reconhecemos os esforços da diretoria executiva em aprimorar a gestão e garantir a conformidade perante a legislação vigente.

[Handwritten signature]
Tobin

Leitura do Parecer- C. Consultivo



Diante do exposto, o Conselho Consultivo aprova e recomenda à Assembleia Geral a aprovação dos demonstrativos das atividades de gestão da Associação, os indicadores de resultados, o uso de recursos e o cumprimento das obrigações da ITAEx para o exercício de 2024.

Expressamos nossa gratidão a todos os envolvidos, - voluntários, apoiadores, diretoria executiva e demais conselhos - pelo comprometimento e dedicação em promover o avanço do ITA como instituição de excelência no ensino de engenharia.

Conselho Consultivo ITAEx

Ordem do Dia



HORÁRIO	ATIVIDADE
18h30 – 19h00	Registro Inicial dos Associados
19h00 – 19h10	Primeira Convocação da AGO
19h10 – 19h50	Registro Complementar dos Associados
19h10 – 19h50	Conversando sobre a ITAEx
20h00 – 20h10	Segunda Convocação e Boas Vindas
20h10 – 20h40	Prestação de Contas 2024
20h40 – 20h55	Leitura dos Pareceres – Conselho Fiscal e Consultivo
20h55 – 21h10	Aprovação da Contas e Votação
21h10 – 21h30	Assuntos Gerais propostos pela Assembleia
21h30	Encerramento da Assembleia

Ed. Tolan *FJ*

Procedimentos para Votação



>> Para falar, solicite a palavra pressionando o ícone:



>> Para perguntas escritas utilize o chat acionando o ícone caixa de diálogo na barra de comando:



>> Quando solicitado a votar utilize o chat acionando o ícone caixa de diálogo, respondendo: SIM ou NÃO a pergunta do Coordenador da reunião.



Votação



PERGUNTA:

A Assembleia Geral aprova a
Prestação de Contas de 2024?



Handwritten signatures



ITAEx
Ex-Alunos Apoiando o ITA

1º Oficial de Registro Civil de Pessoa
Jurídica de São José dos Campos-SP

48041 PJ

Ordem do Dia



HORÁRIO	ATIVIDADE
18h30 – 19h00	Registro Inicial dos Associados
19h00 – 19h10	Primeira Convocação da AGO
19h10 – 19h30	Registro Complementar dos Associados
19h10 – 19h50	Conversando sobre o ITAEx
20h00 – 20h10	Segunda Convocação e Boas Vindas
20h10 – 20h40	Prestação de Contas 2024
20h40 – 20h55	Leitura dos Pareceres – Conselho Fiscal e Consultivo
20h55 – 21h10	Aprovação de Contas e Votação
21h10 – 21h30	Assuntos Gerais propostos pela Assembleia
21h30	Encerramento da Assembleia

ITAEx

21



Assuntos Gerais

22

[Handwritten signatures]
Tolau

22

Ordem do Dia



HORÁRIO	ATIVIDADE
18h30 – 19h00	Registro Inicial dos Associados
19h00 – 19h10	Primeira Convocação da AGO
19h10 – 19h50	Registro Complementar dos Associados
19h10 – 19h50	Conversando sobre a ITAEx
20h00 – 20h10	Segunda Convocação das Vindas
20h10 – 20h40	Prestação de Contas 2024
20h40 – 20h55	Leitura dos Pareceres – Conselho Fiscal e Consultivo
20h55 – 21h10	Aprovação de Contas e Votação
21h10 – 21h30	Assuntos Gerais propostos pela Assembleia
21h30	Encerramento da Assembleia



Encerramento



[Handwritten signatures]

ANEXO 5

Relatório Executivo 2024

RELATÓRIO EXECUTIVO

2024



24

Índice

2. Objetivo	28
3. Realizações	29
3.1. Projetos acadêmicos e especiais	29
3.2. Comunicação	34
4. Processos e estruturação	39
5. Comitês ITAEx e Grupos de Trabalho	40
5.1. Comitês	40
5.2. Grupos de Trabalho	40
6. Captação	41
7. Resultados financeiros	44
7.1. Finanças e administração	44
7.2. Relatórios contábeis	47
8. Indicadores	48
9. Conclusão / Agradecimentos	49
10. Anexos	51

 
Blam 25

1. Sumário executivo

O presente **Relatório Executivo ITAEx 2024** apresenta as principais atividades realizadas pelo Conselho Diretivo ao longo do ano, destacando as ações estratégicas, projetos implementados e os resultados alcançados em alinhamento com a missão de fortalecer o Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA).

Principais Destaques:

1. Governança Estratégica:

- a. Elaboração de um **Planejamento Estratégico ITAEx**, com ampliação e intensificação da **atuação estratégica e institucional** da Presidência junto ao ecossistema dos setores aeroespacial e acadêmico.
- b. Reformulação estratégica e criação da **Diretoria de Empreendedorismo e Inovação**, dando ênfase ao papel do tema na formação do engenheiro do futuro e na contribuição para o desenvolvimento do poder aeroespacial e tecnológico nacional.
- c. Criação de **Comitê de Captação** para apoiar: (i) a reflexão estratégica da captação e (ii) o planejamento e implementação de iniciativas, companhias, programas e projetos de captação.
- d. Criação do **Comitê de Iniciativas**, reunindo as lideranças de Professores e Alunos das Iniciativas Técnicas com a ITAEx.
- e. Estruturação e coordenação de dois novos Grupos de Trabalho: **GT Empreendedorismo** e **GT Hangarlab**.
- f. Fortalecimento da atuação de 391 Doadores e 81 Voluntários Ativos, contribuindo diretamente para os projetos da ITAEx.
- g. Apoio à Administração do ITA na organização de encontros das entidades irmãs (AEITA, AFP, FCMF e CASD) para integração e fortalecimento do ecossistema Iteano.

2. Projetos Acadêmicos e Especiais:

- a. **82 projetos** trabalhados no total, com destaque em **Iniciativas Técnicas** de alunos, no modelo **PBL (Project Based Learning)**, aprendizado baseado em projetos.
- b. O evento **Engineering Education for the Future (EEF)** teve sua segunda edição realizada com **1.700 inscritos**, um crescimento de 30% em relação ao evento anterior de 2019.



Handwritten mark

- c. Reforço da estrutura organizacional na área de projetos, com a contratação de um Assistente de Projetos, para fortalecimento e amadurecimento das práticas em gestão de portfólios, programas e projetos.
- 3. **Captação de Recursos:** Crescimento no número de empresas parceiras, com destaque para setores da indústria aeronáutica e de defesa. Houve também um aumento de 25% no número de Grandes Doadores.
- 4. **Comunicação e Marketing:**
 - a. **230 postagens nas redes sociais**, um crescimento expressivo em alcance e engajamento.
 - b. Evolução de **112% no alcance do LinkedIn**, atingindo quase 1 milhão de impressões.
 - c. Realização de **webinars, eventos e encontros estratégicos** com ex-alunos, reitoria do ITA e comunidade acadêmica.
- 5. **Finanças:**
 - a. Investimento recorde de aproximadamente **R\$ 1,5 milhão** em projetos acadêmicos e especiais.
 - b. Melhor índice desde a criação da ITAEx, com **77% dos gastos direcionados para atividades-fim**.
 - c. Gastos administrativos mantidos abaixo do patamar de R\$ 450 mil.

O ano de 2024 consolidou a ITAEx como uma **plataforma essencial de apoio ao ITA**, proporcionando suporte financeiro, acadêmico e estratégico para professores, alunos e ex-alunos, e reforçando seu papel no desenvolvimento tecnológico do país.

Handwritten signatures and initials

2. Objetivo

Apresentar as atividades de gerenciamento e coordenação executadas pelo Conselho Diretivo no ano de 2024, alinhadas à Causa e Missão da ITAEx.

