

RELATÓRIO EXECUTIVO

2024

Índice

| | |
|----------------------------------------------------|----|
| 2. Objetivo | 5 |
| 3. Realizações | 6 |
| 3.1. Projetos acadêmicos e especiais | 6 |
| 3.2. Comunicação | 11 |
| 4. Processos e estruturação | 15 |
| 5. Comitês ITAEx e Grupos de Trabalho | 16 |
| 5.1. Comitês | 16 |
| 5.2. Grupos de Trabalho | 16 |
| 6. Captação | 17 |
| 7. Resultados financeiros | 20 |
| 7.1. Finanças e administração | 20 |
| 7.2. Relatórios contábeis | 23 |
| 8. Indicadores | 24 |
| 9. Conclusão / Agradecimentos | 25 |
| 10. Anexos | 27 |

1. Sumário executivo

O presente **Relatório Executivo ITAEx 2024** apresenta as principais atividades realizadas pelo Conselho Diretivo ao longo do ano, destacando as ações estratégicas, projetos implementados e os resultados alcançados em alinhamento com a missão de fortalecer o Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA).

Principais Destaques:

1. Governança Estratégica:

- a. Elaboração de um **Planejamento Estratégico ITAEx**, com ampliação e intensificação da **atuação estratégica e institucional** da Presidência junto ao ecossistema dos setores aeroespacial e acadêmico.
- b. Reformulação estratégica e criação da **Diretoria de Empreendedorismo e Inovação**, dando ênfase ao papel do tema na formação do engenheiro do futuro e na contribuição para o desenvolvimento do poder aeroespacial e tecnológico nacional.
- c. Criação de **Comitê de Captação** para apoiar: (i) a reflexão estratégica da captação e (ii) o planejamento e implementação de iniciativas, companhias, programas e projetos de captação.
- d. Criação do **Comitê de Iniciativas**, reunindo as lideranças de Professores e Alunos das Iniciativas Técnicas com a ITAEx.
- e. Estruturação e coordenação de dois novos Grupos de Trabalho: GT **Empreendedorismo** e GT **Hangarlab**.
- f. Fortalecimento da atuação de 391 Doadores e 81 Voluntários Ativos, contribuindo diretamente para os projetos da ITAEx.
- g. Apoio à Administração do ITA na organização de encontros das entidades irmãs (AEITA, AFP, FCMF e CASD) para integração e fortalecimento do ecossistema Iteano.

2. Projetos Acadêmicos e Especiais:

- a. **82 projetos** trabalhados no total, com destaque em **Iniciativas Técnicas** de alunos, no modelo **PBL (Project Based Learning)**, aprendizado baseado em projetos.
- b. O evento **Engineering Education for the Future (EEF)** teve sua segunda edição realizada com **1.700 inscritos**, um crescimento de 30% em relação ao evento anterior de 2019.

- c. Reforço da estrutura organizacional na área de projetos, com a contratação de um Assistente de Projetos, para fortalecimento e amadurecimento das práticas em gestão de portfólios, programas e projetos.
3. **Captação de Recursos:** Crescimento no número de empresas parceiras, com destaque para setores da indústria aeronáutica e de defesa. Houve também um aumento de 25% no número de Grandes Doadores.
4. **Comunicação e Marketing:**
- a. **230 postagens nas redes sociais**, um crescimento expressivo em alcance e engajamento.
 - b. Evolução de **112% no alcance do LinkedIn**, atingindo quase 1 milhão de impressões.
 - c. Realização de **webinars, eventos e encontros estratégicos** com ex-alunos, reitoria do ITA e comunidade acadêmica.
5. **Finanças:**
- a. Investimento recorde de aproximadamente **R\$ 1,5 milhão** em projetos acadêmicos e especiais.
 - b. Melhor índice desde a criação da ITAEx, com **77% dos gastos direcionados para atividades-fim**.
 - c. Gastos administrativos mantidos abaixo do patamar de R\$ 450 mil.

O ano de 2024 consolidou a ITAEx como uma **plataforma essencial de apoio ao ITA**, proporcionando suporte financeiro, acadêmico e estratégico para professores, alunos e ex-alunos, e reforçando seu papel no desenvolvimento tecnológico do país.

2. Objetivo

Apresentar as atividades de gerenciamento e coordenação executadas pelo Conselho Diretivo no ano de 2024, alinhadas à Causa e Missão da ITAEx.

Causa: “Um ITA forte como instituição de excelência, reconhecido internacionalmente na formação de engenheiros líderes, atuantes no desenvolvimento tecnológico, econômico e social do País.”

Missão: “Apoiar o ITA para que se consolide como a melhor Escola de engenharia do Brasil, amplamente reconhecida como referência mundial no ensino de engenharia. Valorizar a marca ITA como sinônimo de qualidade de ensino e excelência na formação de profissionais com variadas competências, capazes de grandes realizações.”

3. Realizações

3.1. Projetos acadêmicos e especiais

Como é sempre necessário enfatizar, a estratégia de atuação da ITAEx foca preferencialmente na condução de projetos. Um projeto possui um ciclo conhecido e a aplicação do PDCA (planejar, executar, verificar e agir) permite o controle e a melhoria contínua dos processos que suportam sua execução e gerenciamento. Um projeto de ciclo curto, um ano no máximo, permite observar os efeitos das melhorias no processo de ensino e avaliar sua continuidade em uma etapa seguinte.

A ITAEx também possui projetos de longa maturação, que focam em aspectos transformacionais. Estes projetos exigem um acompanhamento de longo prazo, o respectivo processo de captação é diferenciado e é coordenado por uma equipe dedicada. Um exemplo, é o *Engineering Education for the Future – EEF*, tratado como Projeto Especial.

Em 2024, a exemplo do que aconteceu em 2023, a ITAEx optou por fazer um único edital de chamada para todo o ano, mas abriu a possibilidade de receber e analisar outros projetos a qualquer momento durante o decorrer do ano. Desta forma, dos 61 projetos solicitados originalmente em março de 2024, foram aprovados 44 projetos, e ao longo do ano acrescentados mais 25 projetos a este conjunto. A incluir ainda dentro de 2024, mais 13 projetos vindos de 2023 cuja finalização ocorreu em 2024, utilizando recursos financeiros de 2024. Como resultado tivemos 82 projetos trabalhados e acompanhados em 2024, sendo que apenas 4 não foram finalizados. Os Projetos Acadêmicos apresentaram a sua famosa variabilidade, mostrando um interesse continuado, tanto de Professores como de Alunos, em buscar alternativas alinhadas à proposta de ensino. Em 2024, mantivemos o foco na gestão das chamadas Iniciativas dos Alunos, utilizando processos chamados PBL (*Project Based Learning*). De fato, o ITA por concepção desenvolveu, desde sua fundação, a trilha de aprendizagem que associa teoria às atividades práticas de laboratório.

