



RELATÓRIO EXECUTIVO ITAEx 2023

Sumário

1. Introdução.....	3
2. Objetivo.....	3
3. Ações realizadas com o ITA	3
3.1. Projetos Acadêmicos e Especiais.....	3
3.2. Comunicação	8
4. Processos e Estruturação	14
5. Comitês ITAEx e Grupos de Trabalho	14
5.1. Comitês.....	14
5.2. Grupos de Trabalho	15
6. Captação.....	16
7. Resultados Financeiros	20
7.1. Finanças e Administração	20
7.2. Relatórios Contábeis.....	24
8. Indicadores.....	24
9. Conclusão	25
10. Anexos.....	26

1. Introdução

O ano de 2023 foi distinto e polarizado para o ITA por se iniciar com a expectativa de receber um grande evento internacional, o SSP-ISU. Para a ITAEx o impacto causado por este evento foi menor, pois participamos dele, sim, mas pudemos manter nosso ciclo de atividades em projetos acadêmicos e outras já iniciadas anteriormente.

Será mostrado a seguir, que tivemos solicitações de projetos durante todo o ano, embora o edital dirigisse o grande volume para março de 2023 e destes, apenas 3 não foram selecionados e implantados. Eles incluíam além de projetos acadêmicos, congressos e workshops.

A integração ITA-ITAEx-AEITA se acentuou e do trabalho conjunto nasceu a Associação Fundo Patrimonial do ITA. O espírito ITAEx se mantém, e este relatório pretende mostrar isso.

2. Objetivo

Apresentar as atividades de gerenciamento e coordenação executadas pelo Conselho Diretivo no ano de 2022, alinhados à Causa e Missão ITAEx.

Causa: “Um ITA forte como instituição de excelência, reconhecido internacionalmente na formação de engenheiros líderes, atuantes no desenvolvimento tecnológico, econômico e social do País”,

Missão: “Apoiar o ITA para que se consolide como a melhor Escola de engenharia do Brasil, amplamente reconhecida como referência mundial no ensino de engenharia. Valorizar a marca ITA como sinônimo de qualidade de ensino e excelência na formação de profissionais com variadas competências, capazes de grandes realizações.”

3. Ações realizadas com o ITA

3.1. Projetos Acadêmicos e Especiais

Como é sempre necessário enfatizar, a estratégia de atuação da ITAEx foca preferencialmente na condução de projetos. Um projeto possui um ciclo conhecido e a aplicação do PDCA (planejar, executar, verificar e agir), permite o controle e a melhoria contínua dos processos que suportam sua execução e gerenciamento. Um projeto de ciclo curto, um ano no máximo, permite observar

os efeitos das melhorias no processo de ensino e avaliar por sua continuidade em uma etapa seguinte.

A ITAEx também possui projetos de longa maturação, que focam em aspectos transformacionais. Estes projetos exigem um acompanhamento de longo prazo, o processo de captação é diferenciado e é coordenado por uma equipe dedicada. Um exemplo, é o Engineering Education for the Future – EEF, que é tratado como Projeto Especial.

Em 2023, a exemplo do que aconteceu em 2022, a ITAEx optou por fazer um único edital de chamada para todo o ano, mas abriu a possibilidade de receber e analisar outros projetos a qualquer momento durante o decorrer do ano. Desta forma, dos 58 projetos solicitados originalmente em Março de 2023, foram aprovados 55 projetos, e ao longo do ano acrescentados mais 7 projetos a este conjunto. A incluir ainda dentro de 2023, mais 9 projetos vindos de 2022 cuja finalização ocorreu em 2023, utilizando recursos financeiros de 2023. Como resultado tivemos 71 projetos trabalhados e acompanhados em 2023, sendo que apenas 5 não foram realizados

Os Projetos Acadêmicos apresentaram a sua famosa variabilidade, mostrando um interesse continuado, tanto de Professores como de Alunos, em buscar alternativas alinhadas à proposta de ensino. Em 2023 intensificamos o foco na gestão das chamadas Iniciativas dos Alunos, utilizando processos chamados PBL (Project Based Learning). De fato, o ITA por concepção desenvolveu, desde sua fundação, a trilha de aprendizagem que associa teoria às atividades práticas de laboratório.

Dentro desta visão, a Diretoria de Projetos Acadêmicos, coordenada pelo Edson Muylaert T90, continuou e ampliou o desenvolvimento do projeto piloto com a ITAJr, abordando um processo crítico de todas as Iniciativas dos Alunos, que é a gestão de projetos. Chamamos de Iniciativas dos Alunos, projetos como ITA Baja, Aerodesign, ITAndroids, somente para citar alguns. Estes projetos são uma excelente oportunidade para desenvolvimento de aplicações de ordem técnica e de aprendizado em processos organizacionais, uma vez que o objeto concreto é o desenvolvimento, manufatura e montagem de objetos de competição. Os Alunos do ITA possuem um histórico bastante rico de participação e premiação em competições. No entanto, ao observamos a curva de resultados, iremos identificar uma grande variação de desempenho. A gestão de conhecimento tem que lidar com o desafio causado pelo giro constante de participantes que se movem para anos superiores e se formam, ou que devido a outros desafios saem da equipe.

A ITAEx segue com determinação na estruturação de apoio destes projetos. Desde o seu surgimento, insistiu pela presença constante de um Professor Responsável, que apoiasse academicamente o desenvolvimento dos projetos. Na sequência estabeleceu a chamada de mentores, Ex-Alunos e Entusiastas

Voluntários que possam apoiar tecnicamente, garantindo a disseminação de experiências que enriquecem o aprendizado. Desta forma ao estabelecer um programa de orientação e apoio à gestão de projetos, além da gestão de conhecimento, evolui mais um passo na direção das melhores práticas de ensino e aprendizagem. Tudo para que a experiência se torne, o que realmente pretende ser, um laboratório contínuo de prática e amadurecimento de conceitos, tecnologia e gestão de engenharia, em sua forma mais livre e lúdica. Nada como gostar de algo e fazê-lo bem-feito, que é a marca dos grandes profissionais.



Figura 1 - Evolução de Projetos 2015-2023

Em 2022 a ITAEx completou a marca de 390 projetos realizados e um investimento total de R\$ 6,25 milhões. Um resultado que pode ser avaliado positivamente, considerando que a pandemia desacelerou o processo. E agora, para satisfação da equipe, retomou com toda a força.

Os projetos apoiados pela ITAEx revelam um ano frutífero tanto na questão das participações como na sua variedade em relação às áreas. No Panorama de 2023, que é a revista publicada anualmente pela ITAEx, os projetos poderão ser vistos detalhados, bem como suas conquistas.