Causa: “Um ITA forte como instituição de excelência, reconhecido internacionalmente na formação de engenheiros líderes, atuantes no desenvolvimento tecnológico, econômico e social do País.”

Missão: “Apoiar o ITA para que se consolide como a melhor Escola de engenharia do Brasil, amplamente reconhecida como referência mundial no ensino de engenharia. Valorizar a marca ITA como sinônimo de qualidade de ensino e excelência na formação de profissionais com variadas competências, capazes de grandes realizações.”



3. Realizações

3.1. Projetos acadêmicos e especiais

Como é sempre necessário enfatizar, a estratégia de atuação da ITAEx foca preferencialmente na condução de projetos. Um projeto possui um ciclo conhecido e a aplicação do PDCA (planejar, executar, verificar e agir) permite o controle e a melhoria contínua dos processos que suportam sua execução e gerenciamento. Um projeto de ciclo curto, um ano no máximo, permite observar os efeitos das melhorias no processo de ensino e avaliar sua continuidade em uma etapa seguinte.

A ITAEx também possui projetos de longa maturação, que focam em aspectos transformacionais. Estes projetos exigem um acompanhamento de longo prazo, o respectivo processo de captação é diferenciado e é coordenado por uma equipe dedicada. Um exemplo, é o *Engineering Education for the Future – EEF*, tratado como Projeto Especial.

Em 2024, a exemplo do que aconteceu em 2023, a ITAEx optou por fazer um único edital de chamada para todo o ano, mas abriu a possibilidade de receber e analisar outros projetos a qualquer momento durante o decorrer do ano. Desta forma, dos 61 projetos solicitados originalmente em março de 2024, foram aprovados 44 projetos, e ao longo do ano acrescentados mais 25 projetos a este conjunto. A incluir ainda dentro de 2024, mais 13 projetos vindos de 2023 cuja finalização ocorreu em 2024, utilizando recursos financeiros de 2024. Como resultado tivemos 82 projetos trabalhados e acompanhados em 2024, sendo que apenas 4 não foram finalizados. Os Projetos Acadêmicos apresentaram a sua famosa variabilidade, mostrando um interesse continuado, tanto de Professores como de Alunos, em buscar alternativas alinhadas à proposta de ensino. Em 2024, mantivemos o foco na gestão das chamadas Iniciativas dos Alunos, utilizando processos chamados PBL (*Project Based Learning*). De fato, o ITA por concepção desenvolveu, desde sua fundação, a trilha de aprendizagem que associa teoria às atividades práticas de laboratório.

Dentro desta visão, a Diretoria de Projetos Acadêmicos, liderada por Mauricio Morales T06, seguiu enfatizando a importância da gestão de projetos junto às Iniciativas dos Alunos (por exemplo, projetos como ITA Baja, Aerodesign, ITAndroids, somente para citar alguns). Estes projetos são uma excelente oportunidade para desenvolvimento de aplicações de ordem técnica e de aprendizado em processos organizacionais, uma vez que o objetivo concreto é o desenvolvimento, manufatura e montagem de máquinas diretamente relacionadas às disciplinas de engenharia para participação em competições nacionais e internacionais. Os Alunos do ITA possuem um histórico bastante rico de participação e premiação em tais competições. No entanto, ao observamos a curva de resultados, iremos identificar uma grande variação de desempenho. A gestão de conhecimento tem que lidar com o desafio causado pelo giro constante de participantes que se movem para anos superiores e se formam ou que, devido a outros desafios, saem da equipe.

A atuação da ITAEx nos últimos anos vem sendo responsável por um processo de amadurecimento das equipes no que diz respeito à gestão de projetos e de disseminação do conhecimento. Nosso apoio inclui a identificação de um Professor Responsável que ajude academicamente no desenvolvimento de um projeto por toda a sua duração. Também contribuímos com a identificação de mentores, Ex-Alunos e Entusiastas Voluntários que possam apoiar as equipes tecnicamente, garantindo a disseminação de experiências que enriqueçam o aprendizado. Nosso objetivo maior é que a experiência de Projetos Acadêmicos se torne um laboratório contínuo de prática e amadurecimento de conceitos, tecnologia e gestão de engenharia, em sua forma mais livre e lúdica.

Nas tabelas e gráficos abaixo, vemos alguns dos resultados das atividades da ITAEx ao longo do tempo e em 2024 em particular.



30

Iniciativas de Alunos: progresso do ensino e aprendizado da engenharia

ITAndroids: iniciativa de robótica, 3º lugar no mundo e 4 pesquisas premiadas 	ITA Aerodesign: avião cargueiro, 7x campeã nacional e 5 pódios internacionais 	ITA Rocket Design: 2º lugar no LASC e sonho de realizar um space hot 	ITA Cube: projetos de nanossatélites com grande potencial de crescimento 
ITA Baja: veículo off-road. Pódio no campeonato nacional até 2015 	eVTOL: aeronaves inteligentes com aplicações no mundo real 	Fórmula ITA: veículo elétrico de alto desempenho, 1º lugar de apresentação 	ITA Robio: soluções inovadoras em próteses e bioengenharia 
ITA Chess: Primeira equipe a conquistar tricampeonato no NDU de Xadrez 	ITAMAT: 3 medalhas de prata e 1 de bronze na IMC - International Mathematics Competition 	ITA Júnior: empresa junior de consultoria tecnológica 	CASD: iniciativas para excelência do ensino (Semana de Engenharia e Prêmio Weis) 

Evolução dos Investimento em Projetos

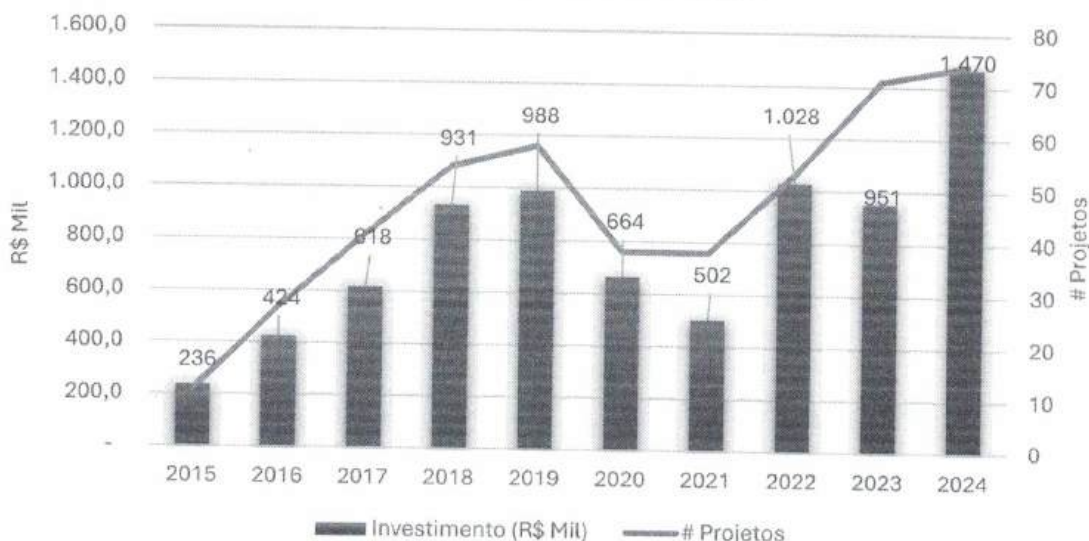


Figura 1 - Evolução do investimento em Projetos (2015-2024)

Em 2024, a ITAEx completou a marca de mais de 450 projetos já realizados e um investimento total de mais de R\$ 7 milhões. Os projetos apoiados pela ITAEx revelam um ano frutífero tanto na variedade de temas como na performance das equipes apoiadas. O Panorama 2024 (revista publicada anualmente pela ITAEx) traz detalhes dos projetos e as respectivas conquistas de suas equipes. A Chamada de Projetos de 2024 teve uma excelente receptividade e a coordenação de atividades se desenvolveu de maneira intensa com os membros dos projetos.