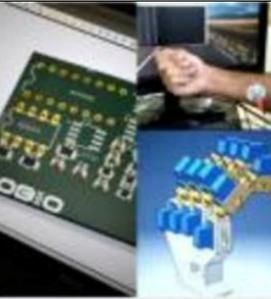
Dentro desta visão, a Diretoria de Projetos Acadêmicos, liderada por Mauricio Morales T06, seguiu enfatizando a importância da gestão de projetos junto às

Iniciativas dos Alunos (por exemplo, projetos como ITA Baja, Aerodesign, ITAAndroids, somente para citar alguns). Estes projetos são uma excelente oportunidade para desenvolvimento de aplicações de ordem técnica e de aprendizado em processos organizacionais, uma vez que o objetivo concreto é o desenvolvimento, manufatura e montagem de máquinas diretamente relacionadas às disciplinas de engenharia para participação em competições nacionais e internacionais. Os Alunos do ITA possuem um histórico bastante rico de participação e premiação em tais competições. No entanto, ao observamos a curva de resultados, iremos identificar uma grande variação de desempenho. A gestão de conhecimento tem que lidar com o desafio causado pelo giro constante de participantes que se movem para anos superiores e se formam ou que, devido a outros desafios, saem da equipe.

A atuação da ITAEx nos últimos anos vem sendo responsável por um processo de amadurecimento das equipes no que diz respeito à gestão de projetos e de disseminação do conhecimento. Nosso apoio inclui a identificação de um Professor Responsável que ajude academicamente no desenvolvimento de um projeto por toda a sua duração. Também contribuimos com a identificação de mentores, Ex-Alunos e Entusiastas Voluntários que possam apoiar as equipes tecnicamente, garantindo a disseminação de experiências que enriqueçam o aprendizado. Nosso objetivo maior é que a experiência de Projetos Acadêmicos se torne um laboratório contínuo de prática e amadurecimento de conceitos, tecnologia e gestão de engenharia, em sua forma mais livre e lúdica.

Nas tabelas e gráficos abaixo, vemos alguns dos resultados das atividades da ITAEx ao longo do tempo e em 2024 em particular.

Iniciativas de Alunos: progresso do ensino e aprendizado da engenharia

| | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ITAndroids: iniciativa de robótica, 3º lugar no mundo e 4 pesquisas premiadas</p> | <p>ITA Aerodesign: avião cargueiro, 7x campeã nacional e 5 pódios internacionais</p> | <p>ITA Rocket Design: 2º lugar no LASC e sonho de realizar um space hot</p> | <p>ITA Cube: projetos de nanossatélites com grande potencial de crescimento</p> |
|  |  |  |  <p>ALUNOS DO ITA LANÇAM CUBESAT POR BALÃO ESTRATOSFÉRICO</p> |
| <p>ITA Baja: veículo off-road. Pódio no campeonato nacional até 2015</p> | <p>eVTOL: aeronaves inteligentes com aplicações no mundo real</p> | <p>Fórmula ITA: veículo elétrico de alto desempenho, 1º lugar de apresentação</p> | <p>ITA Robio: soluções inovadoras em próteses e bioengenharia</p> |
|  |  |  |  |
| <p>ITA Chess: Primeira equipe a conquistar tricampeonato no NDU de Xadrez</p> | <p>ITAMAT: 3 medalhas de prata e 1 de bronze na IMC - International Mathematics Competition</p> | <p>ITA Júnior: empresa junior de consultoria tecnológica</p> | <p>CASD: iniciativas para excelência do ensino (Semana de Engenharia e Prêmio Weis)</p> |
|  |  |  |  |

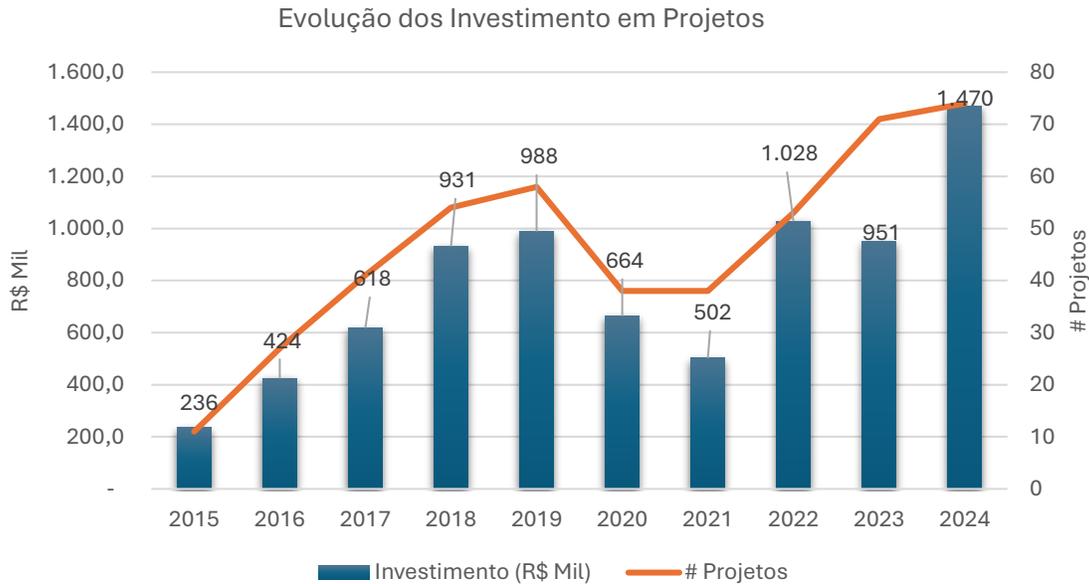


Figura 1 - Evolução do investimento em Projetos (2015-2024)

Em 2024, a ITAEx completou a marca de mais de 450 projetos já realizados e um investimento total de mais de R\$ 7 milhões. Os projetos apoiados pela ITAEx revelam um ano frutífero tanto na variedade de temas como na performance das equipes apoiadas. O Panorama 2024 (revista publicada anualmente pela ITAEx) traz detalhes dos projetos e as respectivas conquistas de suas equipes. A Chamada de Projetos de 2024 teve uma excelente receptividade e a coordenação de atividades se desenvolveu de maneira intensa com os membros dos projetos.