A Chamada de Projetos de 2023 ocorreu conforme planejado. Tivemos uma excelente receptividade e a coordenação de atividades se refletiu no diálogo intenso com os membros dos projetos. Mesmo com uma única chamada, como já informamos aqui, houve a possibilidade de desenvolvimento de projetos adicionais.

A participação das Divisões nos investimentos tem variado significativamente. O grupo de Projetos Multidisciplinares tem aumentado sua participação e projetado uma tendência bem-vinda de integração entre Professores de diferentes áreas. Este ano o destaque nas atividades do ITA foi para o SSP-ISU, evento internacional de grande importância, que ocorreu majoritariamente nas dependências do ITA e do INPE no período de 9 semanas. A ITAEx participou com a presença de vários diretores nas cerimônias de abertura e encerramento, bem como em algumas apresentações técnicas e debates. A ITAEx também suportou financeiramente a inscrição de uma professora adicional do ITA no evento.

Participação das Áreas no Investimento (% / Ano)

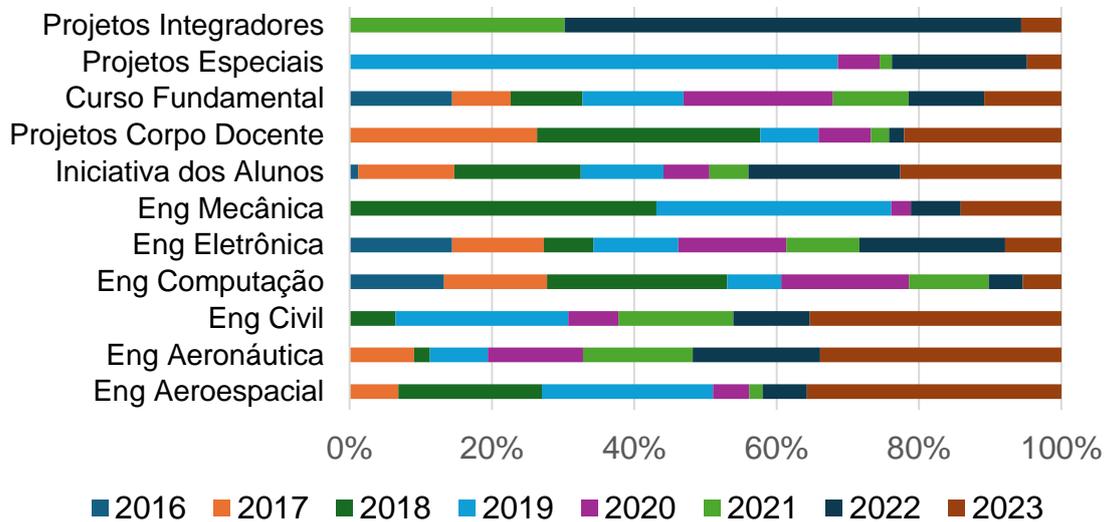


Figura 2 - Participação das Áreas no Investimento por Ano

Investimento Acumulado Total por Área (R\$ Milhares)

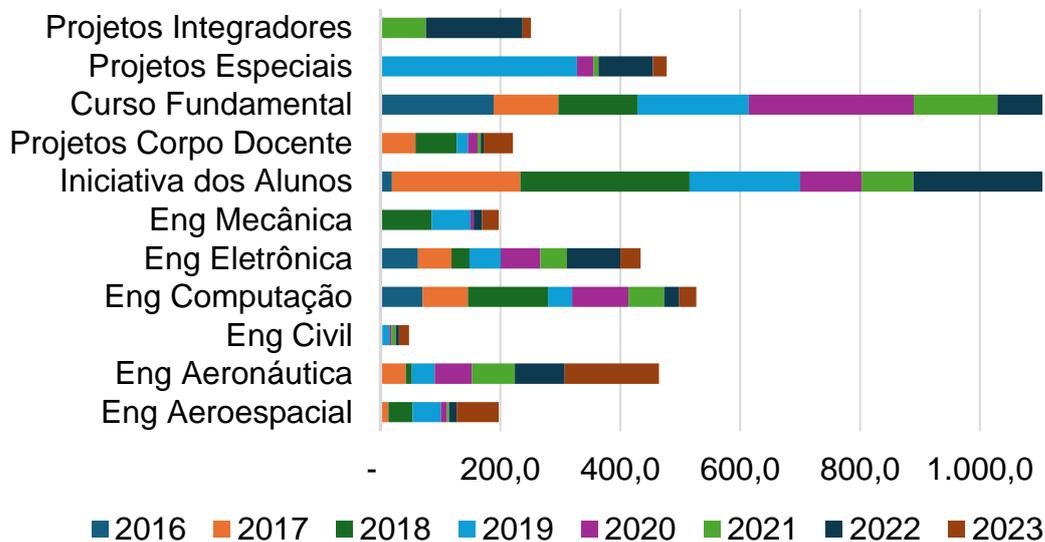


Figura 3 - Investimentos por Área por Ano em R\$ Participação das Áreas nos Investimentos anuais em %

Quando avaliamos a distribuição do investimento, ao longo dos anos, tomando por base as Divisões do ITA, observamos a prevalência do Curso Fundamental, seguido de perto pela Iniciativa dos Alunos.

A ITAEx não possui qualquer restrição à participação em projetos. O Comitê de Projetos, formado por Ex-Alunos e Professores do ITA, segue as normas presentes no edital. A avaliação é dividida entre *pitch*, reuniões de classificação dos projetos e alocação da verba planejada. O *pitch*, apresentação de 10 minutos do projeto, seguido de 10 minutos de perguntas e respostas, o que permite uma melhor interação entre ITAEx e proponentes, buscando entender:

- O problema a ser resolvido,
- Por que, para que, vantagens e impactos,
- Solução proposta; desafios,
- Como será obtida a solução e equipe para o sucesso.

Após o *pitch*, ocorre a avaliação individual dos projetos. Neste momento o Comitê observa: o número de Alunos beneficiados, custo por Aluno, impacto técnico, maturidade, influência estruturante e diretrizes curriculares.

A partir do ranking de classificação dos projetos, o Comitê passa a analisar o valor a ser investido em cada projeto. É uma fase de negociação que inclui os gerentes de projeto. De uma forma geral a ITAEx

tem atendido a demanda dos proponentes. Os projetos não aprovados, podem ser reapresentados e reavaliados.

3.2. Comunicação

O ano de 2023 se destacou pelos significativos resultados alcançados nas ações de Marketing e Comunicação da ITAEx.

Com um plano de ação bem definido, focamos em temas relevantes para a comunidade iteana e para os principais stakeholders da ITAEx. A parceria com a PPC&M Propaganda no primeiro semestre (e no projeto da Revista Panorama) e com a Rossi Comunicação a partir do segundo semestre foram fundamentais para fortalecer nossa área de comunicação e garantir um processo robusto e de alta qualidade nas entregas realizadas ao longo do ano.