A participação das Divisões nos investimentos tem variado significativamente. O grupo de Projetos Multidisciplinares segue bastante presente, cumprindo sua função de integração entre Professores de diferentes áreas. Este ano o destaque nas atividades do ITA foi para a organização da Segunda edição do EEF (*Engineering Education for the Future*), o maior e mais importante evento do Brasil sobre a Engenharia do Futuro, que aconteceu nas dependências do ITA de 16 a 18 de maio de 2024. Desta vez, o evento, financiado pela ITAEx, contou com 1.700 inscritos, 30% a mais que a primeira edição.

Participação das Áreas no Investimento (% / Ano)

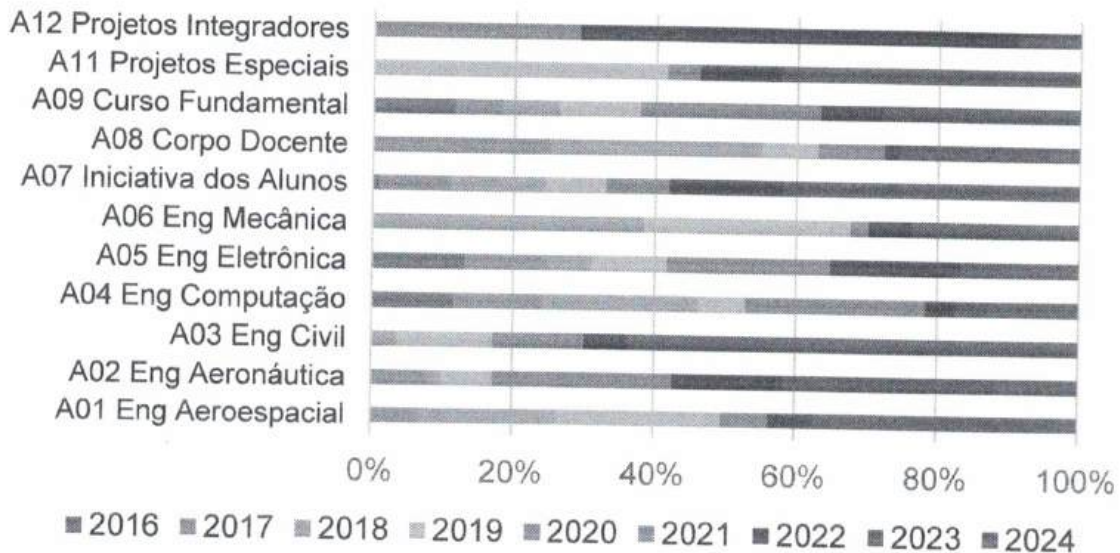


Figura 2 - Participação das Áreas no Investimento (2015-2024)

Investimento Acumulado Total por Área (R\$ Milhares)

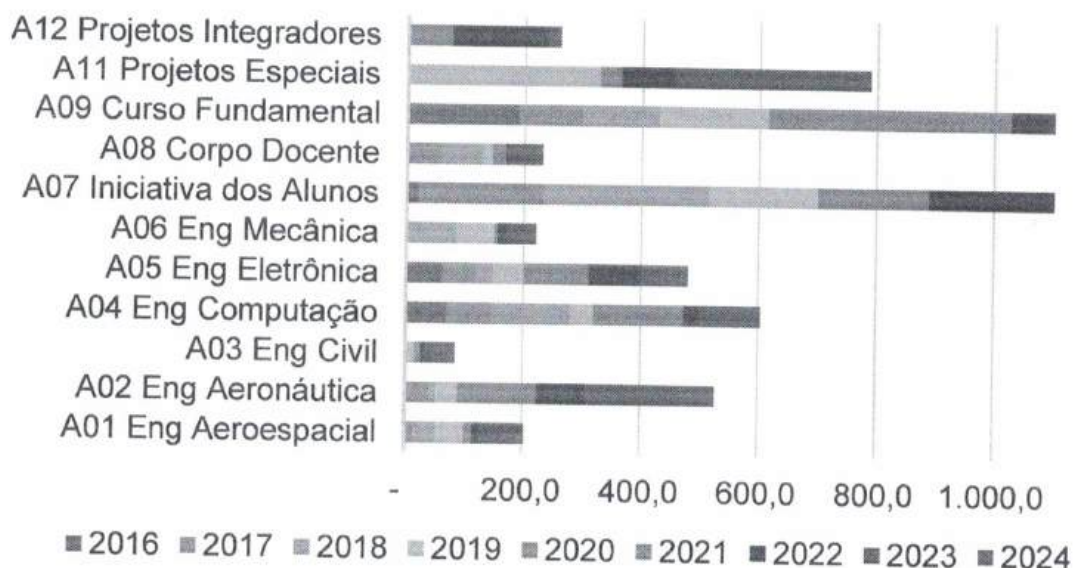


Figura 3 - Investimento Acumulado Total por Área (2015-2024)

Quando avaliamos a distribuição do investimento, ao longo dos anos, tomando por base as Divisões do ITA, observamos a prevalência do Curso Fundamental, seguido de perto pela Iniciativa dos Alunos.

33

[Handwritten signature]

A avaliação de projetos pelo Comitê de Projetos da ITAEx, formado por Ex-Alunos e Professores do ITA, segue as normas presentes no edital, sem qualquer restrição adicional. A avaliação é dividida entre pitch, reuniões de classificação dos projetos e alocação da verba planejada. O pitch consiste de uma apresentação de 10 minutos do projeto, seguido de 10 minutos de perguntas e respostas, o que permite uma melhor interação entre ITAEx e proponentes, buscando entender:

- O problema a ser resolvido
- Por que, para que, vantagens e impactos
- Solução proposta; desafios
- Como será obtida a solução e equipe para o sucesso

Após o *pitch*, ocorre a avaliação individual dos projetos para posterior classificação dos mesmos. Neste momento, o Comitê observa: o número de Alunos beneficiados, custo por Aluno, impacto técnico, maturidade, influência estruturante e diretrizes curriculares. A partir do ranking de classificação dos projetos, o Comitê passa a analisar o valor a ser investido em cada projeto. É uma fase de negociação que inclui os gerentes de projeto. De uma forma geral, a ITAEx tem atendido a demanda dos proponentes. Os projetos que porventura não são aprovados podem ser reapresentados e reavaliados.

3.2. Comunicação

No ano de 2024, a Diretoria de Marketing e Comunicação, coordenada por Fernando Ikedo (T96), deu continuidade à parceria com a agência de comunicação contratada e alcançamos resultados expressivos seguindo um plano de ação bem definido, focado em temas relevantes para a comunidade Iteana. Continuamos trazendo uma abordagem mais humanizada às nossas publicações de maneira geral, tanto nas redes sociais como no site da ITAEx. Compartilhando histórias, curiosidades e envolvendo pessoas, conseguimos gerar maior interação e engajamento, sempre alinhados aos interesses da ITAEx e da comunidade de ex-alunos.



34


Após uma expansão significativa (150%) no número de publicações em mídias sociais em 2023, conseguimos nos superar novamente neste indicador somando 230 postagens no Facebook, Instagram e LinkedIn em 2024. Outro indicador que aumentou bastante foi o número de seguidores no Instagram e LinkedIn, 28% e 62%, respectivamente. O alcance dos nossos posts, por sua vez, apresentou um aumento considerável apenas no LinkedIn (112%), quase atingindo a marca de 1 milhão de impressões.