A participação das Divisões nos investimentos tem variado significativamente. O grupo de Projetos Multidisciplinares segue bastante presente, cumprindo sua função de integração entre Professores de diferentes áreas. Este ano o destaque nas atividades do ITA foi para a organização da Segunda edição do EEF (*Engineering Education for the Future*), o maior e mais importante evento do Brasil sobre a Engenharia do Futuro, que aconteceu nas dependências do ITA de 16 a 18 de maio de 2024. Desta vez, o evento, financiado pela ITAEx, contou com 1.700 inscritos, 30% a mais que a primeira edição.

Participação das Áreas no Investimento (% / Ano)

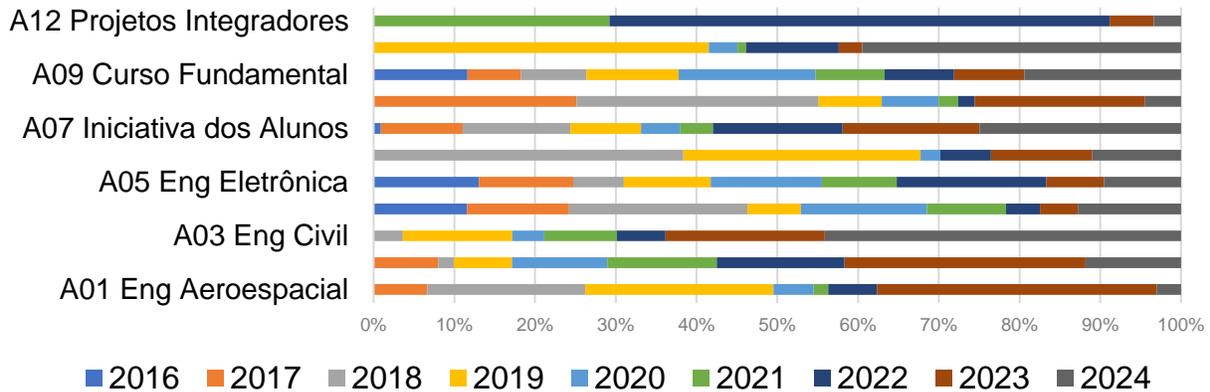


Figura 2 - Participação das Áreas no Investimento (2015-2024)

Investimento Acumulado Total por Área (R\$ Milhares)

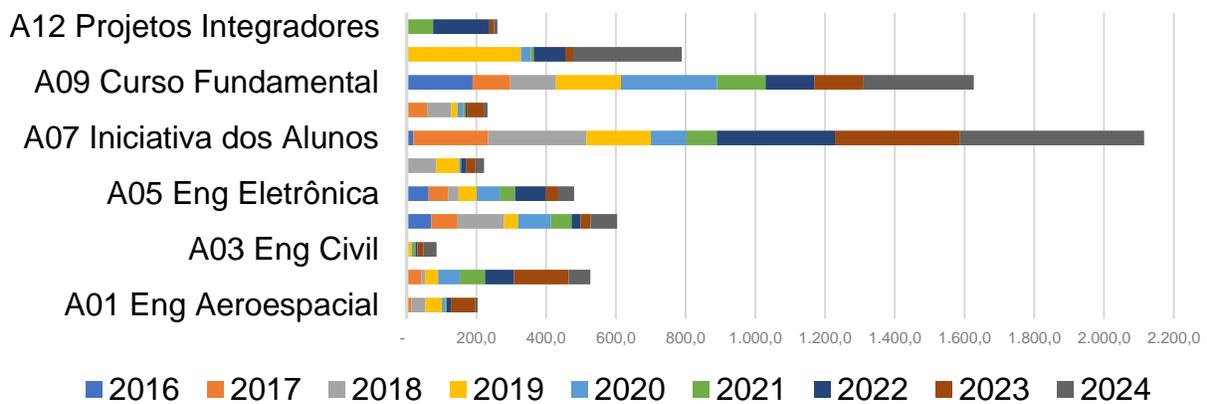


Figura 3 - Investimento Acumulado Total por Área (2015-2024)

Quando avaliamos a distribuição do investimento, ao longo dos anos, tomando por base as Divisões do ITA, observamos a prevalência do Curso Fundamental, seguido de perto pela Iniciativa dos Alunos.

A avaliação de projetos pelo Comitê de Projetos da ITAEx, formado por Ex-Alunos e Professores do ITA, segue as normas presentes no edital, sem qualquer restrição adicional. A avaliação é dividida entre pitch, reuniões de classificação dos projetos e alocação da verba planejada. O pitch consiste de uma apresentação de 10 minutos do projeto, seguido de 10 minutos de

perguntas e respostas, o que permite uma melhor interação entre ITAEx e proponentes, buscando entender:

- O problema a ser resolvido
- Por que, para que, vantagens e impactos
- Solução proposta; desafios
- Como será obtida a solução e equipe para o sucesso

Após o *pitch*, ocorre a avaliação individual dos projetos para posterior classificação dos mesmos. Neste momento, o Comitê observa: o número de Alunos beneficiados, custo por Aluno, impacto técnico, maturidade, influência estruturante e diretrizes curriculares. A partir do ranking de classificação dos projetos, o Comitê passa a analisar o valor a ser investido em cada projeto. É uma fase de negociação que inclui os gerentes de projeto. De uma forma geral, a ITAEx tem atendido a demanda dos proponentes. Os projetos que porventura não são aprovados podem ser reapresentados e reavaliados.

3.2. Comunicação

No ano de 2024, a Diretoria de Marketing e Comunicação, coordenada por Fernando Ikedo (T96), deu continuidade à parceria com a agência de comunicação contratada e alcançamos resultados expressivos seguindo um plano de ação bem definido, focado em temas relevantes para a comunidade Iteana. Continuamos trazendo uma abordagem mais humanizada às nossas publicações de maneira geral, tanto nas redes sociais como no site da ITAEx. Compartilhando histórias, curiosidades e envolvendo pessoas, conseguimos gerar maior interação e engajamento, sempre alinhados aos interesses da ITAEx e da comunidade de ex-alunos.