Procuramos trazer uma abordagem mais humanizada às nossas publicações de maneira geral, sejam nas redes sociais ou no site da ITAEx. Compartilhando histórias, curiosidades e envolvendo pessoas, conseguimos gerar maior interação e engajamento, sempre alinhados aos interesses da ITAEx e da comunidade de ex-alunos.

A presença digital da ITAEx foi expandida de maneira significativa, alcançando um aumento de cerca de 150% nas publicações nas redes sociais (Facebook, Instagram e LinkedIn) em relação ao ano anterior. Este esforço resultou em um crescimento expressivo dos nossos seguidores nas principais redes sociais, especialmente no Instagram (40%) e LinkedIn (60%).



Figura 1 – Crescimento da quantidade de postagens nas redes sociais em 2023



Figura 2 – Número de seguidores da ITAEx nas principais redes sociais em 2023.

Os números alcançados em nossas redes sociais foram bastante significativos. No Facebook, aumentamos o alcance em 40% em relação a 2022. No Instagram, a expansão foi de mais de 270%, e no LinkedIn alcançamos quase meio milhão de impressões - um crescimento de 370% comparado ao ano anterior. Tivemos um sucesso particular nas reações, comentários e compartilhamentos, com as 10 postagens de maior destaque em 2023 nas nossas redes sociais sendo também as mais bem-sucedidas da história da ITAEx nessas plataformas.

	2023	2022	Varição
	10.688	7.467	+43%
	52.353	14.090	+272%
	469.021	100.000 (E)	+369%

Obs.: Dados obtidos em 02/01/2024; Facebook e Instagram de 1/1 a 31/12/2023; LinkedIn de 3/1/2023 a 2/1/2024

Figura 3 – Alcance das publicações da ITAEx nas redes sociais em 2023.

No Instagram, um vídeo anunciando a participação da ITA Rockets na LASC (Latin American Space Challenge) virou destaque, tornando-se a publicação da ITAEx de maior alcance na história da plataforma. Além disso, matérias e entrevistas com membros do Conselho Diretor na grande mídia, como TV Vanguarda (afiliada da Rede Globo no Vale do Paraíba e região Bragantina), da TV Band Vale e Rádio SP-Rio+, ressaltaram a relevância de nossa comunidade.

 **Top 10 do Instagram em 2023**



Figura 4 – As dez postagens de maior alcance da ITAEx no Instagram em 2023.

 **Top 10 do Facebook em 2023**



Figura 5 – As dez postagens de maior alcance da ITAEx no Facebook em 2023.

No LinkedIn, destacamos os notórios e bem-sucedidos ex-alunos, tendo a divulgação da promoção do primeiro Almirante iteano, Alm. Fricks da T99, alcançado um recorde histórico na conta da ITAEx com meio milhão de impressões.

in Top 10 do LinkedIn em 2023



Figura 6 – As dez postagens de maior impressão da ITAEx no LinkedIn em 2023.

Demos ênfase à divulgação de projetos e iniciativas acadêmicas em nossas redes sociais, utilizando vídeos com os alunos para promover essas atividades. A retomada do canal da ITAEx no YouTube permitiu-nos compartilhar o progresso dos projetos, reforçando a transparência e prestação de contas à comunidade, uma vez que o apoio a esses projetos é graças à valorosa ajuda da comunidade de ex-alunos.

Através das campanhas “Presente, estou aqui!” e “#EuSouITAEx”, destacamos o papel crucial dos voluntários, diretores e conselheiros da ITAEx. Através de suas histórias, reforçamos a importância do ITA e o impacto dos aprendizados adquiridos durante o período escolar e as motivações por detrás dessas pessoas para ajudar a ITAEx na sua missão.

No nosso site, compartilhamos conteúdos detalhados e enriquecedores de diversas matérias publicadas nas nossas redes sociais. As newsletters mensais enviadas por e-mail mantiveram a comunidade de ex-alunos informada, enquanto o Mural ITAEx no Whatsapp ajudou a disseminar notícias e publicações rapidamente, contando com o valoroso apoio dos pontos focais das turmas. E, sem dúvida alguma, a tradicional revista Panorama, tão aguardada pela comunidade, é sempre preparada com grande zelo e carinho para compilar as principais atividades e realizações do ano.

Procuramos, com o nosso trabalho de comunicação e marketing, atingir o coração e a mente da comunidade de ex-alunos que ainda não apoiavam financeiramente os projetos da ITAEx. E os resultados de captação em 2023 mostram que essas ações tiveram o seu grau de contribuição.

Um destaque especial foi a criação da Moeda ITAEx, um símbolo de excelência e gratidão. Este projeto celebra a generosidade de nossos apoiadores e reflete os valores que defendemos: responsabilidade, confiança, respeito, honestidade e disciplina consciente. A cada moeda entregue aos nossos grandes apoiadores, reafirmamos a importância da comunidade iteana no avanço da tecnologia, da inovação e da educação, construindo um legado para o futuro.



Figura 7 – Moeda ITAEx

Encerramos 2023 com a certeza de um ano de muita entrega e dedicação, com a colheita de resultados de primeira grandeza. Em 2024, seguiremos firmes nesta jornada, com atenção especial aos professores do ITA, com depoimentos de ex-alunos e recém-formados beneficiados pelos projetos da ITAEx e com testemunhos daqueles iteanos que apoiam financeiramente a ITAEx ou doam o seu tempo para a nossa associação.

Continuaremos buscando a expansão das nossas conexões, para nos aproximarmos mais e mais dos ex-alunos, espalhados pelo Brasil e pelo mundo, encurtando as distâncias e fortalecendo essa grande corrente do bem em prol de um ITA forte como instituição de excelência e na formação de engenheiros líderes e atuantes no desenvolvimento tecnológico, econômico e social do país.

4. Processos e Estruturação

A ITAEx dedica uma boa quantidade de horas e esforço na administração de suas atividades. Nosso Diretor de Administração e Finanças, Rafael Abuhab T88, tem buscado junto com os outros diretores formas de otimizar tempo e recursos financeiros.

Durante o ano de 2023 a ITAEx usou de forma integral o programa de gestão financeira OMIE, programa por nós adotado em 2022, que já vinha sendo utilizado pela empresa de contabilidade que nos atende e que agora também é utilizado pela nossa irmã AEITA. As vantagens adicionadas pelo OMNIE são inúmeras.

5. Comitês ITAEx e Grupos de Trabalho

5.1. Comitês

A atuação dos Comitês ITAEx tem sido uma força de apoio significativo ao Conselho Diretivo. Estes grupos de trabalho possuem uma atuação relevante por assumirem tarefas coletivas e focadas em resultados que melhorem a atuação da ITAEx.