Publicações				
	2022	2023	2024	Varição
  	80	200	230	+15%

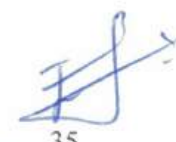
Figura 4 – Evolução do número de publicações da ITAEx em redes sociais (2022-2024)

Seguidores				
	2022	2023	2024	Varição
	2.176	2.202	2.236	+1,5%
	2.128	2.944	3.772	+28%
	2.000 (E)	3.167	5.146	+62%

Figura 5 – Evolução do número de seguidores da ITAEx em redes sociais (2022-2024)

Alcance / impressões				
	2022	2023	2024	Varição
	7.467	10.688	13.846	+30%
	14.090	52.353	35.623	-32%
	100.000(E)	469.021	994.292	+112%

Figura 6 – Evolução do alcance de publicações da ITAEx em redes sociais (2022-2024)



35

Em termos de conteúdo, observamos um certo *overlap* nas análises de alcance e engajamento em nossas principais redes sociais, Instagram e LinkedIn, com os posts de maior alcance sendo muitas vezes aqueles de maior engajamento. Em linhas gerais, conteúdos cobrindo datas comemorativas ou litanos com trajetórias inspiradoras/carreiras bem-sucedidas tendem a performar melhor do que aqueles cobrindo conquistas de Iniciativas dos Alunos ou o dia a dia do ITA.



Figura 7 – Alcance e engajamento das principais publicações da ITAEx no LinkedIn em 2024



Figura 8 – Alcance e engajamento das principais publicações da ITAEx no Facebook em 2024

[Handwritten signatures]



Figura 9 – Alcance e engajamento das principais publicações da ITAEx no Instagram em 2024

No nosso site (www.itaex.org.br), ainda compartilhamos conteúdos mais detalhados de diversas matérias publicadas nas nossas redes sociais. Também contamos com newsletters mensais, enviadas por e-mail, para manter a comunidade de ex-alunos informada, enquanto o Mural ITAEx, no Whatsapp, nos ajuda a disseminar rapidamente todos os posts de mídias sociais, através dos pontos focais das turmas.

Outros destaques de nosso trabalho de Comunicação em 2024 incluem:

- Inserção da ITAEx na mídia impressa e audiovisual através de entrevistas e publicações
- Apoio à divulgação do EEF 2024 e cobertura do evento
- Edição da Revista Panorama, compilando as principais atividades e realizações do ano de 2023
- Lançamento do novo site ITAEx, incluindo mudança de domínio “.com.br” para “.org.br”
- Promoção da Moeda ITAEx em diversos eventos da comunidade iteana

37



- Organização de um evento de degustação de vinhos em São José dos Campos (junho de 2024)
- Condução de uma pesquisa com Ex-Alunos para melhorar o engajamento da comunidade Iteana com a ITAEx
- Organização da cerimônia de posse da nova Diretoria da ITAEx
- Realização de um webinar com o Reitor do ITA
- Cobertura de encontros realizados com o Reitor do ITA e Conselho da Reitoria, bem como com o DG do DCTA e VDCTA
- Cobertura de Encontros de Turmas
- Realização de um webinar sobre Governança em Associações e organizações sem fins lucrativos



38

4. Processos e estruturação

As operações da associação transcorreram conforme nos anos anteriores, com destaque para os processos de apoio ao ITA nos projetos de professores e alunos.

Em 2024 ampliamos a estrutura da ITAEx com a contratação de um Assistente de Projetos para maior enfoque em: (i) apoio para professores e alunos, (ii) acompanhamento do orçamento e do cronograma dos projetos, (iii) organização de reuniões e relatórios para apoio à gestão e comunicação interna ITAEx.

No âmbito da atuação em Empreendedorismo e Inovação, foi criado um Grupo de Trabalho que mapeou a situação atual do tema no ITA, coordenou pesquisas junto aos alunos e conduziu um workshop de Empreendedorismo com a participação dos alunos da graduação, professores, ex-alunos e administradores do ITA.

O Conselho Diretivo, seguindo o planejamento estratégico, manteve direcionamento e controle sobre as operações ao longo de 2024 com dedicação de seus diretores, geração de relatórios com resultados mensais, publicações nas redes sociais e presença intensiva no ITA, desenvolvendo relacionamento e proximidade com alunos, professores e administradores.



5. Comitês ITAEx e Grupos de Trabalho

5.1. Comitês

Os Comitês são instrumentos de Governança e servem para apoiar a Diretoria da ITAEx nas esferas estratégica, tática e operacional. Em 2024 contamos com apoio de voluntários e funcionários da ITAEx na estruturação e operação dos Comitês.

- **Comitê de Projetos:** Responsável por apoiar a diretoria de projetos nas diversas atividades de proposição, estudo, desenvolvimento e implantação de projetos dentro da causa ITAEx.

- **Comitê de Captação:** Responsável apoiar a diretoria de captação na formulação de estratégias de captação de recursos de forma sustentável.

- **Comitê de Iniciativas:** Responsável por reunir as lideranças das Iniciativas e promover o desenvolvimento e disseminação de boas práticas.

5.2. Grupos de Trabalho

Grupos de Trabalho são formados para estudo ou condução de um tema específico.

- **Grupo de Trabalho de Empreendedorismo:** Desenvolver estudos no âmbito do empreendedorismo, com ênfase na percepção de alunos e professores, para apoiar o ITA no desenvolvimento deste tema na escola

Grupo de Trabalho do HangarLab: Desenvolver estudos para concepção, desenho e implementação do Laboratório de Ensino da Engenharia do Futuro, onde as Iniciativas Técnicas terão sua base e plataforma e os alunos um espaço dedicado e equipado para prototipação de robôs, aeromodelos, foguetes, automotivos, eVTOLs, drones etc.


40

6. Captação

A Diretoria de Captação iniciou 2024 sob a coordenação de Tatiana Silva (T05) e encerrou o ano tendo Carlos Alberto Andrade (T67) como seu Diretor. Andrade reintegrou o Conselho Diretivo da ITAEx após uma ausência de dois anos e meio, retornando ao cargo que ocupara anteriormente por três anos (de 2019 a 2022).

Em 2024, tivemos um aumento expressivo no aumento de empresas apoiando a ITAEx, principalmente empresas da indústria aeronáutica e de defesa, como Embraer e Mac Jee Defesa, mas também de ramos diversos, como a Power Data Academy. Também observamos um aumento de mais de 25% no número de Grandes Doadores (pessoas que doaram mais de R\$ 5.000 no ano).

Vale ressaltar que em, 2023 e em 2024, o número de Doadores foi impulsionado pela realização dos primeiros Torneios de Xadrez Interturmas, organizados em prol da ITAEx. A inscrição no Torneio dava-se mediante uma doação para a ITAEx e cada participante foi, portanto, considerado um Doador da ITAEx naquele ano.



Figura 10 – Evolução da Captação – Doadores por Categoria (2016-2024)