Após uma expansão significativa (150%) no número de publicações em mídias sociais em 2023, conseguimos nos superar novamente neste indicador somando 230 postagens no Facebook, Instagram e LinkedIn em 2024. Outro indicador que aumentou bastante foi o número de seguidores no Instagram e LinkedIn, 28% e 62%, respectivamente. O alcance dos nossos posts, por sua

vez, apresentou um aumento considerável apenas no LinkedIn (112%), quase atingindo a marca de 1 milhão de impressões.

| Publicações | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|---------|
| | 2022 | 2023 | 2024 | Varição |
|  | 80 | 200 | 230 | +15% |

Figura 4 – Evolução do número de publicações da ITAEx em redes sociais (2022-2024)

| Seguidores | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-------|---------|
| | 2022 | 2023 | 2024 | Varição |
|  | 2.176 | 2.202 | 2.236 | +1,5% |
|  | 2.128 | 2.944 | 3.772 | +28% |
|  | 2.000 (E) | 3.167 | 5.146 | +62% |

Figura 5 – Evolução do número de seguidores da ITAEx em redes sociais (2022-2024)

| Alcance / impressões | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|---------|---------|
| | 2022 | 2023 | 2024 | Varição |
|  | 7.467 | 10.688 | 13.846 | +30% |
|  | 14.090 | 52.353 | 35.623 | -32% |
|  | 100.000(E) | 469.021 | 994.292 | +112% |

Figura 6 – Evolução do alcance de publicações da ITAEx em redes sociais (2022-2024)

Em termos de conteúdo, observamos um certo *overlap* nas análises de alcance e engajamento em nossas principais redes sociais, Instagram e LinkedIn, com os posts de maior alcance sendo muitas vezes aqueles de maior engajamento. Em linhas gerais, conteúdos cobrindo datas comemorativas ou litanos com trajetórias inspiradoras/carreiras bem-sucedidas tendem a

performar melhor do que aqueles cobrindo conquistas de Iniciativas dos Alunos ou o dia a dia do ITA.



Figura 7 – Alcance e engajamento das principais publicações da ITAEx no LinkedIn em 2024



Figura 8 – Alcance e engajamento das principais publicações da ITAEx no Facebook em 2024



Figura 9 – Alcance e engajamento das principais publicações da ITAEx no Instagram em 2024

No nosso site (www.itaex.org.br), ainda compartilhamos conteúdos mais detalhados de diversas matérias publicadas nas nossas redes sociais. Também contamos com newsletters mensais, enviadas por e-mail, para manter a comunidade de ex-alunos informada, enquanto o Mural ITAEx, no

Whatsapp, nos ajuda a disseminar rapidamente todos os posts de mídias sociais, através dos pontos focais das turmas.

Outros destaques de nosso trabalho de Comunicação em 2024 incluem:

- Inserção da ITAEx na mídia impressa e audiovisual através de entrevistas e publicações
- Apoio à divulgação do EEF 2024 e cobertura do evento
- Edição da Revista Panorama, compilando as principais atividades e realizações do ano de 2023
- Lançamento do novo site ITAEx, incluindo mudança de domínio “*.com.br*” para “*.org.br*”
- Promoção da Moeda ITAEx em diversos eventos da comunidade iteana
- Organização de um evento de degustação de vinhos em São José dos Campos (junho de 2024)
- Condução de uma pesquisa com Ex-Alunos para melhorar o engajamento da comunidade Iteana com a ITAEx
- Organização da cerimônia de posse da nova Diretoria da ITAEx
- Realização de um webinar com o Reitor do ITA
- Cobertura de encontros realizados com o Reitor do ITA e Conselho da Reitoria, bem como com o DG do DCTA e VDCTA
- Cobertura de Encontros de Turmas
- Realização de um webinar sobre Governança em Associações e organizações sem fins lucrativos

4. Processos e estruturação

As operações da associação transcorreram conforme nos anos anteriores, com destaque para os processos de apoio ao ITA nos projetos de professores e alunos.

Em 2024 ampliamos a estrutura da ITAEx com a contratação de um Assistente de Projetos para maior enfoque em: (i) apoio para professores e alunos, (ii) acompanhamento do orçamento e do cronograma dos projetos, (iii) organização de reuniões e relatórios para apoio à gestão e comunicação interna ITAEx.

No âmbito da atuação em Empreendedorismo e Inovação, foi criado um Grupo de Trabalho que mapeou a situação atual do tema no ITA, coordenou pesquisas junto aos alunos e conduziu um workshop de Empreendedorismo com a participação dos alunos da graduação, professores, ex-alunos e administradores do ITA.

O Conselho Diretivo, seguindo o planejamento estratégico, manteve direcionamento e controle sobre as operações ao longo de 2024 com dedicação de seus diretores, geração de relatórios com resultados mensais, publicações nas redes sociais e presença intensiva no ITA, desenvolvendo relacionamento e proximidade com alunos, professores e administradores.

5. Comitês ITAEx e Grupos de Trabalho

5.1. Comitês

Os Comitês são instrumentos de Governança e servem para apoiar a Diretoria da ITAEx nas esferas estratégica, tática e operacional. Em 2024 contamos com apoio de voluntários e funcionários da ITAEx na estruturação e operação dos Comitês.

- **Comitê de Projetos:** Responsável por apoiar a diretoria de projetos nas diversas atividades de proposição, estudo, desenvolvimento e implantação de projetos dentro da causa ITAEx.
- **Comitê de Captação:** Responsável apoiar a diretoria de captação na formulação de estratégias de captação de recursos de forma sustentável.
- **Comitê de Iniciativas:** Responsável por reunir as lideranças das Iniciativas e promover o desenvolvimento e disseminação de boas práticas.

5.2. Grupos de Trabalho

Grupos de Trabalho são formados para estudo ou condução de um tema específico.

- **Grupo de Trabalho de Empreendedorismo:** Desenvolver estudos no âmbito do empreendedorismo, com ênfase na percepção de alunos e professores, para apoiar o ITA no desenvolvimento deste tema na escola

Grupo de Trabalho do HangarLab: Desenvolver estudos para concepção, desenho e implementação do Laboratório de Ensino da Engenharia do Futuro, onde as Iniciativas Técnicas terão sua base e plataforma e os alunos um espaço dedicado e equipado para prototipação de robôs, aeromodelos, foguetes, automotivos, eVTOLs, drones etc.

6. Captação

A Diretoria de Captação iniciou 2024 sob a coordenação de Tatiana Silva (T05) e encerrou o ano tendo Carlos Alberto Andrade (T67) como seu Diretor. Andrade reintegrou o Conselho Diretivo da ITAEx após uma ausência de dois anos e meio, retornando ao cargo que ocupara anteriormente por três anos (de 2019 a 2022).

Em 2024, tivemos um aumento expressivo no aumento de empresas apoiando a ITAEx, principalmente empresas da indústria aeronáutica e de defesa, como Embraer e Mac Jee Defesa, mas também de ramos diversos, como a Power Data Academy. Também observamos um aumento de mais de 25% no número de Grandes Doadores (pessoas que doaram mais de R\$ 5.000 no ano).

Vale ressaltar que em, 2023 e em 2024, o número de Doadores foi impulsionado pela realização dos primeiros Torneios de Xadrez Interturmas, organizados em prol da ITAEx. A inscrição no Torneio dava-se mediante uma doação para a ITAEx e cada participante foi, portanto, considerado um Doador da ITAEx naquele ano.