Os quatro Comitês em andamento possuem tarefas específicas:

- **Comitê de Captação e Investimento:** Responsável por buscar novas estratégias e formas de captação de recursos. Sustentar e ampliar o valor da captação em investimentos sustentáveis para a ITAEx são suas metas.
- **Comitê de Atração e Comunicação:** Desenvolver a contínua atração por Voluntários, que se engajem em atividades da ITAEx, fornecendo combustível para a execução de atividades, mentoria e debates ligados ao desenvolvimento da excelência de ensino de engenharia.
- **Comitê de Projetos e Parcerias:** Coordenar as diversas atividades de proposição, estudo, desenvolvimento e implantação de projetos dentro da causa ITAEx.
- **Comitê de Gestão e Estratégia:** Desenvolver e implantar melhorias nos processos ITAEx, sua eficiência e eficácia. Rever regularmente sua estratégia, desenvolvendo alternativas para sua execução, bem como seus indicadores estratégicos.

Cada um dos comitês atuou de forma contínua no ano de 2023.

O **Comitê de Captação e Investimento** tem atuado na busca de novas formas de captação e estudando as possíveis soluções para retomar a expansão.

O **Comitê de Atração e Comunicação** desenvolveu uma forte atuação na conquista de voluntários. Hoje a ITAEx conta com 144 Voluntários cadastrados e 76 ativos, além de 30 Pontos Focais ativos dentre nosso universo de 60 Pontos Focais. Neste universo de 144 cadastrados estão os representantes dos Conselhos e Comitês além de Voluntários de Projetos.

Coordenado pelo Takachi Takeya T73, os Voluntários atuam em Projetos Acadêmicos, Projetos Especiais, Apoiando Alunos juntamente com o CASD, Professores, e em tarefas da ITAEx.

O **Comitê de Projetos e Parcerias**, coordenado pelo Edson Muylaert – T90, tem trabalhado na melhoria da estruturação e organização dos projetos Acadêmicos. A ITAJr, a exemplo do que aconteceu no ano anterior, trabalhou em 2023 com o objetivo de dar conteúdo e sustentação ao gerenciamento de longo prazo para os projetos. Além disso os projetos são avaliados regularmente em sua execução, sendo que solicitações de Professores e Alunos, desde que aprovadas, são remetidas ao Conselho Diretivo, em caso de necessidade de verbas adicionais.

O **Comitê de Gestão e Estratégia** montou um time que congrega o Conselho Diretivo e alguns Voluntários, para debater as avaliações do Planejamento Estratégico de 2023 e as preparações para 2024. Chamado de Ciclo Estratégico, este processo contou originalmente com apoio do Instituto Gestão para Entidades da Sociedade Civil – IGESC; uma organização voltada para apoio à atuação de Organizações da Sociedade Civil – OSC.

5.2. Grupos de Trabalho

- **Grupo de Trabalho da Disciplina Consciente**

Criado com o objetivo de debater e disseminar as ideias e conceito ligados à Disciplina Consciente. Este grupo tem trabalhado por meio de reuniões periódicas para estabelecer um conjunto de caminhos que estimule não só o debate sobre a Disciplina Consciente e suas aplicações, como também dar apoio ao ITA na sua consolidação junto a Professores e Alunos.

Em setembro de 2023 ocorreu um segundo seminário sobre o tema Disciplina Consciente, dentro do encontro do tema “Aconselhamento”. Mais ao final do ano de 2023, com o anúncio da criação do “Campus de Fortaleza” do ITA, o tema DC voltou a ser amplamente discutido dentro da comunidade iteana, demonstrando a preocupação com a manutenção de sua existência e a garantia de sua expansão e adoção na nova localidade.

- **Grupo de Trabalho do Fundo Patrimonial do ITA**

O Grupo de Trabalho de Fundo Patrimonial do ITA continuou as atividades de criação e desenvolvimento do Fundo Patrimonial do ITA, com a participação do ITA, AEITA e ITAEx seguindo as orientações da Reitoria. Atividades para sua constituição foram iniciadas no mês de março de 2022 e se mantiveram até 17 de junho de 2023, data em que ocorreu a “ASSEMBLEIA GERAL PARA FUNDAÇÃO, APROVAÇÃO DO ESTATUTO, ELEIÇÃO, INDICAÇÕES E POSSE DOS MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO”, cuja Ata encontra-se em anexo a este Relatório.

Com isso, em 17 de junho de 2023 nasceu a AFP do ITA que a partir desta data passou a dar seus passos com vida própria e autônoma.

Nos 6 meses de 2023 que antecederam a assembleia, foram criados e aprovados os documentos “Regimento Interno” e “Código de Ética” alinhados com o Estatuto da AFP, além do planejamento e preparação da assembleia do lançamento do fundo.

6. Captação

Neste ano, mesmo com alguns Grandes Apoiadores nos informando que precisariam reduzir seus apoios, tivemos um acréscimo nas quantidades totais de apoiadores. No quadro, houve um acréscimo de 121 Apoiadores Regulares, perda ou migração de 11 Grande Apoiadores e tivemos 3 novos Apoiadores Institucionais.

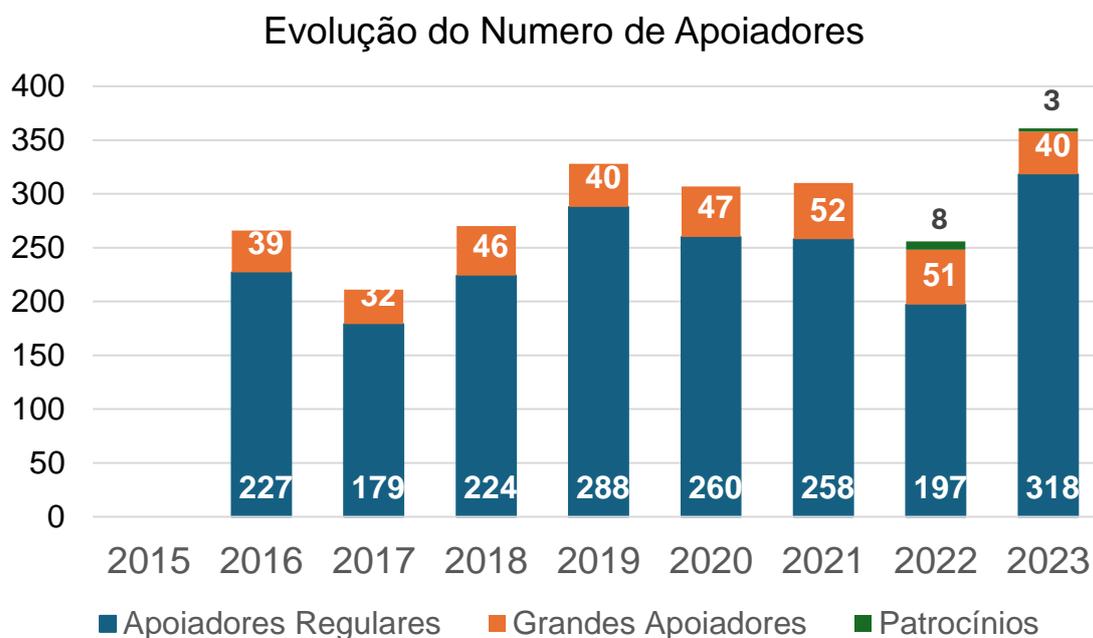


Figura 4 – Evolução da Captação – Apoiadores por Categoria – 2015-2023

O valor total entre os doadores, sejam Grandes ou Regulares, cresceu. A atuação dos Pontos Focais mais uma vez foi decisiva. Nas turmas onde foi mais ativa houve um acréscimo nos valores captados e a perda foi atenuada. Resiste ainda a penetração em diversas turmas onde a atuação da ITAEx não conseguiu encontrar eco.