[Assinaturas manuais]
41

Evolução da Captação

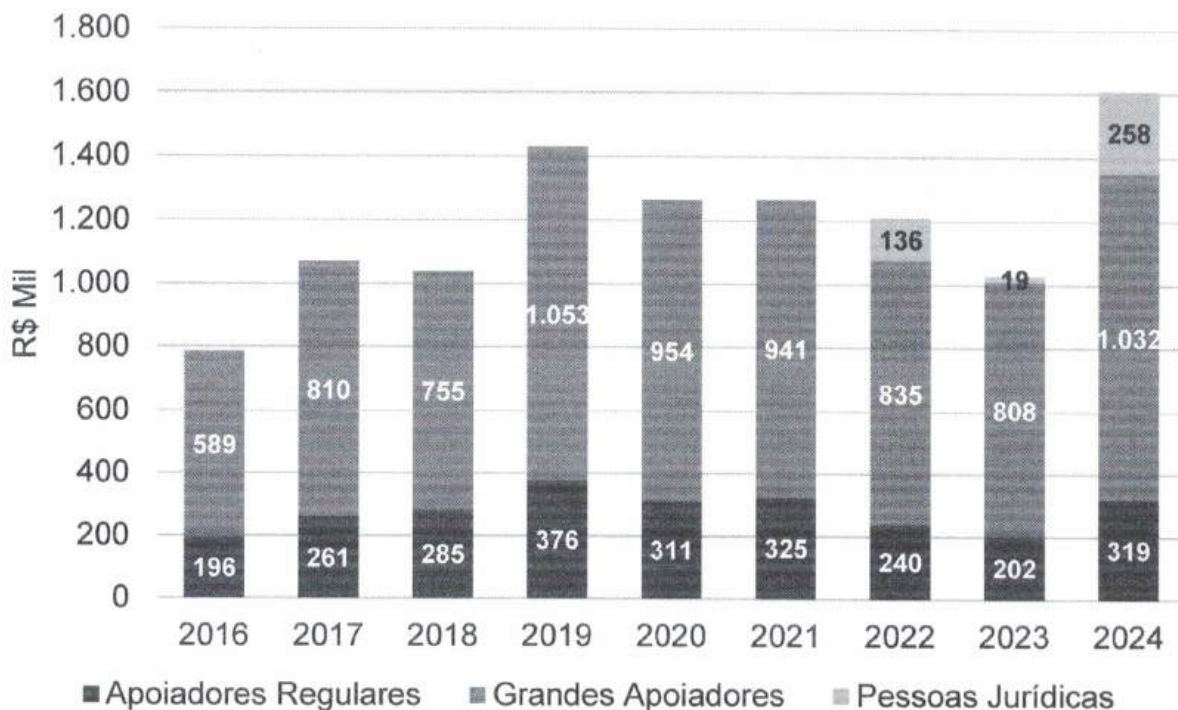


Figura 11 - Evolução da captação (2016-2024)

Notamos também um aumento no número de Turmas (25) que contam entre 5 e 10 Doadores. Ainda que a maior parte das Turmas (33) conte entre 1 e 5 Doadores, a diferença entre as duas categorias nunca foi tão pequena.

Faixa de Doadores	# Turmas					
	2024		2023		2022	
N>=10	9	12%	12	17%	8	12%
10>N>=5	25	34%	15	21%	10	15%
5>N>=1	33	45%	40	56%	38	56%
N=0	6	8%	5	7%	12	18%
Total	73		72		68	

Figura 12 - Evolução do desempenho das Turmas (2022-2024)

A seguir, apresentamos o tradicional Ranking de Turmas. O Ranking combinado reflete o desempenho de cada turma, considerando a quantidade de Apoiadores (Doadores e Voluntários) com peso de 70% e o valor do apoio com peso de 30%.

RANKING DE TURMAS (2024)			
1º	1988	11º	2002
2º	1967	12º	1964
3º	1996	13º	1985
4º	1991	14º	2011
5º	1961	15º	1973
5º	1982	16º	1965
7º	2005	17º	1983
8º	2012	18º	2003
9º	1986	19º	2009
10º	1990	20º	2021

Figura 13 - Ranking de Turmas (2024)

Sem dúvida o intenso trabalho realizado pelos Pontos Focais junto a seus colegas de turma, somado à dedicação dos Voluntários, tem permitido à ITAEx agregar valor ao ITA. Registramos aqui nosso agradecimento aos 391 Doadores e 81 Voluntários Ativos em 2024, com diferentes níveis de contribuição, por sua dedicação, paciência e ideias inovadoras, visando alcançarmos nossos objetivos.

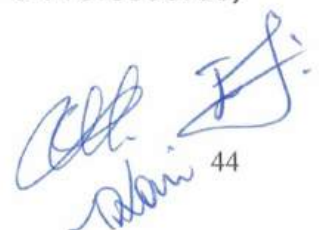
7. Resultados financeiros

7.1. Finanças e administração

Para a Diretoria de Administração e Finanças, coordenada por Rafael Abuhab (T88), 2024 foi um ano de mudanças em nossa estrutura organizacional. Com a saída do Secretário Executivo ITAEx, o Conselho Diretivo optou por assumir mais responsabilidades da operação sem contratar um novo Secretário Executivo (ou gerente/diretor profissional). E decidiu também reforçar a operação da ITAEx com a contratação de um Assistente de Projetos que, iniciou como funcionário em Junho de 2024, com o foco de estimular e acompanhar os Projetos dos Alunos e Professores, para melhorar o desempenho e volume das atividades apoiadas pela ITAEx.

Nossos funcionários apoiados e orientados pelos Conselheiros voluntários do CD, são uma base sólida para grandes realizações da ITAEx. Em 2024, o investimento em Projetos para benefício do ITA mudou de patamar, saltando da faixa de R\$ 1,0 milhão para cerca de R\$ 1,5 milhão – e nossa estrutura já está pronta para patamares mais elevados. Se em 2024 conseguimos aplicar 77% de todos os gastos em Projetos para benefício do ITA - o melhor índice desde o início das atividades formais da ITAEx – temos a possibilidade de nos próximos anos aumentarmos ainda mais esta proporção com volumes maiores de Projetos.

Os gastos administrativos foram reduzidos do patamar de R\$ 500 mil (2020 e 2021) para R\$ 432 mil em 2022 e R\$ 412 mil em 2023, ficando praticamente estável com R\$ 425 mil em 2024, ainda que tenhamos tido aumento dos gastos com funcionários e serviços de Comunicação&Marketing. O valor captado subiu cerca de R\$ 400 mil em 2024 comparado aos dois anos anteriores, mas o gasto em Projetos aumentou R\$ 500 mil, reduzindo um pouco a posição financeira ao final do ano, o que não é problema. Afinal, captamos para investir no ITA, desde que bons Projetos sejam propostos por Alunos e Professores, para o aprimoramento da Escola.


44

O Resumo Financeiro a seguir, extraído dos Relatórios Contábeis, apresenta uma visão completa das entradas e saídas da ITAEx.

2019	2020	2021	2022	2023	2024	POSIÇÃO FINANCEIRA
938.426	1.013.232	1.410.217	1.443.600	1.486.693	1.343.239	Saldos em 31/12
352.636	398.170	404.043	478.733	541.169	580.480	Fundo Patrimonial (21440) em 31/12
20.000	40.000	-	20.000	-	-	Recebimentos (com restrição) para FP ITAEx
	5.534	5.873	54.690	62.436	39.311	Rendimento Líquido (com restrição)
Foi aprovado em 16/11/2023 pelo CD+CC, considerar o saldo como Fundo de Reserva						Não foi usado nem o principal, nem o rendimento
585.790	615.062	1.006.174	964.867	945.524	762.759	Operação em 31/12

2019	2020	2021	2022	2023	2024	RECEITA
-	-	-	-	348.692	284.553	Trabalho voluntário recebido
1.480.031	1.283.380	1.319.627	1.364.625	1.333.158	1.709.487	Receita Financeira (sem restrição)
1.429.237	1.265.132	1.261.611	1.244.569	1.224.947	1.613.637	Recebimentos/Doações PF PJ
328	307	310	256	361	393	PFs + PJs (qtde)
-	-	-	135.888	20.500	281.675	de Pessoas Jurídicas
-	-	-	8	3	19	PJs (qtde)
1.053.289	953.989	940.663	834.523	885.973	1.016.004	de PFs grandes doadores (>=R\$ 5.000, 2024)
40	47	52	51	40	49	PFs "grandes" (qtde)
375.949	311.144	320.948	274.158	318.474	315.958	de PFs demais doadores
288	260	258	197	318	325	PFs demais (qtde)
50.794	18.248	58.015	120.056	108.212	95.849	Rendimentos e outras entradas

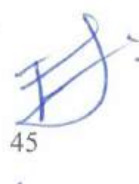
2019	2020	2021	2022	2023	2024	GASTOS TOTAIS
1.358.147	1.173.841	1.009.088	1.396.549	1.333.682	1.854.801	Exceto trab voluntário, IRRF e ITCMD