Evolução do Número de Doadores

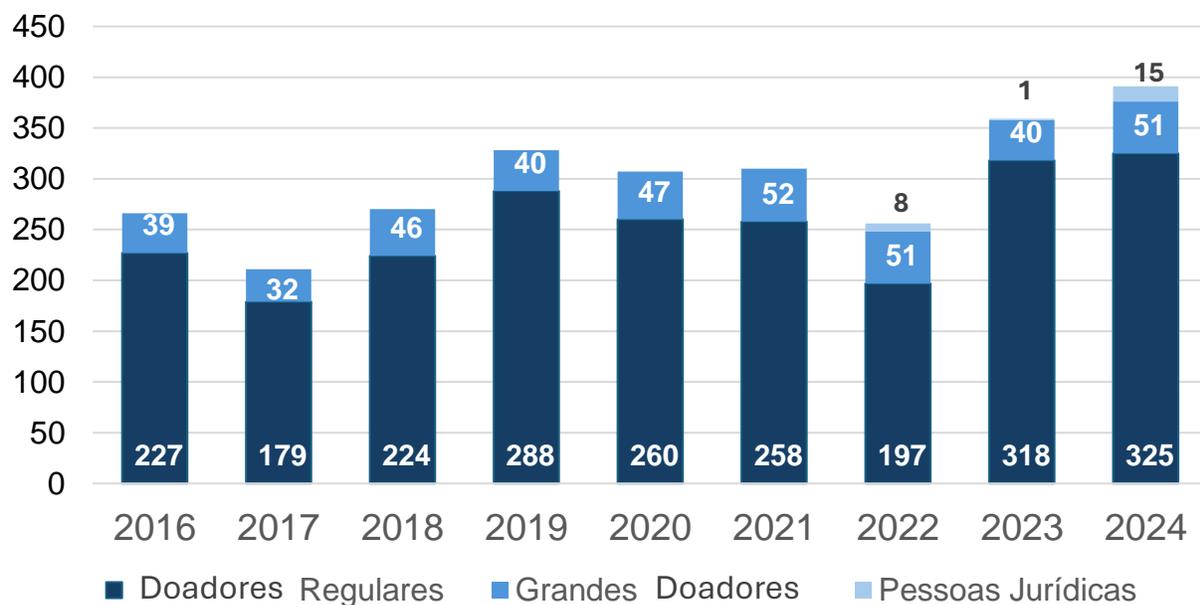


Figura 10 – Evolução da Captação – Doadores por Categoria (2016-2024)

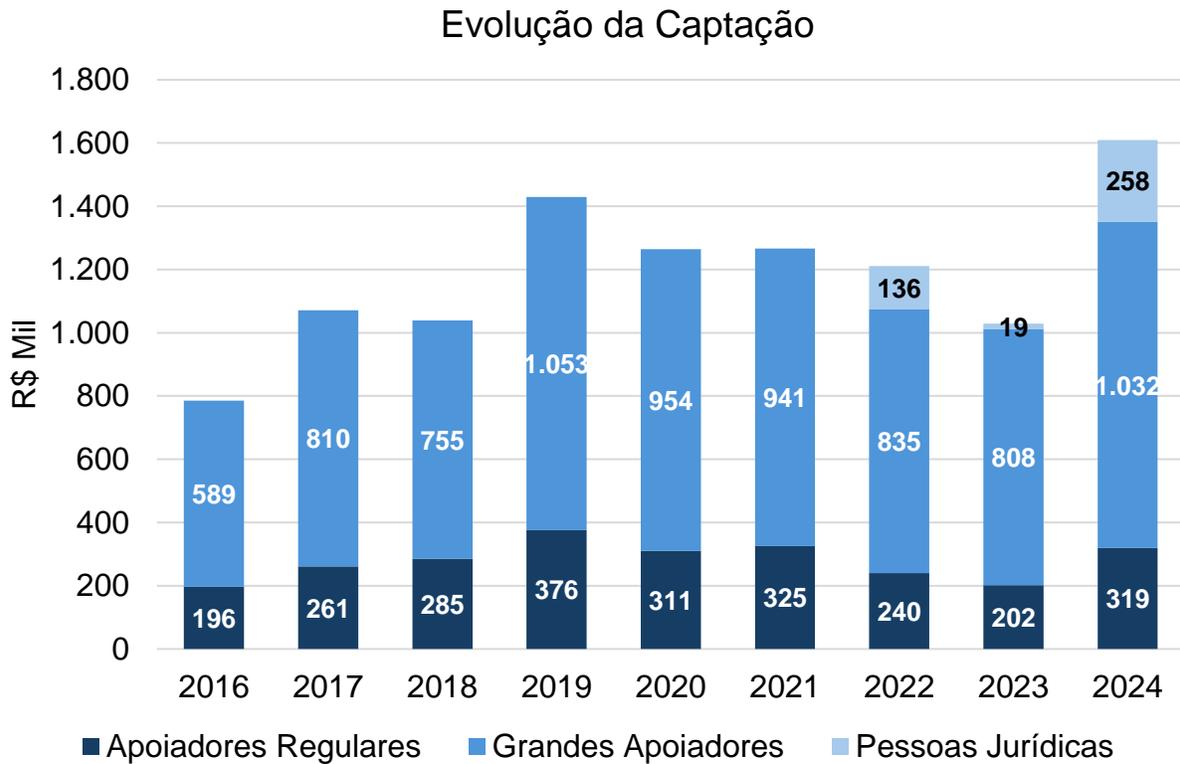


Figura 11 - Evolução da captação (2016-2024)

Notamos também um aumento no número de Turmas (25) que contam entre 5 e 10 Doadores. Ainda que a maior parte das Turmas (33) conte entre 1 e 5 Doadores, a diferença entre as duas categorias nunca foi tão pequena.

| Faixa de Doadores | # Turmas | | | | | |
|----------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
| | 2024 | | 2023 | | 2022 | |
| N>=10 | 9 | 12% | 12 | 17% | 8 | 12% |
| 10>N>=5 | 25 | 34% | 15 | 21% | 10 | 15% |
| 5>N>=1 | 33 | 45% | 40 | 56% | 38 | 56% |
| N=0 | 6 | 8% | 5 | 7% | 12 | 18% |
| Total | 73 | | 72 | | 68 | |

Figura 12 – Evolução do desempenho das Turmas (2022-2024)

A seguir, apresentamos o tradicional Ranking de Turmas. O Ranking combinado reflete o desempenho de cada turma, considerando a quantidade de Apoiadores (Doadores e Voluntários) com peso de 70% e o valor do apoio com peso de 30%.