Quando observamos os valores de apoio temos a Figura 7, a seguir. Os valores permanecem praticamente estáveis desde 2020, e desde 2019 desconsiderando o EEF. É importante frisar que o gráfico registra os valores líquidos. Isto é, descontadas as taxas administrativas de cartões e meios de pagamento.

Ao compararmos os valores líquidos de 2023 para Apoiadores Regulares, temos R\$ 306 K, contra R\$ 240 K de 2022, (crescimento de 27%). Para os Grandes Apoiadores, temos R\$ 886 K em 2023 contra R\$ 855 K em 2022, um crescimento de 3%. Comparando os valores totais, sem Apoiadores PJ, em 2023 são registrados apoios de R\$ 1.192 K contra R\$ 1.075 em 2022 ou 11% de crescimento. Ao acrescentar o valor dos Patrocinadores PJ, valor passa a R\$ 1.213 K em 2023, praticamente igual aos R\$ 1.211 K de 2022.

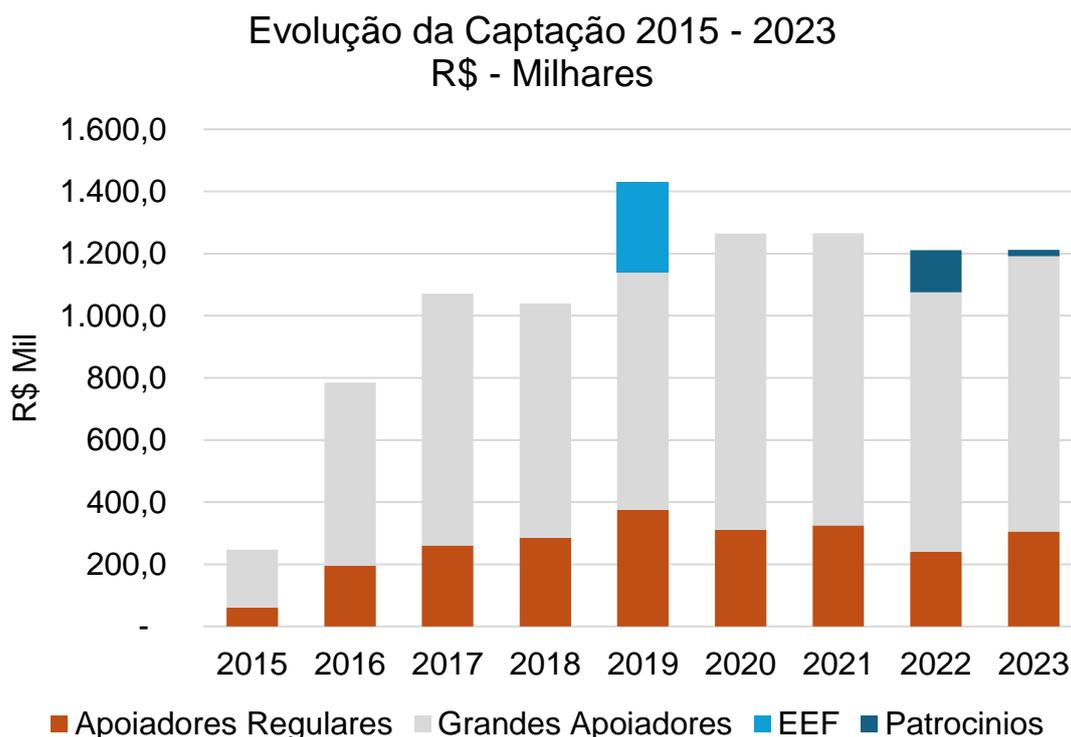


Figura 5 - Evolução da Captação 2015-2022

A Figura 8 compara a evolução de 2023 contra 2022 e 2021 na quantidade de turmas por quantidade de doadores na turma. A faixa entre 1 e 5 doadores representa 55,6% sendo a mais representativa (40 turmas tem entre 1 e 5 doadores). Importante considerar que neste ano, pela primeira vez, alguns doadores são alunos que ainda não se formaram, (turmas posteriores a 2022).

Faixa de Apoiadores	# Turmas					
	2023		2022		2021	
N>=10	12	16,7%	8	11,8%	9	13,4%
10<N>=5	15	20,8%	10	14,7%	12	17,9%
5<N>=1	40	55,6%	38	55,9%	37	55,2%
N=0	5	6,9%	12	17,6%	9	13,4%
Total	72		68		67	

Figura 6 - Desempenho das Turmas (dezembro 2023 sobre 2022/2021)

Na Figura 9, podemos observar a captação total por turma, sendo que a maior participação está nas turmas mais antigas. Aqui também é importante considerar que neste ano, pela primeira vez, alguns doadores são alunos que ainda não se formaram, (turmas posteriores a 2022).

Distribuição do Valor de Apoio (R\$ Milhares)

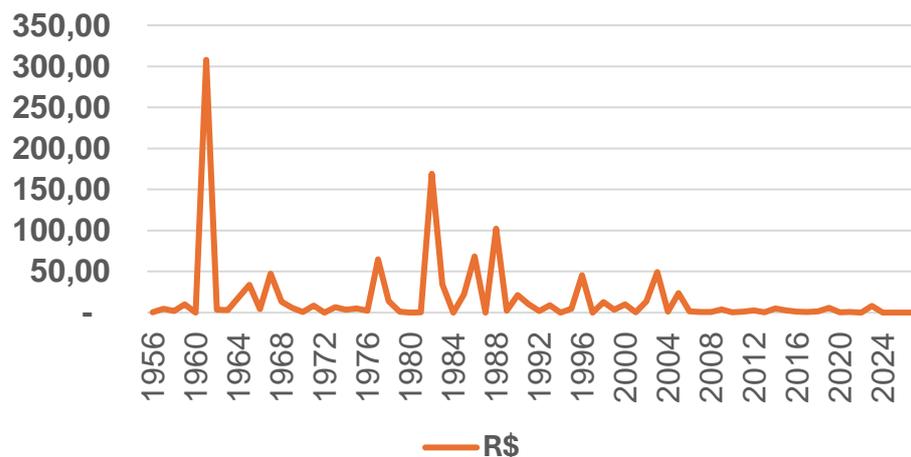


Figura 7 - Distribuição do Valor de Apoio por Turma - 2023

A ITAEx possui uma base de Apoiadores cadastrados, que já doaram pelo menos uma vez, maior que os Apoiadores Efetivos. Faz parte do trabalho reconquistar aqueles que por algum motivo deixaram de apoiar. A superação de obstáculos faz parte do Voluntariado. As horas e os valores investidos no ITA são suportados pela causa que move a ITAEx.