2019	2020	2021	2022	2023	2024	GASTOS EM PROJETOS (Atividade Fim)
-	-	-	-	167.867	100.005	Trabalho voluntário aplicado
969.797	663.803	502.430	963.312	921.971	1.427.150	Compras para Projetos
71,4%	56,5%	49,6%	69,0%	69,1%	76,9%	% sobre Gasto Total
58	38	38	53	71	77	Projetos beneficiados (qtde)
					81,1%	
47.438	10.055	3.691	12.342	70.502	6.066	A01 Eng Aeroespacial
37.916	62.195	71.643	83.192	157.537	62.238	A02 Eng Aeronáutica
11.574	3.369	7.691	5.143	16.843	37.664	A03 Eng Civil
39.993	94.418	59.080	25.305	28.436	77.107	A04 Eng Computação
51.752	66.105	44.489	88.934	34.261	45.743	A05 Eng Eletrônica
65.139	5.413	-	13.864	27.820	24.319	A06 Eng Mecânica
184.420	102.495	86.722	338.822	358.794	528.093	A07 Iniciativa dos Alunos
18.091	16.285	5.601	4.725	48.811	10.319	A08 Corpo Docente
218.503	275.495	139.341	139.280	141.839	315.506	A09 Curso Fundamental
294.971	27.972	8.212	42.300	23.000	311.316	A11 Projetos Especiais
-	-	75.961	209.404	14.128	8.778	A12 Projetos Integradores

2019	2020	2021	2022	2023	2024	OUTROS GASTOS (Atividade Meio)
-	-	-	-	180.825	184.548	Trabalho voluntário aplicado
-	-	-	14.968	1.889	51.390	IRRF sobre Aplicações / ITCMD
388.350	510.039	506.657	433.237	411.711	427.651	Gastos Administrativos (Ativ Meio)
28,6%	43,5%	50,2%	31,0%	30,9%	23,1%	% GA sobre Gasto Total
27,2%	40,3%	40,2%	34,8%	33,6%	26,5%	% GA sobre Recebimentos
27.215	59.844	67.509	78.703	127.084	191.466	645X Funcionários e encargos
61.615	83.742	98.793	67.519	90.165	144.590	3931 Comunicação e Marketing
112.640	123.129	123.412	126.215	140.595	31.699	3910 Secr Executivo/Presidente
10.936	12.390	9.835	13.947	15.760	17.327	3941 Contabilidade e Assist Trabalhista
82.514	112.749	74.839	35.319	14.267	12.941	3944 3946 Sistemas/Informática
2.989	8.799	5.923	8.415	4.211	8.843	3998 Desp Fin/Taxas/Imp exceto IRRF e ITCMD
4.850	23.858	16.430	13.000	2.850	1.950	3943 Endereço ITAEx / 3947 Logística
72.593	55.219	68.604	67.956	-	-	3920 Suporte AEITA
12.997	30.308	41.312	22.164	16.779	18.835	Outros gastos

Figura 14 - Resumo Financeiro Gerencial (2024)

*Obs.: Possíveis diferenças em relação aos Relatórios Contábeis se devem à diferença de sistemática de avaliação.



 45

Notas explicativas para o exercício de 2024:

a. Crescimento da ordem de 50% no investimento em Projetos (“Atividade Fim”). Obs: os gastos são feitos na forma de compras feitas pela ITAEx de produtos e serviços necessários aos projetos e, em casos especiais, na forma de reembolso a membros das equipes dos projetos por compras de valores até R\$ 500,00 feitas pela equipe;

b. Parte deste investimento foi bancada com aumento de R\$ 400 mil na captação, e o restante usou parte da reserva constituída nos anos anteriores;

c. Foi mantido o patamar dos gastos administrativos (“Atividade Meio”), com crescimento dos gastos com salários (contratação de Assistente de Projetos) e com Comunicação e Marketing;

d. Valor do trabalho voluntário, conforme requerido pelas normas contábeis, é calculado pelo número estimado de horas dedicadas, considerando que uma hora vale 1/20 do salário-mínimo mensal (conforme aprovado pelo CD+CF em 2023). Este valor não representa o ganho médio de um engenheiro do ITA no mercado de trabalho, mas sim o valor médio de mercado de tarefas desempenhadas pelos voluntários;

e. ITCMD: em Jan/2024 seguindo posição conservadora, a ITAEx pela primeira vez declarou e recolheu valor de ITCMD sobre doações de valores acima do limite indicado pela Lei Estadual. Com a alteração trazida pela Reforma Tributária (trecho de matéria copiado a seguir), a ITAEx passou a não mais declarar este tributo.

“As instituições sem fins lucrativos conseguiram manter, na regulamentação da reforma tributária, as regras previstas para imunidade de ITCMD – o imposto sobre doações. Havia receio de redução da abrangência desse benefício com a tramitação do Projeto de Lei Complementar (PLP) nº 68/2024. O texto foi aprovado na Câmara dos Deputados e agora segue para o Senado. A reforma tributária (Emenda Constitucional nº 132), aprovada em dezembro, estabeleceu que o ITCMD não incidirá sobre as doações para as instituições sem fins

lucrativos com finalidade de relevância pública e social, inclusive as organizações assistenciais e beneficentes de entidades religiosas e institutos científicos e tecnológicos, e por elas realizadas na consecução dos seus objetivos sociais – observadas as condições estabelecidas em lei complementar.” (jornal Valor Econômico 22/07/2024)

7.2. Relatórios contábeis

Os relatórios DRE (Demonstrativo do Resultado do Exercício) e Balanço, desenvolvidos pela Contabilidade, estão anexos a este relatório.



47

8. Indicadores

A ITAEx utiliza os seguintes indicadores de performance para acompanhar seu desempenho nas seguintes áreas: Projetos, Captação, Gestão e Engajamento. Os indicadores atualizados para 2024 são apresentados na tabela abaixo.

	2024
Projetos: Desempenho do portfolio ITAEx	8,1
Captação: Captação total	R\$ 1.612.763
Gestão I: Gastos administrativos/captação total	28,0%
Gestão II: Gastos administrativos/gastos totais	23,4%
Engajamento: Número de Doadores e Voluntários	472

Figura 15 – Indicadores de performance (2024)

O cálculo do desempenho do portfolio ITAEx baseia-se numa média simples das pontuações atribuídas mensalmente a cada projeto ativo apoiado pela ITAEx. Há três níveis de pontuação possíveis: 2 (projetos com performance baixa), 5 (projetos com performance regular) e 10 (projetos com performance satisfatória).

9. Conclusão / Agradecimentos

Temos muito a agradecer pela oportunidade do contato com alunos, professores, administradores e colegas, e de alguma forma contribuir para um ITA melhor. Os encontros de turma são sempre muito bons, e neles podemos rever amigos e lembrar das nossas aventuras no H8, com um bom saudosismo, é claro. Mas ser voluntário na ITAEx nos dá a possibilidade de ter ainda mais, convivendo com professores e alunos para finalidade nobre de apoiar o ITA, para o desenvolvimento desta instituição tão importante pra todos nós, que nos permitiu fazer amizades sensacionais, além de nos proporcionar com inúmeras oportunidades em nossas vidas profissionais.

Desta forma, o Conselho Diretivo da ITAEx expressa sua profunda gratidão a todos aqueles que contribuíram para o sucesso das iniciativas desenvolvidas ao longo de 2024.

Aos Alunos e Professores do ITA: Pelo engajamento e dedicação na condução de projetos acadêmicos e na busca pela excelência no ensino de engenharia.

À Administração do ITA em geral e ao Conselho da Reitoria em particular: Por apoiarem as atividades da ITAEx mantendo permanente dialogo e uma relação de transparência e confiança.