| RANKING DE TURMAS (2024) | | | |
|--------------------------|------|-----|------|
| 1º | 1988 | 11º | 2002 |
| 2º | 1967 | 12º | 1964 |
| 3º | 1996 | 13º | 1985 |
| 4º | 1991 | 14º | 2011 |
| 5º | 1961 | 15º | 1973 |
| 5º | 1982 | 16º | 1965 |
| 7º | 2005 | 17º | 1983 |
| 8º | 2012 | 18º | 2003 |
| 9º | 1986 | 19º | 2009 |
| 10º | 1990 | 20º | 2021 |

Figura 13 - Ranking de Turmas (2024)

Sem dúvida o intenso trabalho realizado pelos Pontos Focais junto a seus colegas de turma, somado à dedicação dos Voluntários, tem permitido à ITAEx agregar valor ao ITA. Registramos aqui nosso agradecimento aos 391 Doadores e 81 Voluntários Ativos em 2024, com diferentes níveis de contribuição, por sua dedicação, paciência e ideias inovadoras, visando alcançarmos nossos objetivos.

7. Resultados financeiros

7.1. Finanças e administração

Para a Diretoria de Administração e Finanças, coordenada por Rafael Abuhab (T88), 2024 foi um ano de mudanças em nossa estrutura organizacional. Com a saída do Secretário Executivo ITAEx, o Conselho Diretivo optou por assumir mais responsabilidades da operação sem contratar um novo Secretário Executivo (ou gerente/diretor profissional). E decidiu também reforçar a operação da ITAEx com a contratação de um Assistente de Projetos que, iniciou como funcionário em Junho de 2024, com o foco de estimular e acompanhar os Projetos dos Alunos e Professores, para melhorar o desempenho e volume das atividades apoiadas pela ITAEx.

Nossos funcionários apoiados e orientados pelos Conselheiros voluntários do CD, são uma base sólida para grandes realizações da ITAEx. Em 2024, o investimento em Projetos para benefício do ITA mudou de patamar, saltando da faixa de R\$ 1,0 milhão para cerca de R\$ 1,5 milhão – e nossa estrutura já está pronta para patamares mais elevados. Se em 2024 conseguimos aplicar 77% de todos os gastos em Projetos para benefício do ITA - o melhor índice desde o início das atividades formais da ITAEx – temos a possibilidade de nos próximos anos aumentarmos ainda mais esta proporção com volumes maiores de Projetos.

Os gastos administrativos foram reduzidos do patamar de R\$ 500 mil (2020 e 2021) para R\$ 432 mil em 2022 e R\$ 412 mil em 2023, ficando praticamente estável com R\$ 425 mil em 2024, ainda que tenhamos tido aumento dos gastos com funcionários e serviços de Comunicação&Marketing. O valor captado subiu cerca de R\$ 400 mil em 2024 comparado aos dois anos anteriores, mas o gasto em Projetos aumentou R\$ 500 mil, reduzindo um pouco a posição financeira ao final do ano, o que não é problema. Afinal, captamos para investir no ITA, desde que bons Projetos sejam propostos por Alunos e Professores, para o aprimoramento da Escola.

O Resumo Financeiro a seguir, extraído dos Relatórios Contábeis, apresenta uma visão completa das entradas e saídas da ITAEx.

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | POSIÇÃO FINANCEIRA |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------------------|
| 938.426 | 1.013.232 | 1.410.217 | 1.443.600 | 1.486.693 | 1.343.239 | Saldos em 31/12 |
| 352.636 | 398.170 | 404.043 | 478.733 | 541.169 | 580.480 | Fundo Patrimonial (21440) em 31/12 |
| 20.000 | 40.000 | - | 20.000 | - | - | Recebimentos (com restrição) para FP ITAEx |
| | 5.534 | 5.873 | 54.690 | 62.436 | 39.311 | Rendimento Líquido (com restrição) |
| Foi aprovado em 16/11/2023 pelo CD+CC, considerar o saldo como Fundo de Reserva | | | | | | Não foi usado nem o principal, nem o rendimento |
| 585.790 | 615.062 | 1.006.174 | 964.867 | 945.524 | 762.759 | Operação em 31/12 |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | RECEITA |
| - | - | - | - | 348.692 | 284.553 | Trabalho voluntário recebido |
| 1.480.031 | 1.283.380 | 1.319.627 | 1.364.625 | 1.333.158 | 1.709.487 | Receita Financeira (sem restrição) |
| 1.429.237 | 1.265.132 | 1.261.611 | 1.244.569 | 1.224.947 | 1.613.637 | Recebimentos/Doações PF PJ |
| 328 | 307 | 310 | 256 | 361 | 393 | PFs + PJs (qtde) |
| - | - | - | 135.888 | 20.500 | 281.675 | de Pessoas Jurídicas |
| - | - | - | 8 | 3 | 19 | PJs (qtde) |
| 1.053.289 | 953.989 | 940.663 | 834.523 | 885.973 | 1.016.004 | de PFs grandes doadores (>=R\$ 5.000, 2024) |
| 40 | 47 | 52 | 51 | 40 | 49 | PFs "grandes" (qtde) |
| 375.949 | 311.144 | 320.948 | 274.158 | 318.474 | 315.958 | de PFs demais doadores |
| 288 | 260 | 258 | 197 | 318 | 325 | PFs demais (qtde) |
| 50.794 | 18.248 | 58.015 | 120.056 | 108.212 | 95.849 | Rendimentos e outras entradas |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | GASTOS TOTAIS |
| 1.358.147 | 1.173.841 | 1.009.088 | 1.396.549 | 1.333.682 | 1.854.801 | Exceto trab voluntário, IRRF e ITCMD |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | GASTOS EM PROJETOS (Atividade Fim) |
| - | - | - | - | 167.867 | 100.005 | Trabalho voluntário aplicado |
| 969.797 | 663.803 | 502.430 | 963.312 | 921.971 | 1.427.150 | Compras para Projetos |
| 71,4% | 56,5% | 49,8% | 69,0% | 69,1% | 76,9% | % sobre Gasto Total |
| 58 | 38 | 38 | 53 | 71 | 77 | Projetos beneficiados (qtde) |
| | | | | | 81,1% | |
| 47.438 | 10.055 | 3.691 | 12.342 | 70.502 | 6.066 | A01 Eng Aeroespacial |
| 37.916 | 62.195 | 71.643 | 83.192 | 157.537 | 62.238 | A02 Eng Aeronáutica |
| 11.574 | 3.369 | 7.691 | 5.143 | 16.843 | 37.664 | A03 Eng Civil |
| 39.993 | 94.418 | 59.080 | 25.305 | 28.436 | 77.107 | A04 Eng Computação |
| 51.752 | 66.105 | 44.489 | 88.934 | 34.261 | 45.743 | A05 Eng Eletrônica |
| 65.139 | 5.413 | - | 13.864 | 27.820 | 24.319 | A06 Eng Mecânica |
| 184.420 | 102.495 | 86.722 | 338.822 | 358.794 | 528.093 | A07 Iniciativa dos Alunos |
| 18.091 | 16.285 | 5.601 | 4.725 | 48.811 | 10.319 | A08 Corpo Docente |
| 218.503 | 275.495 | 139.341 | 139.280 | 141.839 | 315.506 | A09 Curso Fundamental |
| 294.971 | 27.972 | 8.212 | 42.300 | 23.000 | 311.316 | A11 Projetos Especiais |
| - | - | 75.961 | 209.404 | 14.128 | 8.778 | A12 Projetos Integradores |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | OUTROS GASTOS (Atividade Meio) |
| - | - | - | - | 180.825 | 184.548 | Trabalho voluntário aplicado |
| - | - | - | 14.968 | 1.889 | 51.390 | IRRF sobre Aplicações / ITCMD |
| 388.350 | 510.039 | 506.657 | 433.237 | 411.711 | 427.651 | Gastos Administrativos (Ativ Meio) |
| 28,6% | 43,5% | 50,2% | 31,0% | 30,9% | 23,1% | % GA sobre Gasto Total |
| 27,2% | 40,3% | 40,2% | 34,8% | 33,6% | 26,5% | % GA sobre Recebimentos |
| 27.215 | 59.844 | 67.509 | 78.703 | 127.084 | 191.466 | 645X Funcionários e encargos |
| 61.615 | 83.742 | 98.793 | 67.519 | 90.165 | 144.590 | 3931 Comunicação e Marketing |
| 112.640 | 123.129 | 123.412 | 126.215 | 140.595 | 31.699 | 3910 Secr Executivo/Presidente |
| 10.936 | 12.390 | 9.835 | 13.947 | 15.760 | 17.327 | 3941 Contabilidade e Assist Trabalhista |
| 82.514 | 112.749 | 74.839 | 35.319 | 14.267 | 12.941 | 3944 3946 Sistemas/Informática |
| 2.989 | 8.799 | 5.923 | 8.415 | 4.211 | 8.843 | 3998 Desp Fin/Taxas/Imp exceto IRRF e ITCMD |
| 4.850 | 23.858 | 16.430 | 13.000 | 2.850 | 1.950 | 3943 Endereço ITAEx / 3947 Logística |
| 72.593 | 55.219 | 68.604 | 67.956 | - | - | 3920 Suporte AEITA |
| 12.997 | 30.308 | 41.312 | 22.164 | 16.779 | 18.835 | Outros gastos |