Apoiadores Cadastrados X Apoiadores Efetivos

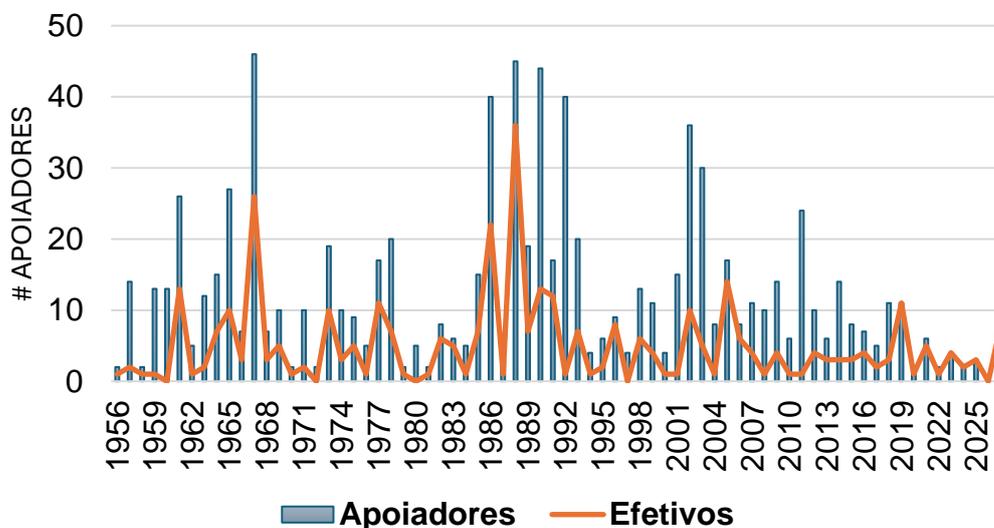


Figura 8 - Apoiadores Cadastrados X Apoiadores Efetivos

A estratégia tem sido buscar o interesse de cada geração, que possa motivar sua participação na ITAEx. Desenvolver convites inspiradores tem ocupado as Diretorias de Captação e Comunicação.

O Ranking de Turmas de 2023 mostra uma boa distribuição de décadas de formados, e isto é bem animador.

RANKING COMBINADO ORDENADO 2023			
1º	1988	11º	1991
2º	1986	12º	2002
3º	1967	13º	1982
4º	1961	14º	1978
5º	1977	15º	2019
5º	1990	16º	1998
7º	2005	17º	1985
8º	1965	18º	1964
9º	1996	19º	2003
10º	1973	20º	1983

Figura 9 - Ranking de Turmas 2023

O Ranking de Turmas da FIG. 11 é resultado da atenção e participação individual dos Apoiadores e Voluntários nas atividades da ITAEx. O Ranking combinado reflete o desempenho de cada turma, considerando a quantidade de Apoiadores e Voluntários com peso de 70% e o Valor do Apoio com peso de 30%.

Sem dúvida o intenso trabalho realizado pelos Pontos Focais, com seus colegas de turma, somado à dedicação dos Voluntários, tem permitido à ITAEx agregar valor ao ITA. Registramos aqui nosso agradecimento aos 358 Apoiadores e 76 Voluntários Ativos, com diferentes níveis de contribuição, por sua dedicação, paciência e ideias inovadoras, visando alcançarmos nossos objetivos.

7. Resultados Financeiros

7.1. Finanças e Administração

Para a Diretoria de Administração e Finanças, coordenada pelo Rafael Abuhab T88, 2023 foi um ano de consolidação do uso do sistema OMIE e dos processos de controle de compras para projetos acadêmicos, necessárias ao funcionamento da ITAEx.

Na Figura 12 é apresentado o Resumo Financeiro Consolidado de 2023, extraído dos Relatórios Contábeis, e aqui apresentado em uma visão completa das entradas e saídas da ITAEx. Nesta figura, o IRRF sobre as aplicações financeiras é destacado, uma vez que neste período várias aplicações venceram e foram reaplicadas.

ITAEx - RESUMO FINANCEIRO CONSOLIDADO DE 2023			
	ITAÚ MOV	ITAÚ ENDW	TOTAIS
SALDOS EM 31/12/2022	985.111,35	478.732,56	1.463.843,91
CONTA CORRENTE	24.191,31	200,47	24.391,78
APLICAÇÕES FINANCEIRAS BRUTO	940.676,05	478.532,09	1.419.208,14
OUTROS CRÉDITOS	20.243,99	-	20.243,99
RECEITAS EM 2023	1.691.517,03	62.435,99	1.753.953,02
CAPTAÇÕES	1.224.946,62	-	1.224.946,62
OUTROS RECEBIMENTOS + Deficit/Superavit	9.666,69	-	9.666,69
RENDIMENTO APLICAÇÕES	108.211,84	62.435,99	170.647,83
TRABALHO VOLUNTÁRIO	348.691,88	-	348.691,88
INVESTIMENTOS EM 2023	- 1.691.517,03	-	- 1.691.517,03
INVESTIMENTOS EM PROJETOS	- 1.089.838,29	-	- 1.089.838,29
PROJETOS ACADÊMICOS	- 898.971,43	-	- 898.971,43
PROJETOS ESPECIAIS	- 23.000,00	-	- 23.000,00
TRABALHO VOLUNTÁRIO EM PROJETOS	- 167.866,86	-	- 167.866,86
DESPESAS OPERACIONAIS	- 599.790,13	-	- 599.790,13
CAPTAÇÃO E COMUNICAÇÃO	- 212.889,96	-	- 212.889,96
ADMINISTRAÇÃO E SUPORTE	- 186.339,24	-	- 186.339,24
DESPESAS FINANCEIRAS	- 8.410,30	-	- 8.410,30
SISTEMAS DE GESTÃO	- 11.325,61	-	- 11.325,61
TRABALHO VOLUNTÁRIO ADMINISTRATIVO	- 180.825,02	-	- 180.825,02
IRRF	- 1.888,61	-	- 1.888,61
IRRF SOBRE GANHOS FINANCEIROS	- 1.888,61	-	- 1.888,61
SALDOS EM 31/12/2023	954.872,96	540.968,08	1.495.841,04
CONTA CORRENTE	3.425,53	-	3.425,53
APLICAÇÕES FINANCEIRAS BRUTO	942.098,61	540.968,08	1.483.066,69
OUTROS CRÉDITOS	9.348,82	-	9.348,82
TRABALHO VOLUNTARIO	-	-	-

Figura 10 Resumo Financeiro Consolidado 2022(*)

*Obs.: Possíveis diferenças em relação aos Relatórios Contábeis se devem à diferença de sistemática de avaliação.