Aos Voluntários e Ex-Alunos: Por dedicarem seu tempo, conhecimento e energia para fortalecer a comunidade Iteana e viabilizar iniciativas estratégicas.

Aos Doadores e Parceiros Institucionais: Pelo apoio financeiro fundamental, permitindo a realização de projetos de grande impacto para o ITA.

À Equipe Administrativa e Conselheiros da ITAEx: Pelo comprometimento na gestão das atividades, garantindo eficiência e crescimento sustentável da organização.

Encerramos 2024 com um forte senso de missão cumprida, confiantes de que os esforços empreendidos terão impactos



49

duradouros. A colaboração de todos é essencial para que a ITAEx continue promovendo a inovação, a excelência acadêmica e o fortalecimento do ITA como referência mundial no ensino de engenharia.

Saudações Iteanas,

Conselho Diretivo 2024/2026

Edson Muylaert T90'
Presidente

Mauricio Morales T06
Dir. Proj. Acadêmicos

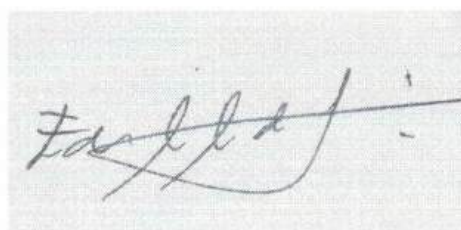
Carlos Alberto Andrade T67
Dir. Captação

Sergio Luiz de Oliveira T64
Vice-Presidente

Fernando Ikedo T96
Dir. Mkt e Comunicação

Claudia V. Massei T05'
Dir. Inovação e Empreendedorismo

Rafael Abuhab T88
Dir. Adm. Financeiro



Edson Muylaert T90'
Presidente ITAEx

São José dos Campos, 01 de março de 2025



50

10. Anexos

- Documentos contábeis: Balanço 2024 e DRE 2024



51

ANEXO 6

Balanço Patrimonial - 01ª 12 2024 (PÁGINA 1/2)

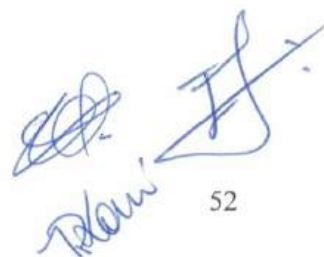
0637 ASSOCIAÇÃO ITAEX- EX-ALUNOS APOIANDO O ITA
CNPJ: 29.162.166/0001-96

03/02/2025 14:51 Pág:0001
Período: 31/12/2024

BALANÇO PATRIMONIAL
Valores expressos em Reais (R\$)

A T I V O

ATIVO CIRCULANTE	1.401.197,89
DISPONIBILIDADES	1.343.238,57
BANCOS	74.393,22
APLICACOES FINANCEIRAS	688.365,63
RECURSOS C/RESTRICAO PROJETOS	580.479,72
CREDITOS	57.959,32
CONTAS A RECEBER	17.533,71
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	40.213,58
IMPOSTOS E CONTR.RECUPERAVEIS	212,03
ATIVO NAO CIRCULANTE	167,46
IMOBILIZADO	167,46
MOVEIS,UTENS.E INSTALACOES	721,40
(-)DEPRECIACAO ACUMULADA	(553,94)
TOTAL DO A T I V O	1.401.365,35



52

ANEXO 6

Balanço Patrimonial - 01ª12 2024 (PÁGINA 2/2)

BALANÇO PATRIMONIAL
Valores expressos em Reais (R\$)

P A S S I V O

PASSIVO CIRCULANTE	25.897,75
FORNECEDORES	5.543,10
DEBITOS FISCAIS	863,88
DEBITOS SOCIAIS	4.757,58
OUTRAS EXIGIBILIDADES	14.733,19
PATRIMONIO LIQUIDO	1.375.467,60
PATRIMONIO	1.045.377,69
RESERVA PATRIMONIO	596.883,51
DEFICIT/SUPERAVIT ACUMULADO	(266.793,60)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.401.365,35

EDSON MUYLAERT MARQUES DE SOUZA
Presidente
CPF: 072.413.848-06

ROBERTA MANTOVANI FONSECA DOS SANTOS
CRC: 1-SP-166945/O-7 - Contabilista
CPF: 144.726.728-12

[Handwritten signatures]
53

ANEXO 7

DRE 01ª12 2024 (PÁGINA 1/2)

0637 ASSOCIAÇÃO ITAEX- EX-ALUNOS APOIANDO O ITA
CNPJ: 29.162.166/0001-96

03/02/2025 14:48 Pág:0001
Período: 01/01/2024 a 31/12/2024

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
Valores expressos em Reais (R\$)

RECEITAS OPERACIONAIS	1.994.039,94
SEM RESTRIÇÃO	1.994.039,94
Contribuições e Doações Voluntárias - Sem Restrição	1.613.637,16
Outras Receitas Financeiras - Sem Restrição	1.039,35
Rendimentos Financeiros - Sem Restrição	94.810,13
Trabalho Voluntário	284.553,30
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	1.994.039,94
CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS	(1.527.155,27)
PROGRAMAS (ATIVIDADES)	(1.527.155,27)
A01 ITA Eng Aeroespacial_AEIA	(6.066,47)
A02 ITA Eng Aeronautica_AIEA	(62.237,55)
A03 ITA Eng Civil_AIEC	(37.663,50)
A04 ITA Eng Computacao_AIEC	(77.107,47)
A05 ITA Eng Eletronica_AIEE	(45.743,40)
A06 ITA Eng Mecanica_AIEM	(24.319,34)
A07 ITA Iniciativa dos Alunos_AIIA	(528.093,10)
A08 ITA Corpo Docente_AICD	(10.318,80)
A09 ITA Curso Fundamental_AICF	(315.506,28)
A11 ITA Projetos Especiais_AIPE	(311.315,97)
A12 ITA Projeto Multidisciplinar	(8.778,49)
Trabalho Voluntário em Programas	(100.004,90)
RESULTADO BRUTO	466.884,67
DESPESAS OPERACIONAIS	(625.242,80)
ADMINISTRATIVAS	(625.242,80)
Salários e Benefícios	(151.740,42)
Encargos Sociais	(39.725,26)
Impostos e Taxas	(16.590,48)

[Handwritten signatures]

ANEXO 7
DRE 01^a12 2024 (PÁGINA 2/2)

0637 ASSOCIAÇÃO ITAEX- EX-ALUNOS APOIANDO O ITA
CNPJ: 29.162.166/0001-96

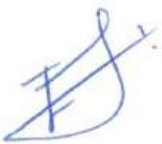
03/02/2025 14:48 Pág:0002
Período: 01/01/2024 a 31/12/2024

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
Valores expressos em Reais (R\$)

Depreciação e Amortização	(144,28)
Despesas Financeiras	(18.229,58)
Trabalho Voluntário Administração	(184.548,40)
Outras Despesas Operacionais	(11.995,38)
Assistência Contábil	(17.326,82)
Serviços de Terceiros	(175.046,85)
Serviços de Terceiros - PF	(9.875,33)
OUTRAS DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	1.224,96
Receitas Diversas	1.224,96
OUTRAS DESPESAS FINANCEIRAS	(38.346,53)
IRRF RETIDO SOBRE GANHOS FINANCEIROS	(38.346,53)
DEFICIT LIQUIDO DO PERÍODO	(195.479,70)

EDSON MUYLAERT MARQUES DE SOUZA
Presidente
CPF: 072.413.848-06

ROBERTA MANTOVANI FONSECA DOS SANTOS
CRC: 1-SP-166945/O-7 - Contabilista
CPF: 144.726.728-12



55

ANEXO 8

Parecer do Conselho Fiscal 2024

São José dos Campos, 08/04/2025

PARECER DO CONSELHO FISCAL ASSOCIAÇÃO ITAEX – EX-Alunos Apoando o ITA EXERCICIO 2024

O Conselho Fiscal (CF) da associação “ITAEX - Ex-Alunos Apoando o ITA”, CNPJ 29.162.166/0001-96, em cumprimento às atribuições constantes no respectivo Estatuto Social, fiscalizou os atos do Conselho Diretivo durante o exercício de 2024 e vem pelo presente apresentar seu parecer.