Figura 14 - Resumo Financeiro Gerencial (2024)

*Obs.: Possíveis diferenças em relação aos Relatórios Contábeis se devem à diferença de sistemática de avaliação.

Notas explicativas para o exercício de 2024:

a. Crescimento da ordem de 50% no investimento em Projetos (“Atividade Fim”). Obs: os gastos são feitos na forma de compras feitas pela ITAEx de produtos e serviços necessários aos projetos e, em casos especiais, na forma de reembolso a membros das equipes dos projetos por compras de valores até R\$ 500,00 feitas pela equipe;

b. Parte deste investimento foi bancada com aumento de R\$ 400 mil na captação, e o restante usou parte da reserva constituída nos anos anteriores;

c. Foi mantido o patamar dos gastos administrativos (“Atividade Meio”), com crescimento dos gastos com salários (contratação de Assistente de Projetos) e com Comunicação e Marketing;

d. Valor do trabalho voluntário, conforme requerido pelas normas contábeis, é calculado pelo número estimado de horas dedicadas, considerando que uma hora vale 1/20 do salário-mínimo mensal (conforme aprovado pelo CD+CF em 2023). Este valor não representa o ganho médio de um engenheiro do ITA no mercado de trabalho, mas sim o valor médio de mercado de tarefas desempenhadas pelos voluntários;

e. ITCMD: em Jan/2024 seguindo posição conservadora, a ITAEx pela primeira vez declarou e recolheu valor de ITCMD sobre doações de valores acima do limite indicado pela Lei Estadual. Com a alteração trazida pela Reforma Tributária (trecho de matéria copiado a seguir), a ITAEx passou a não mais declarar este tributo.

“As instituições sem fins lucrativos conseguiram manter, na regulamentação da reforma tributária, as regras previstas para imunidade de ITCMD – o imposto sobre doações. Havia receio de redução da abrangência desse benefício com a tramitação do Projeto de Lei Complementar (PLP) nº 68/2024. O texto foi aprovado na Câmara dos Deputados e agora segue para o Senado. A reforma tributária (Emenda Constitucional nº 132), aprovada em dezembro, estabeleceu que o ITCMD não incidirá sobre as doações para as instituições

sem fins lucrativos com finalidade de relevância pública e social, inclusive as organizações assistenciais e beneficentes de entidades religiosas e institutos científicos e tecnológicos, e por elas realizadas na consecução dos seus objetivos sociais – observadas as condições estabelecidas em lei complementar.” (jornal Valor Econômico 22/07/2024)

7.2. Relatórios contábeis

Os relatórios DRE (Demonstrativo do Resultado do Exercício) e Balanço, desenvolvidos pela Contabilidade, estão anexos a este relatório.

8. Indicadores

A ITAEx utiliza os seguintes indicadores de performance para acompanhar seu desempenho nas seguintes áreas: Projetos, Captação, Gestão e Engajamento. Os indicadores atualizados para 2024 são apresentados na tabela abaixo.

| | 2024 |
|--------------------------------------------------------|----------------------|
| Projetos: Desempenho do portfolio ITAEx | 8,1 |
| Captação: Captação total | R\$ 1.612.763 |
| Gestão I: Gastos administrativos/captação total | 28,0% |
| Gestão II: Gastos administrativos/gastos totais | 23,4% |
| Engajamento: Número de Doadores e Voluntários | 472 |

Figura 15 – Indicadores de performance (2024)

O cálculo do desempenho do portfolio ITAEx baseia-se numa média simples das pontuações atribuídas mensalmente a cada projeto ativo apoiado pela ITAEx. Há três níveis de pontuação possíveis: 2 (projetos com performance baixa), 5 (projetos com performance regular) e 10 (projetos com performance satisfatória).