Evolução do Saldo em CC de Movimento (R\$ Milhares)

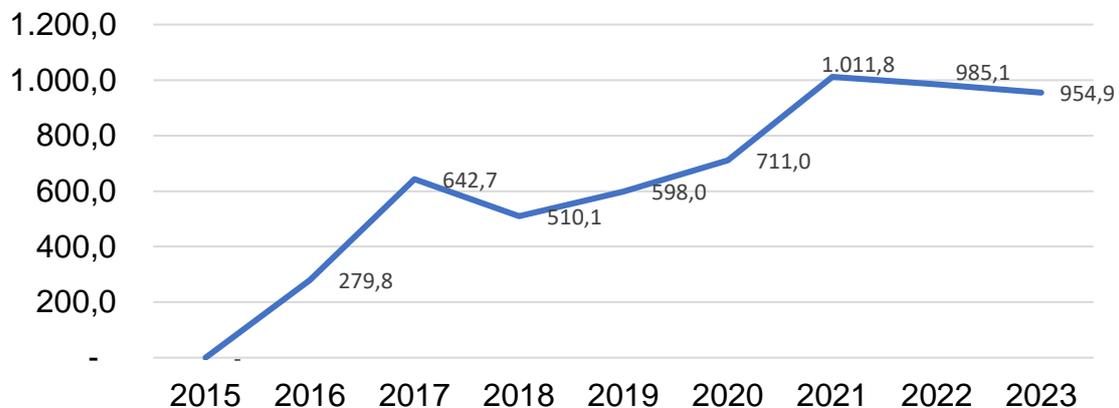


Figura 11-Evolução de Saldo na CC de Movimento

Com isto a ITAEEx mantém reservas para cobrir os compromissos de despesas de projetos para o ano de 2024 e as despesas administrativas dos seis primeiros meses.

RESUMO FINANCEIRO DETALHADO	2019	2020	2021	2022	2023
RECEITAS TOTAIS	1.500.030,96	1.323.380,38	1.319.626,65	1.430.691,64	1.405.261,14
CAPTAÇÕES	1.139.237,36	1.265.132,45	1.261.611,37	1.224.569,36	1.224.946,62
CAPTAÇÕES FUNDO ENDW	20.000,00	40.000,00	-	20.000,00	-
CAPTAÇÕES EEF	290.000,00	-	-	-	-
OUTROS RECEBIMENTOS	541,22	19,57	812,97	13.091,33	9.666,69
RENDIMENTO APLICAÇÕES	50.252,38	18.228,36	57.202,31	173.030,95	170.647,83
CONVERSÃO: TRABALHO VOLUNTARIO > REAIS	0	0	0	0	348.691,88

Figura 12 - Receitas 2019-2023

Sendo os projetos o centro da atuação da ITAEEx, há uma grande dedicação de tempo e valores. Os Conselhos, e seus colaboradores mais próximos, têm destinado uma grande quantidade de horas voluntárias nestes projetos. Procurando estreitar a interação entre Professores, Alunos e Voluntários, várias reuniões de planejamento e preparação são realizadas semanalmente, além das reuniões de acompanhamento de projetos. Seguramente estamos falando de valores significativos em horas doadas. Hoje temos 144 Voluntários cadastrados, dos quais 76 tiveram oportunidade de participar ativamente. Na tabela 14 acima, a conversão de horas em valores não está incorporada nas receitas totais.

A figura a seguir (Fig.15) detalha os investimentos por categorias de projetos:

RESUMO FINANCEIRO DETALHADO	2019	2020	2021	2022	2023
PROJETOS ACADÊMICOS/ESPECIAIS	969.797,20	663.802,59	502.430,20	963.311,66	921.971,43
ENG AEROSPACIAL	47.438,00	10.054,65	3.690,86	12.342,38	70.501,88
ENG AERONAUTICA	37.915,91	62.195,40	71.642,97	83.191,76	157.537,26
ENG CIVIL	11.574,17	3.368,83	7.690,84	5.143,31	16.842,51
ENG COMPUTACAO	39.992,55	94.417,90	59.079,65	25.305,17	28.436,24
ENG ELETRONICA	51.752,36	66.105,03	44.488,67	88.933,81	34.260,83
ENG MECANICA	65.138,99	5.413,16	-	13.864,40	27.820,17
INICIATIVA ALUNOS	184.419,99	102.494,82	86.721,69	338.821,85	358.794,33
CORPO DOCENTE	18.091,10	16.284,94	5.601,38	4.725,00	48.811,24
CURSO FUNDAMENTAL INTEGRADORES	218.503,35	275.495,40	139.341,32	139.279,54	141.838,90
	-	-	75.960,72	209.404,44	14.128,07
SUBTOTAL	674.826,42	635.830,13	494.218,10	921.011,66	898.971,43
PROJETOS ESPECIAIS	294.970,78	27.972,46	8.212,10	42.300,00	23.000,00
SUBTOTAL	294.970,78	27.972,46	8.212,10	42.300,00	23.000,00

Figura 13 - Investimentos em Projetos Acadêmicos e Especiais - 2019-2023

Relembramos que Projetos Integradores são resultado da coordenação entre Professores na busca de uma integração multidisciplinar. Estes projetos são avaliados pelo emprego prático dos conhecimentos adquiridos nas várias disciplinas. As notas por disciplina são individuais, mas o projeto é avaliado como um todo. Este tipo de projeto torna a aplicação bem mais interessante, por abranger a visão do todo, como também permite uma interação maior no aprendizado. Recomendamos acesso ao Panorama 2023 para maiores detalhes.