As demonstrações financeiras, DRE – Demonstração de Resultado do Exercício e o BP – Balanço Patrimonial foram revisados na versão final de 2024, tendo as contas sido reportadas gradualmente ao longo do ano pelo Conselho Diretivo, motivo pelo qual o Conselho Fiscal recomenda sua APROVAÇÃO aos membros do Conselho Consultivo e Assembleia Geral.

Em 2024, notamos um aumento na demanda por recursos, reflexo da retomada das atividades após o período pandêmico. Registramos um crescimento nas receitas, impulsionado pela entrada de recursos não recorrentes, e uma estabilidade no número de doadores.

Acreditamos na importância de a ITAEx manter um plano consistente para ampliação dessa captação de doações, dentro de um planejamento estratégico maior e alinhado com outras iniciativas de apoio ao ITA, notadamente o fundo endowment do ITA.

Por fim, cumprimentamos e agradecemos ao Conselho Diretivo pela assiduidade no reporte de informações de fechamento mensal das contas da ITAEX.

Atenciosamente,

Jorge Luis Durgante Pasquotto (T86)

JORGE LUIS DURGANTE
PASQUOTTO:38248557049

Assinado de forma digital por JORGE LUIS
DURGANTE PASQUOTTO:38248557049
Dados: 2025.04.16 17:44:29 -03'00'

Marcelo Brumatti (T88)

MARCELO VITO FIGUEIROA
BRUMATTI:06909684850

Assinado de forma digital por
MARCELO VITO FIGUEIROA
BRUMATTI:06909684850
Dados: 2025.04.14 16:13:16 -03'00'

Edson Tadao Chiku (T91)

EDSON TADAO
CHIKU:07241367898

Assinado de forma digital por
EDSON TADAO CHIKU:07241367898
Dados: 2025.04.10 17:58:03 -03'00'

Associação ITAEx – Ex-Alunos do ITA

Praça Marechal-do-Ar Eduardo Gomes, 50, Sala 2216 – ITA/DCTA - CEP 12228-900 – São José dos Campos, SP

Endereço para correspondência: Rua Moscou, 46 – Jardim Oswaldo Cruz, CEP 12216-700 – São José dos Campos, SP

Telefone: (12) 3941-2633, e-mail itaex@itaex.org.br



ANEXO 9

Parecer do Conselho Consultivo 2024

ITAEX – PARECER DO CONSELHO CONSULTIVO – 2024

Em atendimento ao disposto no Art. 31º (c) do Estatuto da ITAEx cabe ao Conselho Consultivo: *"avaliar as atividades de gestão da Associação, os indicadores de resultados, o uso de recursos e o cumprimento das obrigações tributárias, apresentando parecer a ser apreciado pela Assembleia Geral"*.

O ano de 2024 foi marcado por crescimento nos desafios e nas realizações pela ITAEx, conforme descrito em seu Relatório Executivo, somado ao conhecimento decorrente das participações de componentes do Conselho Consultivo em Comitês, Grupos de Trabalho e reuniões específicas do CD com o CC.

Nota-se que Comitês e Grupos de Trabalhos foram criados e que a quantidade de Projetos Acadêmicos e Especiais cresceram.

A Captação de recursos e sua aplicação em projetos de apoio às atividades do ITA foi compatível e com isso, a ITAEx pôde incrementar seu ciclo de atividades em projetos acadêmicos e especiais, além de intensificar a integração com o ITA, com a AEITA e a AFP-ITA.

O ano se iniciou com o recebimento de quantidade recorde de Projetos Acadêmicos atendendo ao Edital enquanto um grupo específico de trabalho preparava o EEF24 com o ITA. Ambos os casos evidenciam o contínuo engajamento dos professores e alunos em buscar alternativas alinhadas à proposta de ensino.

O sucesso do EEF24 realizado no mês de maio juntamente com a gestão eficiente desses projetos durante o ano, - com ênfase nas Iniciativas – tudo aliado à comunicação humanizada e eficaz, resultou em um crescimento significativo nas interações nas redes sociais, refletindo o fortalecimento da presença digital da ITAEx.

No que tange à captação de recursos, observa-se o retorno da quantidade anterior de grandes apoiadores, um aumento no número total de apoiadores PF, e principalmente um crescimento nos PJs. O resultado benéfico foi o crescimento do montante doado.

É importante ressaltar a necessidade contínua de melhorias na arrecadação e na redução de custos operacionais para garantir a sustentabilidade financeira da associação.

Os comitês e grupos de trabalho desempenharam um papel fundamental na condução das atividades da ITAEx, promovendo o desenvolvimento de estratégias, aprimoramento de processos e estabelecimento de parcerias estratégicas.

Em termos de governança, a ITAEx vem evoluindo na direção de melhores práticas contábeis e de transparência, com destaque para a recomendação do Conselho Fiscal para a implementação do Demonstrativo de Fluxo de Caixa e a disponibilização dos Demonstrativos Financeiros Completos no site da associação. Reconhecemos os esforços da diretoria executiva em aprimorar a gestão e garantir a conformidade perante a legislação vigente.

Diante do exposto, o Conselho Consultivo aprova e recomenda à Assembleia Geral a aprovação dos demonstrativos das atividades de gestão da Associação, os indicadores de resultados, o uso de recursos e o cumprimento das obrigações da ITAEx para o exercício de 2024.

Expressamos nossa gratidão a todos os envolvidos, - voluntários, apoiadores, diretoria executiva e demais conselhos - pelo comprometimento e dedicação em promover o avanço do ITA como instituição de excelência no ensino de engenharia.

Conselho Consultivo ITAEx

Prof. Dr. Antonio Guilherme A. Lorenzi – T82
Prof. Dr. Mauricio Vicente Donadon - IPR-ITA
Edson Vaz Musa – T61
Alfred Volkmer – T61
Eduardo V L Magalhães Gondim T73
Aurelio Arioli Rossi – T75
Fabio A. Negreiros Kupper – T79

Aldo Augusto Bergamasco - T86
Fernando Musa - T88
Edson Muylaert M. Souza – T90
Marcos de Castro Pacitti – T90
Túlio Resnitzky - T90
Marcos Takanohashi – T91

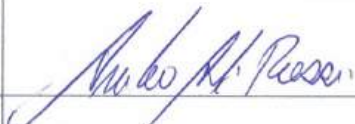
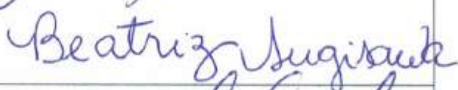
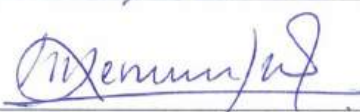
São José dos Campos, 27 de março de 2025.

Aurelio Arioli Rossi

Aurelio Arioli Rossi – T75
Presidente Conselho Consultivo

LISTA DE PRESENÇA (in loco)

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA ITAEx – 23/04/2025

NOME	CPF	ASSINATURA
Alfred Volkmer	018.527.528-15	
Aurelio Arioli Rossi	832.804.218-53	
Beatriz Sugisawa	455.499.168-78	
Edson Muiyaert Marques de Souza	072.413.848.06	
Fernando Ikedo	173.744.018-09	
Fúlvio Luiz Delicato Filho	053.757.598-70	
Guilherme França de Faria Rocha	362.656.608-02	
João Claudio Seffrin Filho	601.139.797-20	
Kleber Grasso Rodrigues	739.385.058-34	
Tainara Pereira Xavier de Carvalho	123.083.067-77	