9. Conclusão / Agradecimentos

Temos muito a agradecer pela oportunidade do contato com alunos, professores, administradores e colegas, e de alguma forma contribuir para um ITA melhor. Os encontros de turma são sempre muito bons, e neles podemos rever amigos e lembrar das nossas aventuras no H8, com um bom saudosismo, é claro. Mas ser voluntário na ITAEx nos dá a possibilidade de ter ainda mais, convivendo com professores e alunos para finalidade nobre de apoiar o ITA, para o desenvolvimento desta instituição tão importante pra todos nós, que nos permitiu fazer amizades sensacionais, além de nos proporcionar com inúmeras oportunidades em nossas vidas profissionais.

Desta forma, o Conselho Diretivo da ITAEx expressa sua profunda gratidão a todos aqueles que contribuíram para o sucesso das iniciativas desenvolvidas ao longo de 2024.

Aos Alunos e Professores do ITA: Pelo engajamento e dedicação na condução de projetos acadêmicos e na busca pela excelência no ensino de engenharia.

À Administração do ITA em geral e ao Conselho da Reitoria em particular: Por apoiarem as atividades da ITAEx mantendo permanente dialogo e uma relação de transparência e confiança.

Aos Voluntários e Ex-Alunos: Por dedicarem seu tempo, conhecimento e energia para fortalecer a comunidade Iteana e viabilizar iniciativas estratégicas.

Aos Doadores e Parceiros Institucionais: Pelo apoio financeiro fundamental, permitindo a realização de projetos de grande impacto para o ITA.

À Equipe Administrativa e Conselheiros da ITAEx: Pelo comprometimento na gestão das atividades, garantindo eficiência e crescimento sustentável da organização.

Encerramos 2024 com um forte senso de missão cumprida, confiantes de que os esforços empreendidos terão impactos duradouros. A colaboração de

todos é essencial para que a ITAEx continue promovendo a inovação, a excelência acadêmica e o fortalecimento do ITA como referência mundial no ensino de engenharia.

Saudações Iteanas,

Conselho Diretivo 2024/2026

Edson Muylaert T90'
Presidente

Mauricio Morales T06
Dir. Proj. Acadêmicos

Carlos Alberto Andrade T67
Dir. Captação

Sergio Luiz de Oliveira T64
Vice-Presidente

Fernando Ikedo T96
Dir. Mkt e Comunicação

Claudia V. Massei T05'
Dir. Inovação e Empreendedorismo

Rafael Abuhab T88
Dir. Adm. Financeiro



Edson Muylaert T90'
Presidente ITAEx

São José dos Campos, 01 de março de 2025

10. Anexos

- Documentos contábeis: Balanço 2024 e DRE 2024

ITAEX – PARECER DO CONSELHO CONSULTIVO – 2024

Em atendimento ao disposto no Art. 31º (c) do Estatuto da ITAEx cabe ao Conselho Consultivo: *“avaliar as atividades de gestão da Associação, os indicadores de resultados, o uso de recursos e o cumprimento das obrigações tributárias, apresentando parecer a ser apreciado pela Assembleia Geral”*.

O ano de 2024 foi marcado por crescimento nos desafios e nas realizações pela ITAEx, conforme descrito em seu Relatório Executivo, somado ao conhecimento decorrente das participações de componentes do Conselho Consultivo em Comitês, Grupos de Trabalho e reuniões específicas do CD com o CC.

Nota-se que Comitês e Grupos de Trabalhos foram criados e que a quantidade de Projetos Acadêmicos e Especiais cresceram.

A Captação de recursos e sua aplicação em projetos de apoio às atividades do ITA foi compatível e com isso, a ITAEx pôde incrementar seu ciclo de atividades em projetos acadêmicos e especiais, além de intensificar a integração com o ITA, com a AEITA e a AFP-ITA.

O ano se iniciou com o recebimento de quantidade recorde de Projetos Acadêmicos atendendo ao Edital enquanto um grupo específico de trabalho preparava o EEF24 com o ITA. Ambos os casos evidenciam o contínuo engajamento dos professores e alunos em buscar alternativas alinhadas à proposta de ensino.

O sucesso do EEF24 realizado no mês de maio juntamente com a gestão eficiente desses projetos durante o ano, - com ênfase nas Iniciativas – tudo aliado à comunicação humanizada e eficaz, resultou em um crescimento significativo nas interações nas redes sociais, refletindo o fortalecimento da presença digital da ITAEx.

No que tange à captação de recursos, observa-se o retorno da quantidade anterior de grandes apoiadores, um aumento no número total de apoiadores PF, e principalmente um crescimento nos PJs. O resultado benéfico foi o crescimento do montante doado.

É importante ressaltar a necessidade contínua de melhorias na arrecadação e na redução de custos operacionais para garantir a sustentabilidade financeira da associação.

Os comitês e grupos de trabalho desempenharam um papel fundamental na condução das atividades da ITAEx, promovendo o desenvolvimento de estratégias, aprimoramento de processos e estabelecimento de parcerias estratégicas.

Em termos de governança, a ITAEx vem evoluindo na direção de melhores práticas contábeis e de transparência, com destaque para a recomendação do Conselho Fiscal para a implementação do Demonstrativo de Fluxo de Caixa e a disponibilização dos Demonstrativos Financeiros Completos no site da associação. Reconhecemos os esforços da diretoria executiva em aprimorar a gestão e garantir a conformidade perante a legislação vigente.

Diante do exposto, o Conselho Consultivo aprova e recomenda à Assembleia Geral a aprovação dos demonstrativos das atividades de gestão da Associação, os indicadores de resultados, o uso de recursos e o cumprimento das obrigações da ITAEx para o exercício de 2024.

Expressamos nossa gratidão a todos os envolvidos, - voluntários, apoiadores, diretoria executiva e demais conselhos - pelo comprometimento e dedicação em promover o avanço do ITA como instituição de excelência no ensino de engenharia.

Conselho Consultivo ITAEx

Prof. Dr. Antonio Guilherme A. Lorenzi – T82
Prof. Dr. Mauricio Vicente Donadon - IPR-ITA
Edson Vaz Musa – T61
Alfred Volkmer – T61
Eduardo V L Magalhães Gondim T73
Aurelio Arioli Rossi – T75
Fabio A. Negreiros Kupper – T79

Aldo Augusto Bergamasco - T86
Fernando Musa - T88
Edson Muiyaert M. Souza – T90
Marcos de Castro Pacitti – T90
Túlio Resnitzky - T90
Marcos Takanohashi – T91

São José dos Campos, 27 de março de 2025.

Aurelio Arioli Rossi

Aurelio Arioli Rossi – T75
Presidente Conselho Consultivo