A avaliação detalhada das despesas é mostrada a seguir (Fig.16)

RESUMO FINANCEIRO DETALHADO	2019	2020	2021	2022	2023
DESPESAS	388.349,87	510.038,59	506.657,32	457.492,82	
CAPTAÇÃO	27.214,78	59.844,05	67.509,12	78.703,43	122.724,98
COMUNICAÇÃO E MARKETING	61.615,30	83.742,00	98.793,00	67.518,92	90.164,98
SUBTOTAL	88.830,08	143.586,05	166.302,12	146.222,35	212.889,96
SECRETARIA EXECUTIVA	112.640,37	123.129,45	123.411,54	126.214,55	140.594,94
COMPARTILHAMENTO DE CUSTOS ITAEx-AEITA	72.592,95	55.219,44	68.603,57	67.955,80	-
CONTABILIDADE	10.936,17	12.390,00	9.835,00	13.946,70	15.759,64
ESCRITÓRIO ITAEx e LOGÍSTICA	4.850,00	23.858,32	16.430,00	13.000,00	2.850,00
CONSULTORIA JURÍDICA	-	-	7.328,28	-	-
DESPESAS GERAIS	12.997,39	30.308,09	33.984,13	22.163,74	7.928,30
SUBTOTAL	214.016,88	244.905,30	259.592,52	243.280,79	167.132,88
DESPESAS FINANCEIRAS	2.989,11	8.798,50	5.923,36	8.415,27	7.695,05
SUBTOTAL	2.989,11	8.798,50	5.923,36	8.415,27	7.695,05
DESENV. E IMPL. DE SISTEMAS	82.513,80	112.748,74	74.839,32	35.319,00	11.325,61
SUBTOTAL	82.513,80	112.748,74	74.839,32	35.319,00	11.325,61
IRRF SOBRE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	-	-	-	24.255,41	1.888,61
SUBTOTAL	-	-	-	24.255,41	1.888,61

Figura 14 - Despesas Operacionais de 2023

Vale ressaltar que os Conselheiros da ITAEx possuem muito claro que a questão central se refere aos investimentos em projetos. É neste sentido que os esforços são direcionados, de forma a aumentar a qualidade dos projetos e os investimentos neles realizados, uma vez que a infraestrutura mínima já está construída. Cuidar para manter as despesas sob controle é, no entanto, uma determinação perseguida na administração financeira.

A evolução das despesas operacionais versus infraestrutura:

Evolução das Despesas Operacionais e Infraestrutura (R\$ Milhares)



Figura 15-Evolução das Despesas Operacionais e Infraestrutura.

A Figura 17 ressalta a evolução das Despesas. A linha de Despesas em Infraestrutura (Desenvolvimento e Implantação de Sistemas) é destacada, e mostra os gastos.

7.2. Relatórios Contábeis

Os relatórios DRE (Demonstrativo do Resultado do Exercício) e Balanço, desenvolvidos pela Contabilidade, estão em anexo a este relatório.

8. Indicadores

A ITAEx trabalha no desenvolvimento de Indicadores de Performance, dentro do conceito de melhores práticas. Os indicadores atualizados para dez 2023 são apresentados na tabela abaixo, usando dados novos na mesma planilha (mesmas formulas) utilizada nos últimos anos.

		2023	Peso				
Critério	ITAEx	3,2	100%				
1	Captação	2,9	30%				
2	Operacional	4,0	25%				
3	Projetos	2,7	40%				
4	KPIs(*)	5,0	5%				
1 - Captação		2,9	100%	Meta 2023F	Meta Pro-ra	Realizado	% Realizado
1,1	Volume Total de Captação	3,1	50%	1.200.000	1.200.000	1.224.947	102,1%
1,2	Engajamento (1): # Apoiadores PF	2,3	20%	400	400	358	89,5%
1,3	Engajamento (2): # Turmas (N >= 10 apoiadores)	3,0	15%	12	12	12	100,0%
1,4	Volume Captação PJ	1,8	10%	25.000	25.000	20.500	82,0%
1,5	Saldo Fundo Patrimonial	4,5	5%	440.000	440.000	540.968	122,9%
2 - Operacional		4,0	100%	Meta 2023F	Meta Pro-ra	Realizado	% Realizado
2,2	Opex (incluindo Projetos Internos da ITAEx)	5,0	30%	456.000	500.000	186.339	37,3%
186339,2	Investimento em Projetos (Acadêmicos + Especiais)	4,5	40%	800.000	750.000	921.971	122,9%
2,4	Volume Total Captação / Marketing	1,0	20%	10,0x	10,0x	5,8x	57,5%
2,5	Saldo em Caixa	4,8	10%	750.000	750.000	954.873	127,3%
3 - Projetos		2,7	100%	Meta 2023F	Meta Pro-ra	Realizado	% Realizado
3,1	Qtde de Projetos (Bids) no Edital	5,0	20%	45	45	71	157,8%
3,2	Volume Financeiro de Execução dos Projetos (Acadêmicos + E	2,5	10%	1.000.000	1.000.000	921.971	92,2%
3,3	Projetos Cancelados na Execução / Projetos Selecionados	5,0	20%	10,0%	10%	4,0%	40,0%
3,4	Avaliação dos Projetos (Critério ITAEx)	1,0	20%	75	75	0	0,0%
3,5	Impacto dos Projetos (Autoavaliação Alunos e Professores)	1,0	30%	3,0	3,0	0	0,0%
4 - KPIs		3,0	100%	Meta 2023F	Meta Pro-ra	Realizado	% Realizado
4,1	Redes Sociais (LinkedIn, Facebook e Instagram): # Seguidores	5,0	50%	5.500	5.500	8.313	151,1%
4,2	Participantes do programa voluntariado e mentoria	1,0	50%	150	150	76	50,7%

Figura 16- Indicadores de Performance 2023

9. Conclusão

A ITAEx continua operando com determinação, aplicando seus recursos principalmente em Projetos Acadêmicos e Especiais, sabendo que sua colaboração é uma pequena parte do todo do qual o ITA precisa. Os números apresentados neste relatório e seus anexos dão uma ideia do quanto foi intenso este ano de 2023, considerando a dimensão de sua equipe do Conselho Diretivo. O saldo bancário ao fechar o ano de 2023 continua nos níveis dos 2 anos anteriores permitindo um acolhimento de projetos em 2024 na mesma dimensão de 2023.

O dia a dia da ITAEx é dependente de seus Voluntários ativos e Apoiadores e estes notam a gratidão dos que fazem sua graduação no ITA, Gostaríamos de fazer mais pelo escola e com este estímulo continuaremos trabalhando.

Saudações Iteanas,

Conselho Diretivo 2022/2024

Aurelio Arioli Rossi
T75 *Presidente*

Paulo T. Lourenção
T77 *Vice-Presidente*

Rafael Abuhab T88
Dir. Adm. Financeiro

Edson Muylaert M. Souza T90
Dir. Proj. Acadêmicos

Fernando Ikedo T96
Dir. Mkt e Comunicação

Carlos L Souza T02
Dir. Proj. Especiais

Claudia Massei T05
Dir. Captação

João Seffrin
Secretário Executivo

Aurelio Arioli Rossi

Aurelio Arioli Rossi T75
Presidente ITAEx

São José dos Campos, 01 de março de 2024

10. Anexos

- Documentos contábeis: Balanço 2023 e DRE 2023